
KOKOUSAIKA Torstai 24.9.2026 klo 10:00 – 12:27

KOKOUSAIKKA Salla Wilderness Park / auditorio, Hautajärventie 111, Salla

OSALLISTUJAT

Päätöksentekijät	Varsinainen jäsen	Henkilökohtainen varajäsen
	Marjo Säärelä	Tuula Kuvaja
	Anita Ruokamo	Tarja Kaisanlahti
	Matti Hietanen	Paula Alatalo
	Senni Raimosvuo	Kari Räisänen
	Timo Alaräisänen	Jukka Kortelainen
	Erkki Parkkinen	Seppo Selkälä
	Elina Jokela	Kaisa Isojärvi
	Petteri Salmijärvi,	Erkki Vuorela
	Joonas Rentola	Marja-Liisa Kelloniemi
	Jouko Savukoski	Kari Kilpimaa
	Mikko Merikanto	Markku Kallio
	Laura Lakso	Johanna Jaakkola
	Pekka Jääskö	Päivi Tuppurainen
	Heikki Maaninka	Ari Takapuro
	Elina Ruokamo	Johanna Mursu

Muut osallistujat	Antti Mulari	kuntayhtymän johtaja
	Kaarina Imponen	johdon assistentti

SÄHKÖISET
ALLEKIRJOITUKSET
Puheenjohtaja
Pöytäkirjanpitäjä

Erkki Parkkinen

Kaarina Imponen

KÄSITELLYT ASIAT §:t 63 – 80

PÖYTÄKIRJAN
TARKASTUS
Pöytäkirjantarkastaja
Pöytäkirjantarkastaja

SÄHKÖISET
ALLEKIRJOITUKSET

Petteri Salmijärvi

Elina Ruokamo

PÖYTÄKIRJA
YLEISESTI
NÄHTÄVÄNÄ
Jäsenkuntien kunnanvirastot 5.10.2026

Todistaa

Kaarina Imponen
johdon assistentti

KOKOUKSEN AVAUS, LAILLISUUS JA PÄÄTÖSVALTAISUUS

Ky 63 § Puheenjohtaja avaa kokouksen.

Ennakoilmoitus kokouksesta on lähetetty jäsenille 11.6.2026. Kokouskutsu ja kokousasiakirjat on lähetetty sähköpostitse 17.9.2026 yhtymähallituksen jäsenille ja varajäsenille. Kokous on päätösvaltainen, kun vähintään puolet jäsenistä tai henkilökohtaisista varajäsenistä on läsnä kokouksessa.

Esitys: Kokous todetaan lailliseksi ja päätösvaltaiseksi.

Päätös: Kokous todettiin lailliseksi ja päätösvaltaiseksi.

PÖYTÄKIRJANTARKASTAJIEN VALINTA

Ky 64 § Esitys: Valitaan kaksi pöytäkirjantarkastajaa.

Pöytäkirjantarkastajat toimivat tarvittaessa myös ääntenlaskijoina.

Päätös: Pöytäkirjantarkastajiksi valittiin Petteri Salmijärvi ja Elina Ruokamo.

KOKOUKSEN TYÖJÄRJESTYKSEN HYVÄKSYMINEN

Ky 65 § Hallintosäännön mukaan asiat käsitellään esityslistan mukaisessa järjestyksessä, jollei yhtymähallitus toisin päätä. Yhtymähallitus voi esittelijän tai jäsenen ehdotuksesta, jota on kannatettu, ottaa enemmistöpäätöksellä käsiteltäväksi asian, jota ei ole mainittu kokouskutsussa.

Esitys: Yhtymähallitus hyväksyy esityslistan kokouksen työjärjestykseksi.

Päätös: Hyväksyttiin.

KUNTAYHTYMÄN YHTEISTOIMINTANEUVOTTELUT

Ky 66 § Yhtymähallituksen 10.6.2026 (§ 53) päätöksen mukaan Itä-Lapin kuntayhtymän hallinnon henkilöstön osalta on käyty yhteistoimintaneuvottelut ajalla 15.6.-29.6.2026.

Yhteistoimintaneuvotteluiden tavoitteena oli löytää n. 40.000 euron säästöt kuntayhtymän hallinnosta toimintaa ja taloutta sopeuttamalla. Sopeuttamistarve johtuu Savukosken kunnan päätöksestä erota Itä-Lapin kuntayhtymästä 1.1.2027 alkaen.

Pöytäkirjat yhteistoimintaneuvotteluista ovat **esityslistan liitteenä 1 - 3**.

Neuvottelujen tuloksena talousarvioon löydettiin säästöjä karsimalla toimintakuluja yhteensä 48 490 €. Henkilöstön osalta päätettiin esittää taloussihteerin kokoaikaisen työsuhteen muuttamista 80% työajalle.

Yhteistoimintaneuvotteluiden päätyttyä kuntayhtymän henkilöstötilanne muuttui ACCESS-hankkeen projektikoordinaattorin irtisanouduttua koeajalla. Työntekijän tarve hankkeeseen tuli yllättäen, kun samaan aikaan hallinnon puolelta oli etsitty säästöjä myös henkilöstökuluista. Työtehtävien järjestelyjen ja muiden toteutettavien säästöjen vaikutus vuoden 2027 budjettiin olisi yhteensä 60 800 €.

Mikäli henkilöstökulujen osalta säästöt toteutetaan siirtämällä hallinnosta työaikaa hankkeelle, tämä ratkaisee vain vuoden 2027 tarvittavat säästöt. Vuonna 2028 hallinnon palkkakulut nousevat lähes entiselle tasolle, ellei palkkakustannuksia isoa osaa saada jyvitettyä hankkeille. Vuonna 2028 myös mahdolliset eläköitymiset tulee ottaa huomioon talousarvion laadinnassa.

Yt-neuvotteluiden aloittamisen jälkeen henkilöstötilanne on muuttunut. ACCESS-hankkeen projektikoordinaattorin irtisanouduttua on kuntayhtymässä käyty neuvottelut tehtävien järjestelyistä yt-neuvotteluiden jälkeen. Muutos koskeen vain yhtä työntekijää ja tästä syystä asiasta ei ole käyty erillistä yt-neuvottelua. Neuvotteluiden lopputuloksena talousassistentti Tytti Tuominen on ilmoittanut olevansa valmis jatkaamaan kuntayhtymässä kokoaikaisena työntekijänä siten että jatkossa työaika jakaantuu ACCESS 80% ja hallinto 20%. Asiasta päätetään 67 §:ssä.

Kuntayhtymän johtajan esitys: Yhtymähallitus merkitsee neuvottelumuistiot tiedoksi ja toteaa yt-neuvottelut loppuun käydyiksi.

Päätös: Hyväksyttiin.



ACCESS-HANKKEEN PROJEKTIKOORDINAATTORI

Ky 67 § ACCESS-hankkeen keväällä valittu projektikoordinaattori irtisanoutui koeajalla ja hänen työsuhteensa päättyi 30.6.2026.

Projektikoordinaattorin työaika on 80% yleistyöajasta ja kestää 31.12.2027 saakka.

Hankkeen kannalta oli tärkeä saada mahdollisimman pian uusi työntekijä. Uuden rekrytointiprosessin läpikäyminen ja uuden työntekijän perehdyttäminen olisi vienyt paljon aikaa ja rahaa hankkeen ollessa täydessä toiminnassa.

Kuntayhtymän hallinnon puolelta taloussihteeri Tytti Tuomisen hoidossa olleet hankkeet ovat kevään ja kesän aikana päättyneet ja hänen työkokemuksensa vastaa täydellisesti projektikoordinaattorin tehtävää. Tuominen toimi aikaisemmin projektikoordinaattorina vastaavanlaisessa kansainvälisessä hankkeessa.

Tytti Tuominen on johtajan päätöksellä 1.8.2026 alkaen siirretty hoitamaan ACCESS-hankkeen projektikoordinaattorin tehtävää (80%), samaan aikaan Tuominen jatkaa hallinnon talousassistentin (20%) tehtävässä. Palkka pysyy ennallaan. Vuoden 2027 talousarvion laadinnassa on huomioitu hallinnosta järjestelyllä säästävät palkat.

Hallintosäännön (§ 6) mukaan yhtymähallitus päättää vakituisten virkojen ja toimien perustamisesta ja lakkauttamisesta sekä valitsee yli vuoden kestäviin kehittämishankkeisiin projektihenkilöstön kuntayhtymän johtajan esityksestä.

Kuntayhtymän johtajan esitys: Yhtymähallitus hyväksyy Tytti Tuomisen sisäisen siirron hallinnosta hoitamaan ACCESS-hankkeen projektikoordinaattorin (80%) tehtävää ajalla 1.8.2026 – 31.12.2027 nykyisillä palkka- ja työsuhde-eduilla.

Päätös: Hyväksyttiin.

SAVUKOSKEN KUNNAN JA ITÄ-LAPIN KUNTAYHTYMÄN EROSOPIMUS

Ky 68 § Savukosken kunnanvaltuusto on kokouksessaan 15.12.2025 (§ 104) päättänyt, että kunta eroaa Itä-Lapin kuntayhtymästä 1.1.2027 alkaen.

Kuntayhtymän voimassa olevassa perussopimuksessa sanotaan kuntayhtymästä eroamisesta seuraavaa:

” 23 § Kuntayhtymästä eroaminen

Jäsenkunnan, joka haluaa erota kuntayhtymästä, tulee ilmoittaa siitä kuntayhtymän hallitukselle vähintään vuotta aikaisemmin. Eropäätös tulee hyväksyä jäsenkunnan valtuustossa. Kuntajäsenkunta ilmoittaa erosta, eroaminen tapahtuu seuraavan kalenterivuoden päättyessä.

Mikäli jäsenkunta eroaa kuntayhtymästä tai vähentää jäsenkuntaosuuttaan, suoritetaan jäsenkunnalle yhtymähallituksen päätöksellä sen jäsenkuntaosuus tai osa siitä. Lunastettavista osuuksista kuntayhtymän on suoritettava korvaus, joka vastaa kunnan osuutta kuntayhtymän varoista vähennettynä veloilla ja varojen hankintaa saadun valtionosuuden suhteellisella määrällä.

Mikäli muut kunnat eivät lunasta eroavan jäsenkunnan jäsenkuntaosuutta, alennetaan peruspääomaa. Korvaus jäsenkuntaosuudesta suoritetaan tasasuuruusina erinä yhden vuoden aikana eron voimaantulosta lukien.

Kuntayhtymästä eronnut jäsenkunta vastaa erohetkellä voimassa olevan kustannusosuutensa mukaisesti mahdollisista eläkemenooperusteisista maksuista eroamisensa jälkeen sekä ennen eroa mahdollisesti aiheutuneesta työttömyyseläkkeen omavastuuosuudesta kustannusosuutensa mukaisesti.”

Savukosken kunnan eroamiseen liittyvistä käytännön asioista on Itä-Lapin kuntayhtymän ja Savukosken kunnan kesken käyty neuvottelut 25.8.2026. Neuvottelumuistio on **liitteenä 4**.

Erosopimusluonnoksessa (**liite 5**) korvauksen laskentaperusteena on käytetty kuntayhtymän viimeksi vahvistettua vuoden 2025 tilinpäätöstä ja Savukosken maksuosuusprosenttina vuoden 2024 vahvistetun verokertymän mukaista osuutta (6,5%).

Kuntayhtymän johtajan esitys:

- 1) Yhtymähallitus hyväksyy erokorvauksen määrän laskentaperusteiksi vuoden 2025 tilinpäätöksen ja jako-osuudeksi vuoden 2024 verokertymän mukaisen maksuosuusprosentin.
- 2) Yhtymähallitus hyväksyy **liitteen 5** mukaisen sopimuksen ja esittää sitä jäsenkuntien hyväksyttäväksi.
- 3) Yhtymähallitus päättää, että kuntayhtymän peruspääomaa alennetaan Savukosken kunnan osuuden verran ja ylimenevä osuus katetaan edellisten vuosien voitto-/tappiotililtä.

Päätös: Hyväksyttiin.

ITÄ-LAPIN KUNTAYHTYMÄN PERUSSOPIMUKSEN PÄIVITYS

Ky 69 § Savukosken kunnan ero Itä-Lapin kuntayhtymästä astuu voimaan 1.1.2027 lukien. Tämä tarkoittaa samalla sitä, että kuntayhtymän perussopimusta on päivitettävä vastaamaan kuntayhtymän muuttunutta kokoonpanoa. Sopimukseen tehtävät päivitykset ovat lähinnä teknisluontoisia.

Muutostarve koskee perussopimuksen pykälää 2, 7, 9, 11,12, 15,16 ja 23. Perussopimukseen ehdotetut muutokset on merkitty punaisella **esityslistan liitteeseen 6**.

Kuntayhtymän johtajan esitys: Yhtymähallitus esittää, että jäsenkuntien valtuustot hyväksyvät päivitetyn perussopimuksen. Uusi perussopimus (**liite 6**) tulee voimaan 1.1.2027 alkaen.

Päätös: Hyväksyttiin. Yhtymähallitus totesi yksimielisesti, että mahdolliset muut perussopimuksen muutostarpeet päätetään erikseen myöhemmin tehtävän yhteisen valmistelun ja tarpeen pohjalta.



KUNTAYHTYMÄN EDUSTAJAT ERI YHTEISÖISSÄ

Ky 70 § Kuntayhtymä on nimennyt kuntien puolesta edustajia eri yhteisöihin. Edustajat on päivitetty viimeksi yhtymähallituksessa 8.10.2025 (84 §). Listaukseen on tullut muutoksia ja tästä syystä listaus on tarpeen päivittää.

Esityslistan liitteenä 7 on listaus edustuksista, jossa punaisella tekstillä muutettavat kohdat.

Dina Solatie on ollut Itä-Lapin kuntayhtymän kutsuttuna edustajana Suomen Arktisessa Seurassa ja Itäisen Suomen neuvottelukunnassa. Dina Solatie on myös nimetty yhtymähallituksen edustajaksi Geotalouden mahdollisuuksista kasvua Itä-Lappiin hankkeen ohjausryhmään.

Solatie on vaihtanut työnantajaa ja hänen virkasuhteensa Kemijärven kaupunkiin on päättynyt 31.8.2026.

Avoimeksi tullessiin paikkoihin tulee nimetä uudet edustajat ja päättyneet edustukset tulee vastaavasti poistaa listauksesta ja lisäksi on vastattava uusiin nimeämispyyntöihin.

Kuntayhtymän johtajan esitys: Yhtymähallitus valitsee uudet edustajat avoimeksi tullessiin paikkoihin, nimeää edustajat uusiin paikkoihin, ja merkitsee päivitetyn edustajaluettelon (**liite 7**) tiedoksi.

Päätös: Yhtymähallitus

- 1) nimesi RESEES hankkeen ohjausryhmään Senni Raimosvuon tilalle Laura Lakson
- 2) nimesi Itäisen Suomen neuvottelukuntaan Dina Solatien tilalle varsinaiseksi jäseneksi kuntayhtymän johtajan ja varajäseneksi yhtymähallituksen puheenjohtajan
- 3) ehdottaa Laura Laksoa Suomen Arktisen seuran valtuuskuntaan
- 4) nimesi Vihreän siirtymän jaostoon kuntayhtymän johtajan varajäseneksi Pekka Jääskön
- 5) nimesi GeoMa-hankkeen ohjausryhmään Dina Solatien tilalle Marjo Säärelän
- 6) nimesi Vitoskäytävä ohjausryhmään kuntayhtymän johtajan



KUNTAYHTYMÄN TALOUDEN TOTEUTUMA 1.1.-30.6.2026

Ky 71 § **Esitysliitan liitteenä 8** on Itä-Lapin kuntayhtymän talouden toteutuma ajalta 1.1.-30.6.2026.

Kuntayhtymän toimintatuotot olivat 1.1.-30.6.2026 yhteensä 606 235,92 € ja toimintakulut 546 725,48 €. Rahoitustuottoja oli yhteensä 219,68 € ja rahoituskuluja 210,00 €, minkä jälkeen kuntayhtymän puolivuotistoteutuma näyttää 59 520,12 € ylijäämää.

Hallinnon puolella on ylijäämää, koska kustannukset eivät ole toteutuneet samanaikaisesti tuottojen kanssa. Hallinnon kuntaosuudet laskutetaan kunnilta neljännesvuosittain.

Kehittämistoiminnassa alkuvuoden aikana päättyi useita hankkeita. Useammasta hankkeesta on loppumaksatuksen jälkeen jäämässä ylijäämää, johtuen flat rate kustannusmallista. Avustusta on saatu enemmän kuin on ollut flat rate kustannusten toteutuma. Hankkeiden hyvän hallinnoinnin ansiosta hankkeissa ei ole syntynyt hyväksymättömiä kustannuksia.

Mikäli hankkeen budjetti ei ole toteutunut täytenä ja laskutettuja kuntaosuuksia on jäänyt käyttämättä, palautetaan ne kunnille rahoittajan ohjeistuksen mukaan.

Kuntayhtymän tasetta 30.6.2026 tarkasteltaessa voidaan todeta, että rahatilanne on parantunut ja siirtosaamiset ovat pienentyneet, kun hankkeiden avustuksista on saatu maksatuspäätöksiä.

Kuntayhtymän johtajan esitys: Yhtymähallitus merkitsee tiedoksi kuntayhtymän talouden toteutuman ajalta 1.1.-30.6.2026.

Päätös: Merkittiin tiedoksi.

KUNTAYHTYMÄN TOIMINTA- JA TALOUSSUUNNITELMA 2027 - 2029

Ky 72 § Luonnos kuntayhtymän toiminta- ja taloussuunnitelmaksi 2027–2029 on
liitteenä nro 9.

Toimintasuunnitelmassa on tarkasteltu Itä-Lapin kuntayhtymän toimintaympäristöä sekä tärkeimpiä tehtäviä. Taloussuunnitelmaosassa on kuvattu arvio tulevien vuosien menokehyksestä. Toiminta- ja taloussuunnitelmaan sisältyy listaus käynnissä olevista ja suunnitelluista hankkeista sekä kuntayhtymän vuosikello, jossa on esitetty ensi vuodelle eri ajankohtiin suunnitellut toimet. Itä-Lapin kuntayhtymän toiminnan ydin on alueen edunvalvonta ja alueellinen kehittäminen sekä kansainvälinen yhteistyö. Kuntayhtymä vaikuttaa laajoihin uudistuksiin ja suunnitteluun sekä tekee edunvalvontaa, joka vaikuttaa alueen elinvoimaisuuteen ja parantaa saavutettavuutta.

Edunvalvontatehtävät on jaettu kolmeen ryhmään: vaikuttaminen laajoihin uudistuksiin ja suunnitteluun, alueen elinvoimaisuutta tukeva edunvalvonta ja saavutettavuutta parantava edunvalvonta. Edunvalvonnan painopisteitä ovat saavutettavuus (liikenne ja digitaalinen saavutettavuus), matkailu-, metsä-, malmi- ja luonnonvara-alojen toimintaedellytysten kehittäminen sekä uusiutuvan energian tuotannon edistäminen.

Kuntayhtymän perussopimuksessa on määritelty seuraavat tavoitteet:

- 1) Itä-Lapin alueen edunvalvonta ja yhteistyö sidosryhmien kanssa
- 2) Alueen yhteisen kehittämistyön organisointi ja kunnallisten palveluiden yhteensovittaminen
- 3) Lähialueyhteistyö ja kansainvälinen yhteistyö
- 4) Viestintä ja aluemarkkinointi
- 5) Elinkeinojen kehittäminen

Tavoitteita on käsitelty tarkemmin kuntayhtymän elinvoimaohjelmassa, jossa on määritelty painopisteiksi:

- 1) Vihreä siirtymä ja bio- ja kiertotalous
- 2) Matkailu ja luonto
- 3) Yritystoiminta ja elinkeinojen kehittäminen
- 4) Koulutus ja ammattitaitoinen työvoima
- 5) Saavutettavuus

Tavoitteita ja painopisteitä toteutetaan edunvalvontatyöllä ja hanketoiminnalla, joilla vastataan osakaskuntien tarpeisiin.

Kuntayhtymällä on myös toimialatiimejä/työryhmiä (elinkeino-, tekninen-, sivistys ja rakennusvalvonta), jotka kokoontuvat tarpeen mukaan ja joissa kehitetään yhteistyötä ja etsitään ratkaisuja yhteisiin ongelmiin.

Vuonna 2027 on käynnissä varmuudella kolme hanketta (ACCESS-, Geotalouden mahdollisuuksista kasvua Itä-Lappiin- sekä Kestävää kasvua vesistö- ja kalastusmatkailusta hankkeet). Ohjelmakauden loppuun on lisäksi valmisteilla tekoälyyn ja perinneruokaan ja luonnontuotteisiin liittyvät hankkeet. Meneillään oleva EU:n ohjelmakausi päättyy 2027 ja ohjelmakausien vaihtuessa hankevolyyymi käy tilapäisesti

matalammalla tasolla, koska rahoitukseen tulee katkos. Tämä vaikuttaa erityisesti suunnitelmavuosien 2028 ja 2029 kehittämistoimintaan.

Yhteistyötä muiden Lapin seutukuntien kanssa vahvistetaan Team six pack -hankkeessa luodun yhteistyöverkoston avulla.

Kansainvälistä yhteistyötä kehitetään erityisesti Pohjois-Ruotsin suuntaan, josta yhteistyökumppaniksi on tullut Region 10 alue.

Kuntayhtymän johtajan esitys: Yhtymähallitus keskustelee toiminta- ja taloussuunnitelman sisällöstä ja tekee tarvittaessa muutoksia.

- 1) Yhtymähallitus hyväksyy kuntayhtymän toiminta- ja taloussuunnitelman vuosille 2027-2029 (**liite 9**).
- 2) Yhtymähallitus esittää jäsenkunnille kuntayhtymän toiminta- ja taloussuunnitelman hyväksymistä vuosille 2027-2029.

Päätös: Yhtymähallitus lisäsi kokouksessa vuoden 2027-2029 toiminta- ja taloussuunnitelman kohtaan 4.2. Alueen elinvoimaisuutta tukeva edunvalvonta omaksi kohdaksi yliopisto- ja ammattikorkeakoulutuksen turvaaminen, minkä jälkeen päätösesitykset hyväksyttiin.

KUNTAYHTYMÄN VUODEN 2027 TALOUSARVIO

Ky 73 § Kuntayhtymän kokonaistalousarvio vuonna 2027 on yhteensä 930 220 €. Talousarvio koostuu hallinnon ja kehittämistoiminnan osatalousarvioista. Hallinnon talousarvio on yhteensä 443 000 € ja kehittämistoiminta 487 220 €.

Toimintavuonna kuntayhtymä toteuttaa rahoituksen saaneita kehittämishankkeita sekä valmistelee ja hakee elinvoimaohjelmaa tukevia hankkeita yhdessä sidosryhmiensä kanssa.

Kehittämistoimintaan 2027 budjetoidut rahoituksen saaneet tai haussa olevat hankkeet

- 1) ACCESS (Aurora Cross-border Coalition for Eastern Strategy and Solutions), budjetoitu 12 kk
- 2) Geotalouden mahdollisuuksista kasvua Itä-Lappiin, budjetoitu 10 kk
- 3) Kestävää kasvua vesistö- ja kalastusmatkailusta, budjetoitu 12 kk
- 4) Tekoälystä buustia kuntiin, budjetoitu 12 kk
- 5) Itä-Lappi - pohjoisen luonnonantimet ruokamatkailun ja elämyspalvelujen voimavaraksi-hanke, budjetoitu 12 kk

Kuntayhtymän vuoden 2027 talousarvion laadinnassa on huomioitu Savukosken kunnan eropäättöksestä johtuva hallinnon budjetin sopeuttamistarve (40.000 €), käydyt yt-neuvottelut ja kuntayhtymän henkilöstössä tapahtuneet muutokset. Hallinnon budjettia karsittiin yhteensä 60 800 € edellisen vuoden tasosta.

Hallinnon talousarvioesityksessä henkilöstökulut pienenevät edellisestä vuodesta 32 900 € (-10,6%), palvelujen ostot 16 400 € (-13,2%), aineet ja tarvikkeet 1 500 € (-15,0%), avustukset yhteisöille 7 000 € (-22,6%) ja muut toimintakulut 3 000 € (-10,2%). Toimintakuluja on karsittu yhteensä 60 800 € (-12,1%).

Henkilöstökuluja on pienennetty siirtämällä vakinaisen työntekijän työpanosta määräaikaaisesti hankkeelle. Myös muista kulueristä on karsittu kustannuksia.

Hallinnon talousarviossa on edelleen varattu HEHKU-tapahtumaan 20.000 € kohtaan avustukset. Avustus maksetaan Kemijärven kaupungille, joka vastaa vuoden 2027 Hehku tapahtuman järjestämisestä.

Liitteenä 10 on kuntayhtymän hallinnon vuoden 2027 alustava talousarvioesitys ja **liitteenä 11** kuntayhtymän alustava kokonaistalousarvioesitys.

Kuntien katettavaksi maksuosuudeksi kuntayhtymän hallintoon vuodelle 2027 esitetään 440 000 €. Maksuosuusprosentit on päivitetty vuoden 2024 verotietojen mukaan neljän jäljelle jäävän jäsenkunnan kesken. Alla olevassa taulukossa on kunnille esittävät maksuosuudet.

Jäsenkunta	Maksuosuus%	Maksuosuus € v. 2027
Kemijärvi	50,67 %	222 939 €
Pelkosenniemi	11,17 %	49 140 €
Posio	18,56 %	81 665 €
Salla	19,60%	86 256 €
	100,00%	440 000 €

Kuntayhtymän johtajan esitys:

- 1) Yhtymähallitus hyväksyy kuntayhtymän vuoden 2027 talousarvioesityksen **(liitteet 10 ja 11)**.
- 2) Yhtymähallitus esittää jäsenkunnille talousarvioesityksen hyväksymistä ja määrärahan varaamista kuntayhtymän hallintoon vuodelle 2027 yllä esitetyn taulukon mukaisesti.

Päätös: Hyväksyttiin.



ILMOITUS HANKINTALAIN SIIRTYMÄAJAN KÄYTTÄMISESTÄ KOSKIEN LAPIT-YHTES- TYÖTÄ

Ky 74 § Hankintalain muutokset tulevat sovellettaviksi vuoden 2027 alusta lähtien. Muutoksen keskeinen sisältö koskee osakeyhtiömuotoisia sidosyksiköitä: sidosyksikön omistajan omistusosuuden tulee olla vähintään 10 prosenttia, jotta hankintayksikkö voi jatkossa hankkia palveluita sidosyksiköltään ilman kilpailutusta. Mikäli omistusosuus jää ko. rajan alle, hankintayksikön on lähtökohtaisesti irtisanottava sidosyksikön kanssa tehdyt sopimukset päättymään viimeistään 30.6.2027.

Laki mahdollistaa kuitenkin pidemmän, enintään 30.6.2030 asti ulottuvan siirtymäajan hyödyntämisen, mikäli sopimuksen irtisanomisesta aiheutuisi kohtuuttomia seurauksia, siihen liittyisi merkittäviä taloudellisia riskejä tai sopimuksen ennenaikainen päättäminen voisi vaarantaa kyberturvallisuuden. Pidemmän siirtymäajan hyödyntäminen edellyttää, että hankintayksikkö tekee asiasta määrämuotoisen ilmoituksen Valtio-
konttorille viimeistään 30.9.2026.

Kemijärven kaupunki omistaa suurimman osan Itä-Lapin kuntayhtymästä ja omistusosuus on nousemassa vuoden 2027 alussa yli 50:n prosentin kun Savukosken ero kuntayhtymästä toteutuu. Jäsenkuntien ääniosuudet puolestaan jakautuvat vuoden 2027 alusta lukien seuraavasti: Kemijärvi 5 jäsentä, Salla 3 jäsentä, Posio 3 jäsentä, Pelkosenniemi 2 jäsentä.

Itä-Lapin kuntayhtymä ei ole suoraan LapIT:n omistaja, mutta kuntayhtymän osakaskunnat ovat LapIT:n omistajia ja ostavat palveluja yhtiöltä. Tämä tarkoittaa, että kuntayhtymällä ja LapIT:llä on nk. Inhouse sisters -suhde. Kuntayhtymä on ollut LapIT:n asiakas vuodesta 2006 lähtien ja kuntayhtymän ja LapIT:n välillä on toistaiseksi voimassa oleva sopimus ICT-palvelujen tuottamisesta kuntayhtymälle. Lisäksi kuntayhtymällä on LapIT:n kanssa erilaisia leasing-sopimuksia ja muita palveluntuottamissopimuksia.

Itä-Lapin kuntayhtymällä on pitkäaikainen ja vakiintunut yhteistyösuhde LapIT:n kanssa. Kuntayhtymä on hyödyntänyt LapIT:n osaamista ICT-asioihin liittyvissä hankinnoissa. Kuntayhtymällä ei ole oman henkilöstön osaamisen puitteissa asiantuntevasta kilpailuttava ICT-palveluja. Tämä aiheuttaisi puolestaan merkittävän toiminnallisen ja taloudellisen riskin toiminnalle.

Kuntayhtymän johtajan esitys: Yhtymähallitus päättää, että kuntayhtymä antaa Valtionkonttorille ilmoituksen siitä, että Itä-Lapin-kuntayhtymä varaa mahdollisuuden käyttää hankintalain mahdollistama siirtymäaika kokonaisuudessaan koskien LapIT:n kanssa tehtävää ICT-palvelu ja tavarahankintayhteistyötä.

Päätös: Hyväksyttiin.



HANKESITOUMUS LAPLAND MINING HUB KIDE

Ky 75 § Lapland Mining Hub - Lapin kaivannaisalan ekosysteemin kick off -hanke päättyy 31.12.2026. Lapin liitto on hakemassa EAKR-rahoitteista uutta, teemaan linkittyvää hanketta Lapland Mining Hub KIDE – Kasvua, innovaatioita ja kestäväää kehittämistä ekosysteemissä ajalle 1.1.2027-31.5.2029.

Hankehakemusta varten Lapin liitto on pyytänyt sidosryhmiltä sitoumusta uuteen hankkeeseen ks. sitoumuspyyntökirjeellä.

Sitoumus ei edellytä rahallista panostusta, vaan kohdentuu hankkeen sidosryhmäyhteistyöhön ja asiantuntemuksen tuomiseen hankkeeseen sekä osallistumiseen hankkeen toimenpiteisiin.

Lapin liiton hallituksen kokousaikataulujen vuoksi, sitoumus pyydettiin toimittamaan 8.9. mennessä.

Johtaja Mulari on antanut alustavan sitoutumisen (**esityslistan liite 12**) Itä-Lapin kuntayhtymän puolesta.

Kuntayhtymän johtajan esitys: Yhtymähallitus päättää, että Itä-Lapin kuntayhtymä osallistuu Lapland Mining Hub KIDE-hankkeeseen.

Päätös: Hyväksyttiin.



TIEDOKSI KUNTAYHTYMÄLLE

- Ky 76 §
- a) PohLu-hankkeen 19.5.2026 ohjausryhmän kokouspöytäkirja, **esityslistan liite 13**
 - b) ACCESS-hankkeen 21.5.2026 ohjausryhmän kokouspöytäkirja, **esityslistan liite 14**
 - c) Geotalouden mahdollisuuksista kasvua Itä-Lappiin-hankkeen 24.6.2026 ohjausryhmän kokouspöytäkirja, **esityslistan liite 15**
 - d) Elinkeinotiimin 18.8.2026 muistio, **esityslistan liite 16**
 - e) Luovutetut edunvalvontakirjelmät MEP Eero Heinäluoma 28.7.26 ja Lapin kansanedustajat 10.8.26:
 - Ennallistamisasetus toimeenpantava oikeudenmukaisesti, **esityslistan liite 17**
 - EU:n itärajan alueille tarkoitettu tuki kohdennettava oikeudenmukaisesti, **esityslistan liite 18**
 - Itä-Lappi ja Koillismaa tuulivoiman kompensatioalueeksi, **esityslistan liite 19**
 - Investoinnit Itä-Lapin infrastruktuuriin ovat investointeja koko Suomen tulevaisuuteen, **esityslistan liite 20**
 - Toisen asteen lukukausimaksut peruttava, **esityslistan liite 21**
 - f) Lausunto ennallistamisasetuksen toimeenpanosuunnitelmasta, Lausuntopalvelu 26.8.2026, **esityslistan liite 22**
 - g) Lausunto väyläviraston ohjelmakokonaisuudesta, Lausuntopalvelu 26.8.2026, **esityslistan liite 23**
 - h) Sivistystiimin 28.8.2026 muistio, **esityslistan liite 24**
 - i) Rakennusvalvontatiimin 7.9.2026 muistio, **esityslistan liite 25**
 - j) Edunvalvontamatkalla 15.9.2026 luovutetut kirjelmät:
 - Traficomille, Väylävirastolle ja Huoltovarmuuskeskukselle kirjelmä liikenneyhteyksien kehittämisestä, **esityslistan liite 26**
 - Ennallistamisasetukseen liittyvä kirjelmä (**esityslistan liite 17**) luovutettiin kansanedustaja Mikko Polviselle

Kuntayhtymän johtajan esitys: Yhtymähallitus merkitsee tiedoksiantoasiat tiedoksi.

Päätös: Merkittiin tiedoksi.



TILANNEKATSAUKSET

Ky 77 §

Antti Mulari / Itä-Lapin kuntayhtymä

GeoMa-hankkeessa 24.6. järjestetty 1. ohjausryhmän kokous. Hankkeen 1. maksatushakemus on tehty ja hyväksytty Kesä-heinä-elokuussa on tehty sidosryhmäyhteistyötä mm. ACEF Kemi, Tulevaisuuden kasvun eväät-seminaari Tampere, Kemijärven biolaitosselvitys. Yhteistyötä Defence-hankkeen kanssa aloitettu ja osallistuttu sijoittajatahtumien järjestelyihin Pyhällä. Elinkeinotiimin kanssa on tiivistetty yhteistyötä. Asetu Itä-Lappiin sivuston päivitysprosessi on aloitettu. Hehku tapahtuman järjestelyitä on vauhditettu ja tulossa on Itä-Lapin Kiertotalousfoorumi 30.10. Foorumi järjestetään yhdessä Kitka-hankkeen kanssa. Tiivistä asiantuntijayhteistyötä on jatkettu ACCESS-hankkeen ekosysteemityön kanssa.

ACCESS-hankkeessa tarvekartoituksen perusteella on käynnistetty osaamisen kehittämisohjelma syyskuun alussa. Ohjelma rakentuu neljästä moduulista, jotka tarjoavat käytännön työkaluja, oppeja muualta Euroopasta sekä mahdollisuuden tehdä organisaatiokohtaisia kehittämissuunnitelmia. Koulutusohjelmaan osallistuu reilu 50 henkilöä. Midterm Meeting järjestetään Kirkkoniemessä 6-7.10. Kesän ja syksyn aikana on käynnistynyt ekosysteemien nykytila-analyysin toteutus. Analyysit valmistuvat vuoden loppuun mennessä. Ekosysteemipilottien tueksi Interreg Europe, ACCESS-hanke, Itä-Lapin kuntayhtymä ja Lapin liitto järjestävät tutustumismatkan Virossa toteutettuihin toimialakohtaisiin innovaatioekosysteemeihin 3-5.11. Niemäispyynnöt tulevat myöhemmin kuntiin.

Tapahtumat

SDP Eero Heinäluoma Mikkel Näkkäljärvi 28.7. Kemijärvi

Sobetsun edustajat Japanista vierailulla, 7-8.8. Kemijärvi

Lapin kansaedustajat Itä-Lappi kierroksella 9.-11.8.

Pohjoisen elinkeinoelämän syyskauden avajaiset 20.8. Levi, Lapin kauppakamari

Yritysvierailu Sokliin 26.8, Savukoski

Itäisen Suomen maakuntien tapaaminen, 10-11.9. Kajaani

Edunvalvontamatka ja Kuntamarkkinat 15-17.9. Helsinki; käynnit Traficom, Väylävirasto ja Huoltovarmuuskeskus

Lapin kunta- ja aluekehityspäivät 22-23.9. Inari

Tulevaa

ACCESS-hankkeen tapaaminen 6-7.10. Kirkkonieksi

Seutuseminaari 22-23.9. Sallassa

Kuntayhtymän toiminnan arviointi

Tekoälyhankkeen valmistelu; neuvottelut Sitran kanssa

Ruokaperinnehankkeen valmistelu

Region 10 partneriyhteistyön valmistelu; vierailu tulossa ensi keväänä

Marjo Sääreä / Kemijärven kaupunki

Kaupunginjohtajan haku päättyy 1.10. Viran täyttö menee todennäköisesti ensi vuoden alkuun. Musiikkipiston remontti on valmis ja uimahallin remontti valmistuu loppuvuodesta. Joulukuussa avattaneen käyttäjille. Pieniä viivästyksiä on remontissa tullut. Elinvoimaohjelman valmistelu on lokakuussa valmis. Masterplan tulee myös syksyllä päätöksentekoon. Kohuista huolimatta paljon kaupungissa tapahtuu. Kaupunki on antanut kannanottoja raideleveys asiaan sekä kirjelmän alueiden käyttölaista laajalla jakelulla.

Pekka Jääskö / Posion kunta

Lapin rajakomppanian valatilaisuus oli elokuussa. Jääkäriprikaatin Stronghold -26 paikallispuolustus harjoitus on pidetty Posiolla. Päiväkodin lisärakennus on valmistumassa ja kirjasto valmistuu loppuvuodesta. Koulurakentaminen valmistuu ensi vuoden syyslomaan mennessä. Talousarvioon on tehty painelaskelmia. Suurin huolenaihe on työllisyyden uusi palvelumalli, joka on erittäin kallis. Sakkomaksut Posiolle ovat samansuuruiset, kuin Kittilän kunnalle. Posion työttömyysprosentti on 14%. Kuntayhtymä voisi ottaa tästä koppia edunvalvonta-asiana. Maakuntajohtaja tulee 27.10. vierailulle. Kunnan 100-vuotisjuhla on 7.11. Kutsut tulee myöhemmin. Tervetuloa. Uusi mahdollinen tuulivoima-alue Ranuan rajalle suunnitteilla. Maapoliittisen ohjelman laadinta käynnistettäneen.

Joonas Rentola / Savukosken kunta

Ympäristövaliokunnan julkinen kuuleminen alueiden käyttölaista. Monopoli pitäisi säilyä kunnissa kaavoituksessa. Työllisyyden sakkomaksujen taakkaa pitää jakaa myös hyvinvointialueelle. Talousarvio on hyvällä mallilla, josta iltakoulu lokakuun lopulla. Elinkeinokoordinaattori palkataan lähiaikoina. Henkilöstöpuolella on haasteita. Kirjasto siirtyy väliaikaisesti kunnanvirastolle. Valmiusharjoitus on ensi viikolla. Maakuntajohtaja on vierailulla 6.11. Onko kunnissa tehty koulutuksia uusille poliitikoille? Jos muilla kunnilla on kiinnostusta, niin voidaan järjestää yhdessä.

Markku Kallio Pelkosenniemen kunta

Kunnassa korjausvelat kiinteistöissä ovat suuria. Isoimpana asiana tällä hetkellä on käynnissä oleva yt-menettely, jotka on tarkoitus saada käytyä lokakuun loppuun mennessä. Kunnan alueella järjestetään yhteiset turvallisuusharjoitukset. Toivotaan, että Pelastuslaitoksen ja Poliisin lisäksi tulisi mukaan myös Vapepa ja Puolustusvoimat. Testataan mm. soppatykit kylän suurimmissa peijaisissa.

Erkki Parkkinen / Sallan kunta

Talousarvion valmistelu on kunnassa käynnissä. Talouden tasapainottamisen kehittämistyöryhmä on tehnyt jo työskentelynsä aikana toimia ja elokuun lukujen mukaan talous on menossa positiiviseen suuntaan. Osallistuimme EU:n Arktiseen Foorumiin Brysselissä ja AURC-hankkeen työpajoihin. Osallistujat olivat kiinnostuneita miltä näyttää Sallan tilanne EU:n rajalla ja mitä EU voisi tehdä auttaakseen. Mitä haasteita on ja miten elinvoimaa saataisiin vahvistettua. Asia kiinnostaa, koska meidän alueellamme on venäjä osaamista ja olemme EU:n ja Naton rajalla. Puolustuskyvyn ja -tahdon kehittäminen on yksi näkökulma. Masterplan on käynnistynyt kesäkuussa. Liittyy laajasti koko kuntaan, identiteettiin, matkailun kehittäminen ja investoinnit yhtenä tavoitteena. Mahdollisessa jatkovaiheessa mennään myös syvällisemmin maankäytön suunnitteluun. Saavutettavuus on alueelle iso asia. Sallassa järjestettiin kesällä Fin5 suunnistustapahtuma, johon osallistui 1700 suunnistajaa ja muut osallistujat päälle. Petteri Salmijärvi kertoi, että Espanjasta tulee nuoria 5-12.12. tutustumaan Sallaan ja alueen toimintaympäristöön.

Kuntayhtymän johtajan esitys: Yhtymähallitus merkitsee tiedoksi tilannekatsaukset.

Päätös: Merkittiin tiedoksi

MUUT MAHDOLLISET ASIAT

Ky 78 § Markku Kallio esitti pöytäkirjan, että selvitetään eroamista Suomi-Venäjä-seurasta.

Kuntayhtymän johtaja valtuutettiin käynnistämään Kestävää kasvua vesistö- ja kalastusmatkailusta VESKA-hankkeen projektipäällikön rekrytointi, kun rahoitus varmistuu.

HALLITUKSEN SEURAAVA KOKOUS

Ky 79 § Vuorotteluperiaatteen mukaisesti seuraava kokouspaikkakunta on Kemijärvi.

Kuntayhtymän johtajan esitys: Yhtymähallitus päättää seuraavan kokouksen ajankohdan ja paikan.

Päätös: Yhtymähallitus pitää seuraavan kokouksen 3.12.2026 klo 10 Kemijärvellä.

KOKOUKSEN PÄÄTTÄMINEN

Ky 80 § Hallituksen puheenjohtaja päätti kokouksen klo 12.27.



MUISTIO

NEUVOTTELU SAVUKOSKEN KUNNAN EROKORVAUKSESTA

Aika ja paikka: 25.8.2026 klo 10:00 – 11:00

Paikka: Itä-Lapin kuntayhtymän toimisto, Kuumanienkatu 2, Kemijärvi

Läsnä: Erkki Parkkinen, yhtymähallituksen pj, Itä-Lapin kuntayhtymä
Antti Mulari, johtaja, Itä-Lapin kuntayhtymä
Kaarina Imponen, johdon assistentti, Itä-Lapin kuntayhtymä
Joonas Rentola, kunnanjohtaja, Savukosken kunta

Savukosken kunnanvaltuusto on kokouksessaan 15.12.2025 (§ 104) päättänyt, että kunta eroaa Itä-Lapin kuntayhtymästä 1.1.2027 alkaen.

Kuntayhtymän hallinnossa on valmisteltu luonnos erosopimuksesta, jossa sovitaan eroon liit-
tyvistä vastuista ja velvoitteista. Neuvottelussa käytiin läpi sopimusluonnosta, joka täyden-
nysten jälkeen tuodaan kuntayhtymän yhtymähallituksen käsittelyyn ja edelleen jäsenkuntien
käsittelyyn.

Erokorvauksen laskennassa on käytetty perusteena vuoden 2025 tilinpäätöstä. Varojen ja
velkojen erotuksesta saatu nettovarallisuus on kerrottu viimeksi vahvistetun 2024 verokerty-
män mukaisella maksuosuusprosentilla.

Tarkastelussa todettiin sopimusluonnoksen vastaavan kuntayhtymän voimassa olevan perus-
sopimuksen 23 §:n määräyksiä. Määräyksen kohta, jossa viitataan eläkemenooperusteisiin ja
työttömyyseläkkeen omavastuusuuteen liittyviin maksuihin eivät KEVA:sta saadun tiedon
mukaan ole enää ajankohtaisia. Tämä muutos tulee huomioida uudessa perussopimuksessa.

Jäsenkunnat ovat yhdessä takaamassa Itä-Lapin kuntayhtymän Danske Bankin luotollista ti-
liä, jonka luottolimiitti on 168.187,93 €. Hallinto selvittää Danske Bankista, miten Savukosken
kunnan vapauttaminen takausvastuusta käytännössä toteutetaan ja onko sillä vaikutusta luot-
toon.

Savukosken kunnan nimeämät edustukset Itä-Lapin kuntayhtymän toimielimissä (yhtymähalli-
tus ja tarkastuslautakunta) lakkaavat 1.1.2027. Tarkastuslautakunnan edustajien osalta selvi-
tetään että, jatkuuko edustajien kausi mahdollisesti vuoden 2026 tilinpäätöksen käsittelyyn
saakka keväälle 2027.

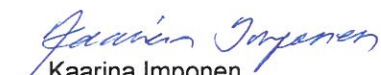
Erosopimukseen lisättiin kohta Itä-Lapin kuntayhtymän hankkeista. Miten menetellään jo
käynnissä olevien hankkeiden kanssa ja miten toimitaan tulevilla hankkeilla.

Todettiin, että nykyisen perussopimuksen päivitys, jossa huomioidaan Savukosken kunnan
ero kuntayhtymästä, tulee tehdä niin, että uusi perussopimus tulisi voimaan 1.1.2027 alkaen.

Muistion vakuudeksi



Erkki Parkkinen
yhtymähallituksen pj.



Kaarina Imponen
johdon assistentti

LUONNOS

SOPIMUS

Tämä sopimus koskee Savukosken kunnan eroa Itä-Lapin kuntayhtymästä ja eroon liittyvistä vastuista ja velvoitteista. Sopimus tehdään Itä-Lapin kuntayhtymän jäsenkuntien Kemijärven kaupungin, Pelkosenniemen, Posion ja Sallan kuntien, Itä-Lapin kuntayhtymän sekä Savukosken kunnan kanssa. Sopimuksessa sovitaan Itä-Lapin kuntayhtymän jäsenkuntien ja Savukosken kunnan välisen taloudellisen vastuun osalta seuraavaa 1.1.2027 lähtien.

Sopimus perustuu Itä-Lapin kuntayhtymän 2025 hyväksytyn perussopimuksen 23 §:n mukaisiin määräyksiin kuntayhtymästä eroamisesta.

1. Savukosken kunnalle maksettava korvaus

Itä-Lapin kuntayhtymä lunastaa Savukosken kunnan osuuden kuntayhtymästä. Osuuden suuruus on osapuolten hyväksymän laskelman mukaisesti kuntayhtymän vuoden 2025 tilinpäätöksen varojen ja velkojen erotus (366 009,42 €) kerrottuna Savukosken kunnan vuoden 2024 verokertymän mukaisella maksuosuusprosentilla (6,5%). Korvauksen määrä on 23 790,61 €. Laskelma on tämän sopimuksen liitteenä.

Sopimuksen mukainen korvaus 23 790,61 € maksetaan yhtenä eränä Savukosken kunnan ilmoittamalle pankkitilille 31.1.2027 mennessä.

2. Hankkeet

Savukosken kunta jatkaa jo meneillään olevissa kuntayhtymän hankkeissa, joissa kunta on mukana, näiden päättymiseen asti. Tällaisia hankkeita ovat ACCESS-hanke (päättyy 31.1.2028) ja Geotalouden mahdollisuuksista kasvua Itä-Lappiin-hanke (päättyy 31.7.2027).

Mikäli hankkeista, joissa Savukosken kunta on mukana jää käyttämättömiä kuntaosuuksia, palautetaan ne Savukosken kunnalle vastaavaan tapaan kuin muillekin hankkeeseen osallistuneille kunnille.

Mikäli Savukosken kunta osallistuisi uusiin Itä-Lapin kuntayhtymän hallinnoimiin hankkeisiin, maksuosuudessa huomioidaan myös osuus kuntayhtymän hallintokustannuksiin. Savukosken mukanaolo hankkeissa vaatii jatkossa lisäksi yhtymähallituksen hyväksynnän.

3. Muut vastuut ja velvoitteet

Savukoski vapautetaan Itä-Lapin kuntayhtymän Danske Bankin luotollisen tilin takausvastuusta 1.1.2027 alkaen. Savukosken kunnan osuus takausvastuusta jaetaan jäljelle jääville jäsenkunnille omistuosuuksien suhteessa.

Savukosken kunnan nimeämät edustukset Itä-Lapin kuntayhtymän toimielimissä lakkaavat 1.1.2027 lukien.

Itä-Lapin kuntayhtymän nimeämät seutukunnalliset edustukset Savukosken kunnan osalta lakkaavat 1.1.2027 lukien.

4. Sopimusristiriidat

Tätä sopimusta koskevat mahdolliset erimielisyydet ratkaistaan ensisijaisesti sopijapuolten keskinäisillä neuvotteluilla. Mikäli erimielisyyttä ei kyetä ratkaisemaan keskinäisillä neuvotteluilla ratkaistaan erimielisyydet Lapin käräjäoikeudessa.

Sopimusta on tehty kuusi samansisältöistä kappaletta, yksi kullekin sopijapuolelle.

3. Allekirjoitukset

KEMIJÄRVEN KAUPUNKI

Marjo Säärelä
Vt. kaupunginjohtaja

SAVUKOSKEN KUNTA

Joonas Rentola
Kunnanjohtaja

PELKOSENNIEMEN KUNTA

Mikko Merikanto
Kunnanjohtaja

SALLAN KUNTA

Erkki Parkkinen
Kunnanjohtaja

POSION KUNTA

Pekka Jääskö
Kunnanjohtaja

ITÄ-LAPIN KUNTAYHTYMÄ

Antti Mulari
Johtaja



Savukosken kunnan ero Itä-Lapin kuntayhtymästä 1.1.2027 alkaen**Eron loppuselvityslaskelma**

Kuntayhtymän hallitus on 24.9.2026 päättänyt, että Savukosken kunnalle maksettavan korvauksen laskentaperusteena käytetään vuoden 2025 vahvistettua tilinpäätöstä ja jakoperusteena jäsenkuntien viimeksi vahvistetun v. 2024 verokertymän mukaista jako-osuutta (6,5%).

Laskelma

Kuntayhtymän varat 31.12.2025	535 324,36 €
-------------------------------	--------------

Kuntayhtymän velat 31.12.2025	169 314,94 €
-------------------------------	--------------

Kuntayhtymän nettovarallisuus	366 009,42 €
-------------------------------	--------------

Verokertymän mukainen %-osuus 6,5%
(verovuosi 2024)

Savukoskelle maksettava korvaus	23 790,55 € =====
--	-----------------------------

Peruspääoman osuus	19 061,58 €
Erokorvauksen osuus	4 728,97 €



ITÄ-LAPIN KUNTAYHTYMÄ
TASE

	31.12.2025	31.12.2024
VASTAAVAA		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Sijoitukset		
Osakkeet ja osuudet	1,00	8 161,00
Sijoitukset	0,00	8 161,00
PYSYVÄT VASTAAVAT	1,00	8 161,00
TOIMEKSIANTOJEN VARAT		
Lahjoitusrahastojen varat	3 432,00	3 432,00
TOIMEKSIANTOJEN VARAT		
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Saamiset		
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	313,88	4 317,56
Muut saamiset	6 715,36	11 070,54
Siirtosaamiset	422 944,82	372 644,20
Saamiset	429 974,06	388 032,30
Rahat ja pankkisaamiset	101 917,30	56 619,10
VAIHTUVAT VASTAAVAT	531 891,36	444 651,40
VASTAAVAA	535 324,36	456 244,40
VASTATTAVAA		
OMA PÄÄOMA		
Peruspääoma	260 043,55	260 043,55
Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä)	32 886,92	-7 660,86
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	68 319,44	40 547,78
OMA PÄÄOMA	361 249,91	292 930,47
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT		
Lahjoitusrahastojen pääomat	4 759,51	4 759,51
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	4 759,51	4 759,51
VIERAS PÄÄOMA		
Lyhytaikainen		
Ostovelat	42 356,79	56 908,11
Muut siirtovelat	30 247,75	11 817,84
Lomapalkkajaksotus	96 710,40	89 828,47
Lyhytaikainen	169 314,94	158 554,42
VIERAS PÄÄOMA	169 314,94	158 554,42
VASTATTAVAA	535 324,36	456 244,40

Kuntien vuoden 2024 verotiedot

Verohallinnon tilastot: Verotulojen seuranta, Kuntien maksuunpantu, verovuosi 2024

Kunta nro	Nimi	Kiinteistövero	Kunnallisvero	Yhteisövero	Yhteensä
320	Kemijärvi	5 349 458	11 819 896	1 750 578	18 919 932
583	Pelkosenniemi	2 297 653	1 639 209	233 455	4 170 317
732	Salla	1 494 613	5 053 949	771 660	7 320 222
742	Savukoski	454 299	1 526 622	612 196	2 593 117
614	Posio	2 122 247	4 229 743	578 567	6 930 557
	YHTEENSÄ	11 718 270	24 269 419	3 946 456	39 934 145

Kuntaosuuksien jakoprocentit kunnallisveron, yhteisöveron ja kiinteistöveron mukaa

Kunnat	%-osuus
Kemijärvi	47,4
Pelkosenniemi	10,4
Salla	18,3
Savukoski	6,5 *
Posio	17,4
	100

* Käytetään vuonna 2027 Savukosken kunnalle maksettavaa erokorvausta laskettaessa



ITÄ-LAPIN KUNTAYHTYMÄN PERUSSOPIMUS

PERUSSOPIMUKSEN TARKOITUS

Itä-Lapin kuntayhtymän perussopimuksen tarkoituksena on organisoida hallinnollisesti Itä-Lapin kuntien yhteistyö. Itä-Lapin kuntayhtymä on Itä-Lapin kuntien vapaaehtoinen yhteistyö- ja edunvalvontaelin, jonka tarkoitus on edistää Itä-Lapin alueen kehitystä valmistelemalla ja toimeenpanemalla jäljempänä tarkemmin selostetulla tavalla kuntayhtymän jäsenkuntien yhteisiä asioita.

Allekirjoittaneet peruskunnat ovat valtuustojensa yhtäpitävillä päätöksillä perustaneet Itä-Lapin kuntayhtymä -nimisen kuntayhtymän ja sopineet kuntayhtymän hallinnon ja toiminnan järjestämisestä seuraavasti:

YLEISET MÄÄRÄYKSET

1 § Kuntayhtymän nimi ja kotipaikka

Itä-Lapin kuntayhtymä, Kemijärven kaupunki

2 § Jäsenkunnat

Kemijärven kaupunki
Pelkosenniemen kunta
Posion kunta
Sallan kunta



3 § Kuntayhtymän tehtävät

Itä-Lapin kuntayhtymä on kuntalain 55 §:n ja 61 §:n tarkoittama yhden toimielimen kuntayhtymä.

Kuntayhtymän tehtävät tähtäävät alueen kehittämiseen kaikkien osakaskuntien yhteistyössä ja ovat seuraavat:

- 1) Itä-Lapin alueen edunvalvonta ja yhteistyö sidosryhmien kanssa
- 2) Alueen yhteisen kehittämistyön organisointi ja kunnallisten palveluiden yhteensovittaminen
- 3) Kansainvälinen yhteistyö ja lähialueyhteistyö
- 4) Viestintä ja aluemarkkinointi
- 5) Elinvoiman vahvistaminen

Alueen yhteistä kehittämistyötä tehdään pääsääntöisesti kahdella tavalla:

- 1) Koordinoimalla olemassa olevien resurssien käyttöä ja
- 2) hanketoiminnalla.

4 § Kuntayhtymän päätöksenteko

Kuntayhtymän päätöksenteko järjestetään jäsenkuntien kunnanvaltuustojen ja kunnanhallitusten sekä yhtymähallituksen kautta jäljempänä mainitulla tavalla.

Jäsenkunnat päättävät

- 1) yhtymähallituksen luottamushenkilöjäsenten valinnasta
- 2) tarkastuslautakunnan jäsenten valinnasta
- 3) talousarviosta
- 4) tilinpäätöksen hyväksymisestä ja vastuuvapauden myöntämisestä tilivelvollisille
- 5) kuntayhtymän purkamisesta

Kuntayhtymän yhtymähallituksen tehtävänä on vastata kuntayhtymän hallinnosta ja taloudenhoidosta ja jäsenkuntien päätösten valmistelusta, täytäntöönpanosta ja laillisuuden valvonnasta.

Tilanteessa, jossa jäsenkunnat eivät ole tehneet yhtäpitäviä päätöksiä jäsenkuntien päätösvaltaan kuuluvassa asiassa, asia raukeaa, jollei kyseessä ole sellainen erikseen mainittu asia, johon riittää enemmistö- tai määräenemmistö-päätös.



5 § Kuntayhtymän oikeustoimikelpoisuus

Itä-Lapin kuntayhtymä on oikeustoimikelpoinen elin, joka voi hankkia oikeuksia, ottaa hoidettavakseen tehtäviä ja tehdä sitoumuksia sekä käyttää puhevaltaa tuomioistuimessa ja muussa viranomaisessa.

KUNTAYHTYMÄN TOIMIELIMET

Yhtymähallitus, sen päätöksenteko ja tehtävät

6 § Kuntayhtymän ylin päättävä elin ja sen toimikausi

Kuntayhtymän ylin päättävä toimielin on yhtymähallitus, jonka toimikausi on neljä vuotta.

7 § Yhtymähallituksen jäsenten valinta ja äänivalta

Yhtymähallitukseen kuuluu kolmesta (13) jäsentä. Kullakin jäsenellä on henkilökohtainen varajäsen. Jäsenkunnan yksi edustaja on kuntajohtaja: kunnanjohtaja tai pormestari. Jäsenkunta valitsee muut jäsenkunnan edustajat ensisijaisesti kunnanhallituksen tai kunnanvaltuuston puheenjohtajistosta.

Mikäli kuntien puheenjohtajistoista ei voida valita yhtymähallitusta, joka täyttäisi sukupuolten välistä tasa-arvoa koskevat vaatimukset, valitaan kuntayhtymän yhtymähallitukseen tarvittava määrä edustajia ja varaedustajia jäsenkuntien muista valtuutetuista.

Äänivalta jakautuu siten, että kullakin yhtymähallituksen jäsenellä on yksi (1) ääni.

Yhtymähallituksen jäsenmäärä jakautuu seuraavasti:

Kemijärvi: 5 jäsentä (kaupunginjohtaja + 4 luottamushenkilöjäsentä)

Salla: 3 jäsentä (kunnanjohtaja + 2 luottamushenkilöjäsentä)

Posio: 3 jäsentä (kunnanjohtaja + 2 luottamushenkilöjäsentä)

Pelkosenniemi: 2 jäsentä (kunnanjohtaja + 1 luottamushenkilöjäsen)

8 § Puheenjohtaja ja varapuheenjohtaja

Yhtymähallituksen puheenjohtajana toimii vuorovuosin kunkin jäsenkunnan valitsema yhtymähallituksen jäsen. Varapuheenjohtajana toimii seuraavana vuonna puheenjohtajuusvuorossa olevan kunnan edustaja, jonka tulee myös olla nykyisen yhtymähallituksen jäsen.



9 § Yhtymähallituksen esittelijä

Yhtymähallituksen esittelijänä toimii kuntayhtymän johtaja. Kuntayhtymän johtajan ollessa poissa tai esteellinen, toimii esittelijänä yhtymähallituksen puheenjohtaja.

Johtajan kanssa solmitaan johtajasopimus. Johtajan tehtävät ja toimenkuva on määritelty tarkemmin kuntalaissa, hallintosäännössä ja johtajasopimuksessa.

10 § Kokousmenettely

Kokousmenettelyssä noudatetaan hallintosääntöä ja hyvän kokouskäytännön periaatteita.

11 § Yhtymähallituksen tehtävät

Yhtymähallitus valvoo kuntayhtymän etua, edustaa kuntayhtymää ja hyväksyy sen puolesta merkittävät sopimukset. Kuntayhtymän nimen kirjoittamisesta ja kuntayhtymän viroista määrätään hallintosäännössä.

Yhtymähallituksen ja sen alaisten viranhaltijoiden ja työntekijöiden tehtävistä määrätään tarkemmin kuntayhtymän hallintosäännössä. Hallintosäännössä määrätään myös tarpeen mukaan muista toimintaan liittyvistä seikoista. Hallintosäännön hyväksyy yhtymähallitus.

12 § Jäsenkuntien esitykset

Jäsenkunnalla on oikeus saada haluamansa asia yhtymähallituksen käsiteltäväksi, jos sitä kirjallisesti vaaditaan yhtymähallitukselta niin hyvissä ajoin, että asia voidaan sisällyttää kokouskutsuun. Muussa tapauksessa asia on käsiteltävä seuraavassa yhtymähallituksen kokouksessa.

13 § Asiantuntijat ja sidosryhmien edustajat

Yhtymähallituksen kokouksiin voidaan kutsua kuultavaksi asiantuntijoita ja sidosryhmien edustajia.

14 § Toimikunnat ja työryhmät

Yhtymähallitus voi asettaa tarpeelliseksi katsomiaan toimikuntia ja työryhmiä.



Tarkastuslautakunta

15 § Tarkastuslautakunta ja sen jäsenten valinta

Kuntayhtymän jäsenkuntien valtuustot valitsevat toimikauttaan vastaavaksi ajaksi kuntayhtymälle tarkastuslautakunnan, johon kustakin jäsenkunnasta kuuluu yksi (1) jäsen ja henkilökohtainen varajäsen.

Tarkastuslautakunnan jäsenet valitsevat keskuudestaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan. Lautakunnan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan tulee olla jäsenkuntansa varsinaisia valtuutettuja.

KUNTAYHTYMÄN TALOUS

16 § Peruspääoma

Peruspääoma muodostuu jäsenkuntien pääomasijoituksista. Peruspääomaa voidaan korottaa siirrolla oman pääoman muusta erästä. Peruspääoma jakaantuu jäsenkuntaosuuksiin.

Peruspääoman korottamisesta ja alentamisesta päättävät jäsenkuntien kunnanvaltuustot. Peruspääoma on yhteensä 240 981,97 euroa. Kuntayhtymän peruspääoma jakautuu jäsenkuntaosuuksiin verotulojen suhteessa seuraavasti Kemijärvi 52,43%, Salla 21,00%, Pelkosenniemi 7,32% ja Posio 19,25%.

17 § Talousarvio ja -suunnitelma

Kuntayhtymälle hyväksytään talousarvio varainhoitovuodelle, joka on kalenterivuosi. Talousarvio ja -suunnitelma tulee käyttötalouden osalta eritellä tulosityksittäin ja investointien osalta hankkeittain. Yhtymähallitus päättää kuntien maksuosuuksien perusteista. Maksuosuuksien perusteet määritellään yhtymähallituksessa talous- ja toimintasuunnitelman pohjalta kattamaan hallinnon ja kehittämistoiminnan kustannukset talousarvio- ja -suunnitelmakaudella.

Talousarviota ja -suunnitelmaa valmisteltaessa jäsenkunnille varataan tilaisuus esityksen tekemiseen. Alustava talousarvio ja -suunnitelma on toimitettava jäsenkunnille lokakuun 15. päivään mennessä.

Olennaisista kuntayhtymän toimintaan ja talouteen liittyvistä muutoksista ja hankkeista on pyydettävä erikseen jäsenkuntien lausunnot.

Yhtymähallitus hyväksyy seuraavan kalenterivuoden talousarvion ja -suunnitelman viimeistään kuluvan vuoden marraskuun loppuun mennessä.



Tilikauden aikana hyväksyttävien talousarviomuutosten on perustuttava määrärahojen, tuloerien sekä tavoitteiden osalta toiminnan tai palveluiden käytön taikka talouden yleisten perusteiden tilikauden aikana jo tapahtuneisiin tai arvioitaviin muutoksiin.

18 § Jäsenkuntien kustannusosuudet

Jäsenkuntien maksuosuudet määräytyvät kuntien viimeksi vahvistetun verokertymän mukaan. Maksuosuuden suuruudesta päätetään talousarvion käsittelyn yhteydessä. Maksuosuuden suuruudessa otetaan huomioon kuntayhtymän hallinnon, strategisen kehittämistyön ja kehittämishankkeiden sekä toimeenpanon vaatimat resurssit, jotka on eritelty talousarviossa. Kuntayhtymän jäsenkunnat sitoutuvat tekemään omaa talousarviota laatiessaan kuntayhtymän talousarviossa esitetyn erityisen hankevarauksen, jota kuntayhtymän yhtymähallitus on valtuutettu käyttämään uusina käynnistettävien kehittämishankkeiden suunnittelu- ja osallistumiskulujen kattamiseen. Elinkeinotiimi valmistelee yhtymähallitukselle perustellut esitykset kehittämishankkeiden suunnittelu- ja osallistumiskulujen omarahoitusosuuksien jakoperusteista. Yhtymähallitus päättää kunnille esitettävistä kehittämishankkeiden omarahoitusosuuksista.

Kuntayhtymän kirjanpidosta selviävät kustannusosuuksien perustana olevat menot ja tulot.

19 § Jäsenkuntien osuudet yhtymän varoihin ja vastuut veloista

Jäsenkunnan osuus kuntayhtymän varoihin sekä vastuu veloista ja velvoitteista määräytyvät peruspääoman jäsenkuntaosuuksien suhteessa.

Kuntayhtymässä pidetään rekisteriä peruspääoman jäsenkuntaosuuksista. Rekisterissä eritellään jäsenkuntaosuudet osajäsenyyksittäin.

20 § Investoinnit ja pitkäaikaisen vieraan pääoman rahoitus

Kuntayhtymä voi hankkia pääomarahoitusta investointimenoon valtionosuutena, jäsenkunnan rahoitusosuutena tai oman pääomanehtoisena sijoituksena tai lainana jäsenkunnalta tai rahoituslaitokselta.

Jäsenkunnan rahoitusosuuden, oman pääomanehtoisien sijoituksen tai jäsenkuntalainan ehdoista päättävät jäsenkunnat talousarvion hyväksymisen yhteydessä tai erikseen. Jäsenkunnalta perittävä maksuosuus investoinnin rahoittamiseen otetun lainan lyhennykseen merkitään peruspääoman jäsenkuntaosuuden lisäykseksi.



21 § Rahastojen perustaminen

Sijoituspääomarahaston perustamisesta ja sen säännöstä päättävät jäsenkuntien valtuustot yhtäpitävin päätöksin. Muun rahaston perustamisesta ja sen säännöistä päättää yhtymähallitus.

MUUT MÄÄRÄYKSET

22 § Tilinpäätöksen allekirjoittaminen ja hyväksyminen

Tilinpäätöksen allekirjoittavat yhtymähallituksen jäsenet ja esittelijä.

Varainhoitovuoden tilinpäätös on laadittava seuraavan maaliskuun loppuun mennessä ja toimitettava sen jälkeen tilintarkastajalle ja tarkastuslautakunnalle tarkastettavaksi.

Tilinpäätös tulee toimittaa yhtymähallituksen hyväksyttäväksi viimeistään kesäkuun loppuun mennessä.

Allekirjoittaessaan tilinpäätöksen yhtymähallitus tekee samalla esityksen tilikauden tuloksen käsittelystä ja tarvittaessa talouden tasapainottamista koskevista toimenpiteistä.

Kuntayhtymän tilinpäätös tulee hyväksytyksi ja vastuuvapautus myönnettyksi, kun jäsenkuntien kunnanvaltuustot ovat sen hyväksyneet.

23 § Kuntayhtymästä eroaminen

Jäsenkunnan, joka haluaa erota kuntayhtymästä, tulee ilmoittaa siitä kuntayhtymän hallitukselle vähintään vuotta aikaisemmin. Eropäätös tulee hyväksyä jäsenkunnan valtuustossa. Kun jäsenkunta ilmoittaa erosta, eroaminen tapahtuu seuraavan kalenterivuoden päättyessä.

Mikäli jäsenkunta eroaa kuntayhtymästä tai vähentää jäsenkuntaosuuttaan, suoritetaan jäsenkunnalle yhtymähallituksen päätöksellä sen jäsenkuntaosuus tai osa siitä. Lunastettavista osuuksista kuntayhtymän on suoritettava korvaus, joka vastaa kunnan osuutta kuntayhtymän varoista vähennettynä veloilla ja varojen hankintaa saadun valtionosuuden suhteellisella määrällä.

Mikäli muut kunnat eivät lunasta eroavan jäsenkunnan jäsenkuntaosuutta, alennetaan peruspääomaa. Korvaus jäsenkuntaosuudesta suoritetaan tasasuuruksina erinä yhden vuoden aikana eron voimaantulosta lukien.



24 § Hallinnon ja talouden tarkastaminen

Hallinnon ja talouden tarkastamisessa noudatetaan kuntalakia ja kuntayhtymän hallintosäännössä annettuja määräyksiä.

25 § Kuntayhtymän toimintaa ohjaavien asiakirjojen ja sääntöjen hierarkia

Kuntayhtymän päätöksenteossa ja toiminnassa noudatetaan Suomen lakia ja hyvän hallinnon periaatteita. Ensisijaiset toimintaa ohjaavat asiakirjat ovat perussopimus ja hallintosääntö. Hallintosääntö täydentää perussopimusta. Lisäksi kuntayhtymässä on myös muita toimintaa ohjaavia asiakirjoja. Asiakirjojen ja sääntöjen ristiriitatilanteessa noudatetaan ensisijaisesti perussopimusta ja toissijaisesti hallintosääntöä.

KUNTAYHTYMÄN PURKAMINEN JA LOPPUSELVITYS

26 § Kuntayhtymän purkaminen ja loppuselvitys

Kuntayhtymän purkamisesta päättävät jäsenkuntien valtuustot. Kuntayhtymän purkautuessa yhtymähallitus huolehtii loppuselvityksestä, elleivät jäsenkunnat sovi muusta järjestelystä.

Kuntayhtymän varat, joita ei tarvita loppuselvityksen kustannusten ja velkojen suorittamiseen eikä sitoumusten täyttämiseen, jaetaan jäsenkunnille jäsenkuntaosuuksien suhteessa. Jos kustannusten ja velkojen suorittamiseen sekä sitoumusten täyttämiseen tarvittava määrä on varoja suurempi, jäsenkunnat suorittavat erotuksen omistusosuuksiensa suhteessa.

Jäsenkuntien valtuustot hyväksyvät loppuselvityksen.

Viimeinen tilinpäätös ja vastuuvapauden myöntäminen käsitellään jäsenkuntien valtuustoissa.

SOPIMUKSEN MUUTTAMINEN JA SOPIMUKSEN VOIMAANTULO

27 § Sopimuksen muuttaminen

Tätä perussopimusta voidaan muuttaa kuntalain 57 § määrittelemällä tavalla. Muutos on mahdollinen, jos vähintään kaksi kolmannelta (summa pyöristetään ylöspäin tasalukuun) jäsenkunnista sitä kannattaa ja niiden asukasluku on vähintään puolet kaikkien jäsenkuntien yhteenlasketusta asukasluvusta.



28 § Sopimuksen voimaantulo

Tämä perussopimus tulee voimaan, kun jäsenkuntien valtuustot ovat sopimuksen hyväksyneet, valtuustojen päätökset ovat saavuttaneet lainvoiman ja kuntajohtajat ovat sopimuksen allekirjoittaneet.

Paikka

Päiväys

____ . ____ . 2026

KEMIJÄRVEN KAUPUNKI

PELKOSENNIEMEN KUNTA

Marjo Säärelä, vt. kaupunginjohtaja

Mikko Merikanto, vt. kunnanjohtaja

POSION KUNTA

SALLAN KUNTA

Pekka Jääskö, kunnanjohtaja

Erkki Parkkinen, kunnanjohtaja



ITÄ-LAPIN KUNTAYHTYMÄN NIMEÄMÄT EDUSTAJAT
PÖYTÄKIRJAN LIITE 7

Yhtymähallitus 24.9.2026 § 70

Varsinainen jäsen	Henkilökohtainen varajäsen
Rovaniemen ja Itä-Lapin maakuntakaavan ohry Kuntayhtymän johtaja	Yhtymähallituksen puheenjohtaja
Lapin liikennejärjestelmätyö- ja ohjausryhmä/LL jatkettu v. 2026-2030 Anita Ruokamo	Kuntayhtymän johtaja
Viitostie ry, yleiskokous Kuntayhtymän johtaja	Yhtymähallituksen puheenjohtaja
Suomen Arktinen Seura, valtuuskunta Laura Lakso ehdolla	
Suomi-Venäjä seura vuosittainen edustajakokous Markku Kankaanranta	
Barents Road ry, yleiskokous Kuntayhtymän johtaja	Yhtymähallituksen puheenjohtaja
Barents Road, suunnittelutyöryhmä ja ohjausryhmä Sonja Aatsinki	
Elinkeinojen edunvalvontaverkosto/LL (jatkuva) Kuntayhtymän johtaja	
SYP verkosto Itä-Lappi (jatkuva) Kuntayhtymän johtaja	
Helsingin yliopiston Itä-Lapin yhteistyöryhmä Värriön yhteistyöryhmä (jatkuva) Kuntayhtymän johtaja	Yhtymähallituksen puheenjohtaja
Seutukuntien kansainvälistymisen yhteistyöryhmä Kuntayhtymän johtaja	
Vihreän siirtymän jaosto, Lapin liitto Kuntayhtymän johtaja	Pekka Jääskö
Itäisen Suomen neuvottelukunta/VM Kuntayhtymän johtaja	Yhtymähallituksen puheenjohtaja

Suomen Vetylaakso ry. / hallituksen varajäsen Antti Mulari (kutsuttuna)	
RESEES -hanke (Reinforce regional social economy ecosystems and stakeholder's capacity) Lapin AMK aj. 4/2024-6/2028 Laura Lakso	
Strategista kasvua muutoksessa, ELY-keskus aj. 12/2023-11/2026 Antti Mulari	
Team Finland alueverkosto Kuntayhtymän johtaja	
Lapin turvallisuus- ja liikennevaihemaaakuntakaavan 2050 ohjausryhmä, Lapin liitto aj. 3/2025-2027 Kuntayhtymän johtaja	Yhtymähallituksen puheenjohtaja
ACCESS – Aurora Cross-border Coalition for Eastern Startegy and Solutions -hanke ohjausryhmä, Itä-Lapin kuntayhtymä aj. 8/2025-1/2028 Mikko Merikanto, kunnanjohtaja	Erkki Parkkinen, kunnanjohtaja
Kyvykkäät kyläverkot -hanke ohjausryhmä (Lappi), Leader Tunturi-Lappi Kuntayhtymän johtaja	
Geotalouden mahdollisuuksista kasvua Itä-Lappiin -hanke ohjausryhmä , Itä-Lapin kuntayhtymä, 2026-2027 Marjo Säärelä, vt. kaupunginjohtaja	Pekka Jääskö, kunnanjohtaja
Viitoskäytävän ohjausryhmän jäsen Kuntayhtymän johtaja	

Nimettyjen edustajien tulee lähettää pöytäkirjat tiedoksi kuntayhtymälle osoitteeseen info@italappi.fi.





TOIMINTA- JA TALOUSSUUNNITELMA 2027–2029



SISÄLLYSLUETTELO

1 Itä-Lapin kuntayhtymä ja toiminta-ajatus-----	3
2 Itä-Lapin tulevaisuuden näkymiä -----	4
3 Pitkän aikavälin tavoitteet ja toiminta -----	5
4 Edunvalvonta -----	5
4.1 Vaikuttaminen laajoihin uudistuksiin ja suunnitteluun -----	6
4.2 Alueen elinvoimaisuutta tukeva edunvalvonta -----	6
4.3 Saavutettavuutta parantava edunvalvonta -----	7
5 Alueellinen kehitystyö -----	7
5.1 Hankkeet -----	8
5.2 Yhteistyö ylikunnallisissa verkostoissa -----	11
6 Kansainvälinen toiminta-----	11
7 Sisäisen toiminnan kehittäminen -----	12
8 Viestintä-----	12
9 Henkilöstö -----	13
10 Taloussuunnitelma 2027–2029 -----	14
11 Kuntayhtymän vuosikello -----	15



1 Itä-Lapin kuntayhtymä ja toiminta-ajatus

Itä-Lapin kuntayhtymä on vuonna 1994 perustettu Itä-Lapin kuntien vapaaehtoinen yhteistyö- ja kehittämisorganisaatio, jonka edeltäjänä toimi v. 1958 perustettu Koillis-Lapin kuntain keskustoimikunta.

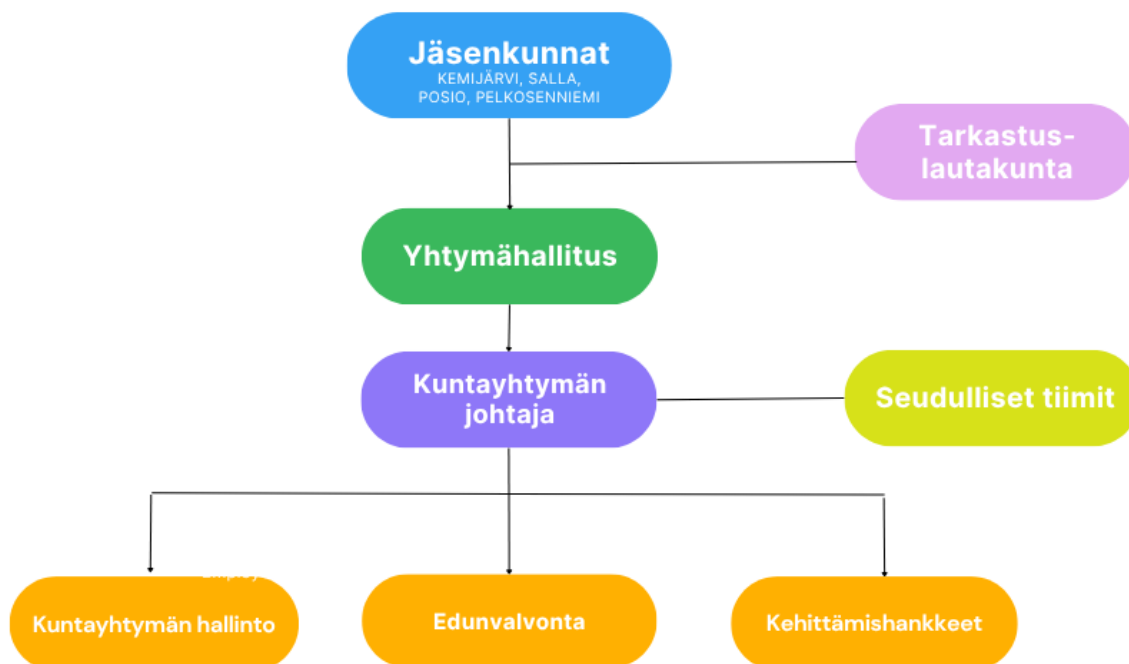
Itä-Lapin kuntayhtymän jäsenkuntia ovat Kemijärven kaupunki, Sallan, Posion ja Pelkosenniemen kunnat.

Kuntayhtymän tehtävänä on Itä-Lapin seutukunnan kehittäminen yhteistyössä jäsenkuntien kanssa. Tärkein tehtävä on alueen edunvalvonta ja yhteistyö kuntien eri sidosryhmien kanssa seutukunnan sisällä sekä verkostoyhteistyö. Lisäksi tehtävänä on yhteisen kehittämistyön ja lähialueen verkostoyhteistyön organisointi sekä kansainvälinen yhteistyö.

Kuntayhtymä toteuttaa kansallisia ja kansainvälisiä kehittämishankkeita ja muita kehittämistoimia jäsenkuntien linjausten mukaisesti sekä toimii aluekehittäjänä mukana maakunnallisessa strategiatyössä ja Lapin tulevaisuutta suuntaavissa työryhmissä.

Itä-Lapin kuntayhtymän päätöksenteosta vastaa yhtymähallitus. Kuntayhtymän yhtymähallitus koostuu jäsenkuntien valitsemista luottamushenkilöistä sekä kunnanjohtajista. Yhtymähallituksen toimikausi on neljä vuotta ja yhtymähallitus kokoontuu 5–8 kertaa vuodessa. Puheenjohtajuus vaihtuu vuosittain jäsenkuntien kesken. Yhtymähallituksen asioiden valmistelussa kuntayhtymän johtajan ja hallinnon henkilöstön tukena on jäsenkuntien kuntajohtajista muodostuva johtoryhmä, toimialatiimit ja työryhmät, luottamushenkilöt, kuntayhtymän hallinnoimien kehittämishankkeiden asiantuntijat sekä tarvittaessa ulkopuoliset asiantuntijat.

Tarkastuslautakunta ja tilintarkastaja valvovat ulkoisesti kuntayhtymän toimintaa. Tarkastuslautakunta laatii vuosittain arviointikertomuksen, jossa se raportoi tarkastushavainnoistaan jäsenkuntien valtuustoille.



Kuva 1. Itä-Lapin kuntayhtymän organisaatiokaavio.

2 Itä-Lapin tulevaisuuden näkymiä

Suomen turvallisuus- ja toimintaympäristössä on tapahtunut perustavanlaatuinen muutos Ukrainan sodan ja sitä seuranneen Suomen Natojäsenyyden myötä. Suomen ja Venäjän rajasulku jatkuu edelleen ja lähialueyhteistyö Venäjän kanssa on toistaiseksi jäissä. Yhteistyöverkostoja seutukunnasta luodaan kotimaahan ja kansainvälisesti mm. muihin Pohjoismaihin ja Eurooppaan.

Puolustusvoimien Rovajärven harjoitusalueen merkitys korostuu Natolle tärkeänä toiminta-alueena. Liikenneyhteyksien parantaminen, palveluiden monipuolisuus, huoltovarmuuden ja turvallisuuden huomioon ottaminen ovat avainasemassa tulevaisuuden kehittämisessä. Merkittävät geopoliittiset muutokset tarjoavat samaan aikaan Itä-Lapille mahdollisuuksia alueen elinvoiman kehittämiseksi.

Matkailu on keskeinen ja kehittyvä elinkeino Itä-Lapissa. Alueen mahdollisuudet erä-, talvi- ja kesämatkailuun houkuttelevat matkailijoita alueelle. Seutukunnan kansallispuistot, Pyhätunturi, Riisitunturi, Sallatunturi, Oulanka ja UKK-puisto, luovat edellytykset sekä kotimaisen että kansainvälisen luontomatkailun kasvuun. Myös panostukset matkailua tukevaan infrastruktuuriin, mm. kuntien retkeily-, pyöräily- ja melontareitistöön, sekä kestävään matkailuun edistävät kasvua. Itä-Lapin kunnista Posio ja Salla ovat saaneet Visit Finlandin myöntämän kestävä matkailun Sustainable Travel Finland-destinaatiomerkin, joita tähän saakka on valtakunnallisesti myönnetty vain kuudelle matkailualueelle. Pyhän, Suomun ja Sallan matkailukeskukset sekä Posio investoivat ja kehittävät ympärivuotista palvelutarjontansa. Itä-Lapin kulttuuri- ja historiakohteet kiinnostavat kasvavassa määrin kotimaisia ja ulkomaisia matkailijoita.

Seutukunnassa on runsaat metsävarat, joiden hyödyntäminen edesauttaa vihreää siirtymää, luo uusia biopohjaisia tuotteita ja lisää samalla fossiilivapaata sähköntuotantoa. Samalla on kuitenkin pidettävä huolta metsien kestävästä käytöstä. Itä-Lapissa on myös kriittisten mineraalien varantoja. Etelä-Posiolla sijaitsee Euroopan merkittävin palladium- ja platinaesiintymä, johon liittyy suuria mahdollisuuksia. Malmivarantoja on hyödynnettävä kestäväällä tavalla, jotta ei turmella herkkää luontoa eikä aiheuteta haittaa perinteisille elinkeinoille. Itä-Lapissa tärkeä merkitys on myös perinteisillä, luontoon perustuvilla elinkeinoilla, kuten maa- ja porotaloudella sekä marjoilla ja muilla luonnontuotteilla. Kuntayhtymä huomioi Itä-Lapin elinkeinorakenteen suunnitellessaan ja toteuttaessaan kehittämishankkeita.

Uusiutuva energia kuten tuulivoima ja tähän liittyvä teollisuus tulevat olemaan tulevaisuudessa merkittävä ala. Suomessa on lisääntynyt tarve etsiä korvaavia energialähteitä ja vähentää riippuvuutta ulkomailta tuotavasta energiasta. Tuulivoiman rakentaminen Itä-Lappiin tulee mahdollistaa nykyistä paremmin. Itä-Lapista tulee muodostaa tuulivoiman kompensatioalue yhdessä Koillismaan kanssa. Puolustusvoimien tutkajärjestelmät, siirtoverkon kapasiteetin puutteet ja lainsäädäntö eivät saa muodostaa estettä tuulivoiman rakentamiselle Itä-Lapissa. Suomi tarvitsee uusiutuvaa energiaa ja kunnat tarvitsevat uusituvasta energiantuotannosta saatavia verotuloja. Aluetalous hyötyy myös maanomistajien energiantuotantoalueista saamista vuokratuloista.

Uuden elinkeinotoiminnan kehittämiseen tarvitaan ulkopuolisia sijoittajia ja investointitukia. Saavutettavuutta on parannettava investoimalla liikenneinfrastruktuuriin, kuten tieverkostoon ja raideyhteyksiin. Itä-Lapin parempi saavutettavuus on edellytys alueen matkailun ja teollisuuden kehittymiselle.

Alueen vetovoimaa on vahvistettava panostamalla koulutukseen, kulttuuritarjontaan, elinvoimaiseen elinkeinoelämään ja kuntiin. Koulutusperäistä maahanmuuttoa on lisättävä. Näin voidaan houkutella osaavaa työvoimaa ja lisätä alueen houkuttelevuutta asuin- ja yritys ympäristönä.

Itä-Lappiin tarvitaan Norjan mallin mukaisia vero- ja sosiaaliturvamaksuratkaisuja, kuten esimerkiksi helpotuksia työnantajamaksuihin ja opintolainojen takaisinmaksuun, jotta saamme alueelle lisää työntekijöitä ja yrityksiä. Itä-Lappi on vuosikymmenten saatossa kärsinyt rakennemuutoksesta ja väestön poismuutosta. Väestö on ikääntynyt ja huoltosuhde on vääristynyt: aluetalouden, palvelurakenteen ja elinvoimakehityksen indikaattorit viimeisen kolmenkymmenen vuoden ajalta osoittavat selkeät perusteet käynnistää opintolainahyvityskokeilu.

Etätyö ja monipaikkaisuus tarjoavat Itä-Lapin paikkakunnille kasvun ja elinvoiman mahdollisuuksia. Toimivat liikenne- ja digitaaliset yhteydet mahdollistavat monipaikkaisen asumisen ja etätyöskentelyn. Tämä mahdollistaa omalta osaltaan osaajien saamisen alueelle. Vetovoimaiset luontokohteet ja ympärivuotiset harrastusmahdollisuudet tarjoavat ympäristön, jossa työnteon voi yhdistää vapaa-aikaan ja hyvinvointiin. Itä-Lappi on turvallinen, rauhallinen ja puhdas elinympäristö.

Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen kunnissa on kaikkien alueen asukkaiden etu. Seutukunnan kuntien on keskityttävä ennaltaehkäiseviin toimiin ja terveyden edistämiseen, mikä edellyttää sopeutumista ja yhteistyötä muiden kuntien kanssa samoin kuin innovatiivisia tapoja tarjota palveluja.

Itä-Lapin tulevaisuus näyttää vaikeuksista huolimatta lupaavalta ja alueella on paljon mahdollisuuksia, kun hyödynnetään tehokkaasti luonnonvaroja, panostetaan kestävää kehitystä tukeviin investointeihin ja tehdään aktiivisesti yhteistyötä sekä kotimaisten että kansainvälisten kumppanien kanssa.

3 Pitkän aikavälin tavoitteet ja toiminta

Vuonna 2026 hyväksytty elinvoimaohjelma ohjaa Itä-Lapin kuntayhtymän lyhyen ja pitkän aikavälin toimintaa. Elinvoimaohjelman toimeenpanossa hyödynnetään kuntayhtymän henkilöstön, yhtymähallituksen sekä jäsenkuntien osaamista ja verkostoja. Itä- ja Pohjois-Lapin älykkään erikoistumisen kasvuohjelmassa on esitetty seuraavia painopisteitä: pohjoisten luonnonvarojen kestävä hyödyntäminen, verkostoituminen, pohjoisen tutkimuksen ja osaamisen hyödyntäminen sekä turvallisuuden vahvistaminen. Nämä antavat suuntaa elinvoiman kehittämiseen jatkossa. Seutukunta- ja alueelliseen yhteistyöhön ja edunvalvontaan tulee panostaa yhä enemmän vaikuttavuuden lisäämiseksi.

4 Edunvalvonta

Kuntayhtymä toteuttaa tehokasta valtakunnallista ja alueellista edunvalvontaa yhteistyössä kuntien ja eri sidosryhmien kanssa. Edunvalvonnan keinoja ovat osallistuminen työryhmien toimintaan, vierailujen ja tapaamisten järjestäminen ja muu yhteydenpito poliittisiin päättäjiin ja muihin toimijoihin. Kuntayhtymä antaa myös lausuntoja ja tekee kannanottoja, joita julkaistaan eri medioissa. Edunvalvonnan painopisteitä ovat saavutettavuus (liikenne ja digitaalinen saavutettavuus, digiturvallisuus), matkailu, luonnonvarat, uusiutuva energia, koulutusasiat, hankerahoitussääntöjen muuttaminen siten, että on nykyistä paremmat mahdollisuudet tehdä investointeja sekä muut ajankohtaiset edunvalvonta-asiat.

Edunvalvontatehtävät jaetaan kolmeen ryhmään:

- vaikuttaminen laajoihin uudistuksiin ja suunnitteluun
- alueen elinvoimaisuutta tukeva edunvalvonta ja
- saavutettavuutta parantava edunvalvonta.

4.1 Vaikuttaminen laajoihin uudistuksiin ja suunnitteluun

- Valtakunnalliseen ja maakunnalliseen suunnitteluun ja kehittämiseen vaikuttaminen
- EU:n metsien ja maankäyttöä koskeviin politiikkalinjauksiin vaikuttaminen
- Valtion rahoituksen (vero + valtionosuudet) turvaaminen
- Voimalaitosveron säilyttäminen tasausjärjestelmän ulkopuolella
- Osaavan työvoiman saatavuuden varmistaminen, pitovoiman ja vetovoiman vahvistaminen
- Itä-Lapin saavutettavuuden parantaminen; tietoliikenne- ja liikenneyhteydet
- Ns. Norjan mallin (opintolaina/verohyvitys) saaminen alueelle
- Kansainvälisen yhteistyön kehittäminen erityisesti Ruotsin suuntaan
- EU-ohjelmakauden rahoituksen hyödyntäminen
- Kuntien palveluiden turvaaminen
- Hyvinvoinnin, terveyden ja turvallisuuden edistäminen

4.2 Alueen elinvoimaisuutta tukeva edunvalvonta

- Uusiutuvan energiatuotannon mahdollisuudet (tuuli-, aurinko-, vesi-, geo-, bio- ja vetyenergiatuotannot)
- Suhteiden kehittäminen ja ylläpitäminen kansallisesta ja alueellisesta suunnittelusta ja päätöksentekosta vastaaviin tahoihin
- Luonto- ja muun matkailun kehittäminen
- Metsä-, kaivos- sekä alkutuotannon ja luonnontuotealojen edunvalvonta
- Paikallisten raaka-aineiden käyttöä ja jalostusta edistetään hankkeilla ja aktiivisella tiedottamisella
- Työllisyyden hoidon edistäminen
- Seutukunnallinen markkinointi yhteistyössä kuntien kanssa
- Vaikuttaminen lainsäädäntöön niin, että verotuloista tai maksuista vähintään nykyisen suuruinen (metsätalous) tai nykyistä suurempi (kaivostoiminta) osa ohjautuu tulevaisuudessa toiminnan sijaintikuntaan
- Toisen asteen koulutuksen turvaaminen alueella



- Toisen asteen koulutusyhteistyötä REDU:n ja Lappian kanssa pyritään tiivistämään. Vuosittaiset kokoukset REDU:n kanssa. Koulutuksen järjestäminen tulee vastata alueen elinkeinoelämän tarpeita.
- Itä-Lapin lukiodien toimintaedellytysten turvaaminen
- Kv-koulutuksen ja kesälukiotoiminnan edistäminen
- yliopisto- ja ammattikorkeakoulutuksen turvaaminen
- Kansainvälisen yhteistyön kehittäminen
- Yhteistyö yliopistojen ja ammattikorkeakoulujen kanssa
 - Itä-Lappia koskeva tai sitä sivuava tutkimus tukee alueen kehittämistä. Tutkimustuloksilla pyritään edistämään alueen elinkeinoelämää (esim. tutkitusti maailman puhtaimman ilman hyödyntäminen matkailu- ja imagomarkkinoinnissa). Yhteistyö Lapin ja Helsingin yliopiston (Värriön tutkimusasema) sekä Sodankylä geofysikaalisen observatorion kanssa.
 - Korkeakouluopetuksen jalkauttaminen alueelle
- Yhteydenpito Euroopan Unioniin (Itä- ja Pohjois-Suomen EU-toimisto)
- Akuutit edunvalvontatehtävät

4.3 Saavutettavuutta parantava edunvalvonta

- Tietoliikenneyhteyksien kehittäminen: laajakaista kaikille
 - Huomioidaan mahdollisuudet edistää etätyöskentelyä matkailu- ja kuntakeskuksissa, vaikutus alueen väestökehitykseen ja esim. koulutus- ja hyvinvointipalveluiden saatavuuteen.
- Rautatie- ja lentoliikenteen sekä liityntäliikenteen edistäminen ja kehittäminen
- Kemijärvi-Salla radan suunnittelun edistäminen
- Ratayhteyksien Taivalkoski-Kemijärvi ja Kemijärvi-Sodankylä edistäminen
- Kantatie 82:n tieluokituksen nostaminen valtatieksi
- Valtatie 5 perusparantaminen välillä Kuusamo-Sodankylä
- Muun tieverkon peruskorjaus ja siihen osoitetun rahoituksen saaminen alueelle
- Perämereltä Sallan raja-asemalle kulkevan tien liittäminen TEN-T –ydinverkkoon

5 Alueellinen kehitystyö

Kuntayhtymällä on eri toimialatiimejä ja työryhmiä, joista aktiivisesti kokoontuvat elinkeino- ja sivistystiimi. Muut tiimit kokoontuvat tarpeen mukaan. Elinkeino- ja sivistystiimin tehtävänä on edistää Itä-Lapin alueen toimijoiden välistä yhteistyötä, tukea alueen yritystoiminnan kehittämistä sekä ideoida ja saada aikaan koko aluetta palvelevia kehittämis-, koulutus-, investointi- ja yritysryhmähankkeita.



Tiimit käsittelevät oman toimialansa yhteistyöhön liittyviä ajankohtaisia asioita. Sivistystiimi kehittää mm. kansainvälistä koulutusta, kesälukio- ja tiedelukiotoimintaa sekä yrityskasvatusta opetus-, varhaiskasvatus- ja vapaan sivistystoimen sektoreilla. Sivistystiimi pyrkii vaikuttamaan esimerkiksi siihen, että Lapin yliopisto järjestäisi alueella tarvittavaa muuntokoulutusta helpottamaan työvoimapulaa.

Rakennusvalvonnan työryhmä selvittää mm. rakennusalaan liittyviä kysymyksiä, uuden rakennuslain mukanaan tuomia digitaalisia käytänteitä ja seudullisen yhteistyön parantamista eri keinoin.

Kuntayhtymä toteuttaa yhtymähallituksen linjauksia ja kuntien päätöksiä kehittämistoimien ja hankkeiden suunnittelijana, rahoituksen hakijana, hankkeiden hallinnoijana sekä hankeyhteistyökumppanina.

Loppuvuodesta järjestetään vuosittainen Itä-Lapin seutuseminaari, joka kokoaa yhteen kuntien luottamushenkilö- ja viranhaltijajohdon. Seminaarin aiheet kootaan seutukunnallisesti ja valtakunnallisesti ajankohtaisista aiheista.

Itä-Lapin kuntayhtymän budjetista rahoitetaan vuosittain keväällä pidettävä HEHKU-tapahtuma. Järjestämisvuorossa oleva kunta hoitaa tapahtuman käytännönjärjestelyt yhteistyössä kuntayhtymän kanssa. HEHKU:n tavoitteena on lisätä koululaisten yrittäjyyskasvatusta sekä tukea mikro- ja pk-yritysten kasvumahdollisuuksia vahvistamalla yritysten toimintamahdollisuuksia.

Alueellista kehittämistä toteutetaan hanketoiminnalla sekä kuntien välisellä yhteistyöllä seudullisella ja maakunnallisella tasolla. Yhteistyötä Naturpoliksen (Kuusamo, Taivalkoski) kanssa edistetään kuntayhtymässä hankeyhteistyöllä.

Helsingin yliopiston alaisten tutkimusasemien, Värriö ja Kilpisjärvi, kanssa kokoonnutaan vuosittain yhteistyöryhmän kokoukseen. Yhteistyötä Lapissa toimivien tutkimusasemien ja -laitosten kanssa vahvistetaan.

5.1 Hankkeet

Yhteisten hankkeiden suunnittelun ja toteutuksen ohjaaminen ja valvonta

- Kuntayhtymän hankkeet perustuvat Itä-Lapin elinvoimaohjelmaan. Kuntayhtymä kuuntelee myös jäsenkunnista ja toimijoilta saapuvia hankealoitteita ja voi osallistua niiden suunnitteluun ja toteutukseen. Kuntayhtymä toimii hankkeiden hallinnoijana tai partnerina. Hallinnoijana voi toimia myös yksittäinen kunta. Elinkeinotiimissä käsitellään ja suunnitellaan elinvoimaan liittyviä hankeideoita ja hankkeita, jotka tukevat jäsenkuntien yhdessä laatiman Itä-Lapin elinvoimaohjelman tavoitteita. Lisäksi elinkeinotiimissä käsitellään näiden hankkeiden valmistelurahoituksen ja omarahoitusosuuksien jakosuhteet sekä perustelut ja niistä tehdään esitys yhtymähallitukselle.

Hanketyön jatkuvuuden turvaaminen ja hankeyhteistyö

- Hankkeiden suunnittelu ja toteutus edellyttää kuntarajat ylittävää yhteistyötä, mikä varmistaa paremmat mahdollisuudet saada rahoitusta. Tulevaisuudessa tehdään yhä enemmän laajoja alueellisia ja kansainvälisiä yhteishankkeita, joissa teemoina voi olla esim. kansainvälinen matkailu ja nuorisotyö.

Lapin liiton kehittämisohjelmiin osallistuminen

- Lapin liiton kehittämisohjelmiin osallistutaan silloin kun niiden avulla edistetään jäsenkuntien ja seutukunnan etua. Usein osallistuminen tuo mukanaan synergiaetuja sekä säästöjä resurssien käytössä.

Hanketoiminta

Taulukossa kuvataan käynnissä olevia ja rahoitettavaksi esitettyjä hankkeita sekä vasta suunnitteilla olevia hankkeita. Tarkasteltavina ovat olleet taustaorganisaatio, hanke aika ja tärkeimmät tavoitteet. Lisäksi on ilmoitettu hankkeen kokonaiskustannukset ja tiedossa oleva omarahoitusosuus.

HANKE	TAUSTA-ORGANISAATIO	KESTO	TAVOITTEET	RAHOITTAJA/BUDJETTI	OMARAHOITUSOSUUS
KÄYNNISSÄ OLEVAT					
ACCESS - Aurora Cross-border Coalition for Eastern Strategy and Solutions	Naturpolis (Koillismaa), Lapin liitto, Nessebyn kunta (Norja), liitännäisjäseninä Barents Road –organisaatio (Ruotsi) ja Barents Sekretariat (Norja), ILKY hallinnoi	8/2025–1/2028	Hanke keskittyy Koillis-Euroopan geotaloudelliseen siirtymään. Tavoitteena on vahvistaa alueellisten ja paikallishallintojen sekä sidosryhmien osaamista ja kykyä ohjata paikallistaloutta muutuvissa toimintaympäristöissä.	Interreg Aurora 1 055 325 €, josta Itä-Lapin osuus 353 963 €	37 166 € (10,5 %)
Geoma – Geotalouden mahdollisuuksista kasvua Itä-Lappiin	ILKY	11/2025-10/2027	Hankkeessa tuodaan esille Itä-Lapin toiminta-ympäristön vahvuuksia ja mahdollisuuksia valtakunnallisesti ja kansainvälisesti. Tavoitteena on tunnistaa kolme liiketoimintapotentiaalia mm. Kaksoiskehittämisen kautta. Pk-yrityksille avataan uusia väyliä EU:n ja Naton rahoituskanaaviin, joita alueella ei ole aiemmin hyödynnetty.	EAKR 169 137 €	33 825 € (20 %)

HAKEMUKSET JÄTETTY					
Kestävää kasvua vesistö- ja kalastusmatkailusta (VESKA)	Naturpolis, KAMK, Suomussalmi, Oulun yliopisto, ILKY	1/2027–6/2029	Hankkeen tavoitteena on vahvistaa Itä-Lapin, Koillismaan ja Kainuun asemaa kansainvälisesti houkuttelevina vesistö- ja kalastusmatkailukohteina. Se edistää ympärivuotista matkailua hyödyntämällä alueen vesistöjen ja sulan veden ajan matkailupotentiaalia. Hankkeessa kehitetään uusia matkailutuotteita, palveluita ja reittejä yhteistyössä matkailuyritysten ja muiden toimijoiden kanssa. Samalla vahvistetaan alueen kansainvälistä näkyvyyttä, tuetaan matkailuinvestointien toteutumista sekä luodaan kestävän vesistö- ja kalastusmatkailun toimintamalli.	Kokonaisbudjetti 970 000 €, josta ILKY:n osuus 217 700 €	40 372 € (20 %)
SUUNNITTEILLA OLEVAT					
Tekoälystä buustia kuntiin	ILKY	1,5–2 v	Vauhditetaan kuntien digitaalista siirtymää ja parannetaan tuottavuutta tuomalla tekoäly käytännön työkaluksi pk-yrityksiin ja kuntiin.	Budjetti n. 129 000 €, rahoitusta haetaan Sitralta	Omarahoitus 0-50%
Itä-Lappi - Pohjoiset luonnonantimet ruokamatkailun ja elämyspalvelujen voimavaraksi	ILKY	2 v	Hankkeen päätavoitteena on vahvistaa Itä-Lapin ruokamatkailun vetovoimaa, yritysten yhteistyötä ja alueen profiloitumista pohjoisten luonnonantimien ja paikallisen ruokakulttuurin matkailukohteena. Tavoitteena on luoda Itä-Lapille yhteinen ruokamatkailun toimintamalli ja näkyvä profiili, jossa eri kuntien, kylien, yritysten ja matkailukohteiden omat vahvuudet täydentävät toisiaan.	Budjetti n. 152 900 € Rahoitusta haetaan EAKR - ohjelmasta 80%,	Omarahoitus 20%

5.2 Yhteistyö ylikunnallisissa verkostoissa

Kuntayhtymän edustaja osallistuu erilaiseen työryhmätyöskentelyyn tarvittaessa. Vuosina 2027–2029 toimivia työryhmiä ovat:

- Elinkeinojen edunvalvojien verkosto/Lapin liitto, kuntayhtymän johtaja
- Lapin liikennejärjestelmätyö- ja ohjausryhmä, Anita Ruokamo, varalla kuntayhtymän johtaja
- Helsingin yliopiston Itä-Lapin yhteistyöryhmä, kuntayhtymän johtaja
- SYP-verkosto (seutukunnalliset yrityspalveluneuvojat), kuntayhtymän johtaja
- Rovaniemen ja Itä-Lapin maakuntakaavan ohjausryhmä, kuntayhtymän johtaja
- Suomen Arktinen Seura, valtuuskunta
- Vihreän siirtymän jaosto/LL, kuntayhtymän johtaja
- Seutukuntien kansainvälistymisen yhteistyöryhmä, kuntayhtymän johtaja
- Viitostie ry yleiskokous, kuntayhtymän johtaja
- Barents Road ry suunnittelutyöryhmä ja ohjausryhmä, Sonja Aatsinki
- Itäisen Suomen neuvottelukunta
- Suomen Vetylaakso ry, hallituksen varajäsen, kuntayhtymän johtaja
- Team Finland alueverkosto, kuntayhtymän johtaja

Kuntien välinen yhteistyö toimialatiimeissä

Toimialatiimit koostuvat kuntien asiantuntijoista ja tiimit kokoontuvat tarpeen mukaan. Työskentely lisää tiedonkulkua ja mielipiteiden sekä kokemusten vaihtoa. Tiimit tekevät tarvittaessa yhteistyötä. Alakohtaisissa tiimeissä on jäsenenä kunkin alan asiantuntijoita.

6 Kansainvälinen toiminta

Itä-Lapin kuntayhtymän kansainvälinen toiminta painottuu hanke- ja verkostotoimintaan. Kansainvälinen toiminta samankaltaisia piirteitä omaavien alueiden kanssa tarjoaa mahdollisuuksia toisilta oppimiseen. Itä-Lapin kuntayhtymä osallistuu aktiivisesti Barents Road -organisaation toimintaan. Toimisto sijaitsee Saltdalissa Norjassa, ja jäsenet ovat Ruotsista, Norjasta ja Suomesta. Organisaation tavoitteena on edistää Barentsin alueen elinvoimaisuutta jäsenten yhdessä määrittelemän strategian mukaisesti. Kuntayhtymän kehittämiskoordinaattori osallistuu aktiivisesti yhdistyksen suunnittelutyöryhmään. Vuosittain järjestetään yksi nuorisolle suunnattu tapahtuma, johon osallistuu myös Itä-Lapin nuoria.

Pohjoismaiselle yhteistyölle on yleisesti ottaen uusi tilaus geopoliittisen muutoksen myötä. Ukrainan sodan konkreettinen seuraus on, että aiemmin vilkas raja-alueyhteistyö Itä-Lapin ja Murmanskin alueen kuntien kanssa on loppunut. Itä-Lapin kuntayhtymä on pyrkinyt vahvistamaan yhteistyökumppaneita eurooppalaisten kumppanien kanssa. Muuttuneessa tilanteessa Itä-Lapin kuntayhtymä on aloittanut yhteistyön rakentamisen ruotsalaisen Region 10 –alueen kanssa. Region 10 –alue koostuu kymmenestä kunnasta, joista Arjeplog ja Arvidsjaur sijaitsevat Norbottenin alueella ja Dorotea, Lycksele, Malå, Norsjö, Sorsele, Storuman, Vilhelmina ja Åsele Västerbottenin alueella. Region 10 –alueelta on tehty tutustumismatka keväällä 2026 Itä-Lappiin. Itä-Lapin kuntayhtymän ja kuntien edustajat neuvottelivat yhteistyöstä Region 10 alueen edustajien kanssa. Kevätkaudella 2027 on tarkoitus tehdä vastaava matka Ruotsiin ja tämän jälkeen aloittaa konkreettinen yhteistyö Itä-Lapin ja Region 10 -alueen kesken.

ACCESS - Aurora Cross-border Coalition for Eastern Strategy and Solutions-hanke käynnistyi elokuussa 2025 ja jatkuu tammikuun 2028 loppuun.

ACCESS - Aurora Cross-border Coalition for Eastern Strategy and Solutions

ACCESS - Aurora Cross-Border Coalition for Eastern Strategy and Solutions -hanke on Itä-Lapin kuntayhtymän, Naturpolis Oy:n, Lapin liiton ja East-Finmark County Councilin yhteishanke, jota Itä-Lapin kuntayhtymä hallinnoi. Hankkeen tavoitteena on tukea päättäjiä, viranhaltijoita sekä yrittäjiä kehittämään alueellista resilienssiä nopeasti muuttuvassa toimintaympäristössä. Nämä globaaleista ilmiöistä nousevat toimintaympäristön muutokset vaikuttavat laajalti aluetalouteen, yritysten toimintaan sekä paikallisten ihmisten arkeen. Hanke tukee paikallisyhteisöjä kytkeytymään rajat ylittäviin arvoketjuihin, verkostoihin ja klustereihin, joita tarvitaan ratkaisujen kehittämiseen ja innovaatioiden edistämiseen. Hankeaika on 1.8.2025 - 31.1.2028. Hankkeen kokonaisbudjetti on 1 055 325 euroa, josta Interreg Aurora rahoittaa 638 702 euroa. Itä-Lapin osuus budjetista on 353 963 euroa.

Toimintavuonna 2027 hanke jatkaa päättäjille ja viranhaltijoille suunnatun osaamisen kehittämisohjelman toteuttamista, jonka tavoitteena on tarjota tietoa ja työkaluja resilienssin kehittämiseksi neljästä tematiikasta. Lisäksi toimintavuonna käynnistyy osaamisen kehittämisohjelmaa tukevat vertaisoppimisvierailut Koillismaalle, Itäiseen Finnmarkiin sekä Itä-Lappiin.

Lisäksi toimintavuonna 2027 toteutetaan ainakin kahdeksan pilottia tunnistettujen ekosysteemipotentiaalien kehittämiseksi. Edellä mainittujen lisäksi toimintavuonna jatketaan hankkeen strategiaproessia.

7 Sisäisen toiminnan kehittäminen

Itä-Lapin kuntayhtymän sähköistä arkistointia kehitetään, taloushallinnon ja palkanlaskennan prosesseja uudistetaan. Lisäksi organisaatiossa valmistellaan kuntayhtymän toimintaan liittyviä dokumentteja kuten viestintäohjetta.

Organisaation hankeosaamisen kehittymisen kannalta on tärkeää, että kehittämishankkeiden hyvät käytänteet jäävät Itä-Lapin kuntayhtymän hyödynnettäväksi myös hankkeen päätyttyä. Hyvien käytänteiden jakamista ja vertaisoppimista tuetaan organisaation sisäisesti hankkeiden välisellä yhteistyöllä, jota koordinoi kehittämiskoordinaattori.

8 Viestintä

Itä-Lapin kuntayhtymän viestintä jakautuu ulkoiseen ja sisäiseen viestintään. Ulkoisen viestinnän keskeisenä tavoitteena on edistää organisaation tunnettuutta tiedottamalla toiminnasta ja tuloksista. Kuntayhtymän ulkoisesta viestinnästä vastaavat kuntayhtymän johtaja ja kehittämiskoordinaattori. Kehittämishankkeissa viestinnästä vastaa projektipäällikkö. Pääasiallisia ulkoisen viestinnän kanavia ovat sähköposti, uutiskirje kaksi kertaa vuodessa, verkkosivut, paikallis- ja maakuntalehdet sekä sosiaalisen median kanavat kuten Facebook,

Instagram, Youtube ja LinkedIn. Kaikessa ulkoisessa viestinnässä pyritään käyttämään Itä-Lapin kuntayhtymän brändin mukaista visuaalista materiaalia.

Tulevina toimintavuosina kehitetään Itä-Lapin kuntayhtymän toiminnan näkyvyyttä viestinnällisin keinoin. Keskeistä on tunnistaa toiminnan (edunvalvonta, lähialueyhteistyö, aluekehittäminen) viestinnän keskeiset sidosryhmät ja eri sidosryhmien tavoittamisen keinot. Lisäksi aiempaa enemmän huomiota tullaan kiinnittämään organisaation ja sen hallinnoimien kehittämishankkeiden viestinnän yhteneväisyyteen.

Itä-Lapin kuntayhtymän sisäisen viestinnän keskeisenä tavoitteena on organisaation sisäinen tiedottaminen ajankohtaisista asioista sekä keskinäisen vuorovaikutuksen edistäminen. Sisäisen viestinnän kohderyhmiä ovat johtoryhmä, yhtymähallitus sekä työyhteisö. Sisäinen viestintä on kaikkien sisäiseen toimintaympäristöön kuuluvien vastuulla, mutta sen koordinoinnista vastaa kuntayhtymän johtaja. Pääasiallisia sisäisen viestinnän kanavia ovat sähköposti, puhelin, WhatsApp-ryhmät sekä Teams-kanavat. Sisäistä tiedonkulkua palvelevat kuukausittain järjestettävät työpaikkapalaverit kaikkien työntekijöiden kesken. Palaverit pyritään mahdollisuuksien mukaan pitämään lähitapahtumina.

9 Henkilöstö

Kuntayhtymän palveluksessa vakituisissa virka- ja työsuhteissa ovat kuntayhtymän johtaja, johdon assistentti, kehittämiskoordinaattori ja talousassistentti. Lisäksi hankkeissa on palkattuna tarvittava määrä henkilöstöä. Hankehenkilöstön määrä vaihtelee vuosittain. Viime vuosina henkilöstömäärä on vaihdellut 4–13 henkilön välillä. Kuntayhtymän vuoden 2027 säästötarpeisiin on vastattu henkilöstöjärjestelyillä. Samaan aikaan on kiinnitettävä erityistä huomiota henkilöstön työssä jaksamiseen.

Itä-Lapin kuntayhtymä tarjoaa henkilöstölleen kannustavan ilmapiirin osaamisen kehittämiseksi, jotta organisaatiossa varmistetaan nykyinen ja tulevaisuudessa tarvittava osaaminen. Osaamisen kehittäminen mahdollistetaan tiedottamalla henkilöstöä aktiivisesti erinäisistä koulutuksista, seminaareista ja tutkinnoista. Työntekijä ja esihenkilö yhdessä keskustelevat yksilön osaamisesta ja osaamisen kehitystarpeesta vuotuisissa kehityskeskusteluissa. Työntekijöillä on käytettävänä hyvinvointietu. Kuntayhtymässä on etätyömahdollisuus, jota varten on laadittu etätyöohje ja –sopimus. Uusia työntekijöitä varten käytössä on kuntayhtymän perehdyttämisopas.

Itä-Lapin kuntayhtymän hankkeissa pyritään hyödyntämään korkeakouluharjoittelijoiden työpanosta. Yhteistyö korkeakoulujen kanssa kehittää myös organisaation työnantajabrändiä sekä tunnettuutta.



10 Taloussuunnitelma 2027–2029

TALOUSSUUNNITELMA 2027 - 2029

	TALOUSARVIO 2026	TALOUSARVIO ESITYS 2027	SUUNNITELMA 2028	SUUNNITELMA 2029
HALLINTO				
Toimintatuotot	503800	443000	456000	470000
Toimintakulut	503800	443000	456000	470000
Toimintakate	0	0	0	0
KEHITTÄMISTOIMINTA				
Toimintatuotot	431780	487220	213290	50110
Toimintakulut	431780	487220	213290	50110
Toimintakate				
YHTEENSÄ				
Toimintatuotot	935580	930220	669290	520110
Toimintakulut	935580	930220	669290	520110
TOIMINTAKATE	0	0	0	0



11 Kuntayhtymän vuosikello



	Talousarvio v. 2026	TA-esitys v. 2027	Muutos ed. vuoteen	Muutos %:na
TOIMINTATUOTOT				
3001 Jäsenkuntien maksuosuudet	499800	440000	-59800	
3002 Muut myyntituotot	4000	3000	-1000	
TOIMINTATUOTOT YHTEENSÄ	503800	443000	-60800	-12,1 %
TOIMINTAKULUT				
HENKILÖSTÖKULUT				
4000 Kuukausipalkat	248300	223000	-25300	
4010 Kokouspalkkiot ja vuosipalkkio	9500	8600	-900	
4015 Muut palkkiot	3000	1500	-1500	
4100 Kuel-maksut	42600	38300	-4300	
4150 Sotu-maksut	4700	4300	-400	
4160 Työttömyysvakuutusmaksut	1400	700	-700	
4170 Tapaturmavakuutusmaksut	750	700	-50	
4180 Ryhmähenkivakuutus	150	400	250	
HENKILÖSTÖKUSTANNUKSET YHTEENSÄ	310400	277500	-32900	-10,6 %
PALVELUJEN OSTOT				
4340 Tilintarkastuspalvelut	14000	14000	0	
4341 Palkanlaskentapalvelut	5000	4300	-700	
4342 Hallinto- ja tukipalvelut	13600	13100	-500	
4345 Pankkipalvelut	2000	2000	0	
4350 Painatukset	800	800	0	
4360 Postipalvelut	300	300	0	
4365 Telepalvelumaksut	3700	2500	-1200	
4366 ICT-palvelut	14700	15700	1000	
4370 Vakuutukset	2600	2700	100	
4375 Ilmoitukset	1000	1000	0	
4390 Asiantuntijapalvelut	18000	7000	-11000	
4400 Koneiden ja laitteiden kunnossapito	700	800	100	
4410 Majoitus- ja ravitsemuspalvelut	17000	16000	-1000	
4420 Matkustus- ja kuljetuspalvelut	19000	19400	400	
4425 Neuvottelupalvelut	1000	700	-300	
4430 Sosiaali- ja terveystoimen palvelut	7000	6500	-500	
4440 Koulutus- ja kulttuuripalvelut	3800	1000	-2800	
4485 Muut palvelut	300	300	0	
PALVELUJEN OSTOT YHTEENSÄ	124500	108100	-16400	-13,2 %
AINEET JA TARVIKKEET				
4500 Toimisto- ja koulutarvikkeet	1000	800	-200	
4520 Elintarvikkeet	1000	1200	200	
4525 Kirjallisuus	300	300	0	
4530 Sanoma-, ammatti- ja aikakauslehdet	700	700	0	
4550 Puhdistusaineet ja -tarvikkeet	0	100	100	
4640 Kalusto	1000	500	-500	
4652 Huomionosoitukset	500	500	0	
4653 Virkistystoiminta	3000	2600	-400	
4654 Edustus	2000	1500	-500	
4655 Muu materiaali	500	300	-200	
AINEET JA TARVIKKEET YHTEENSÄ	10000	8500	-1500	-15,0 %
AVUSTUKSET YHTEISÖILLE				
4740 Avustukset yhteisöille	22000	22000	0	
4755 Rahoitusosuudet projekteille	9000	2000	-7000	
AVUSTUKSET YHTEISÖILLE YHTEENSÄ	31000	24000	-7000	-22,6 %
MUUT TOIMINTAKULUT				
4800 Toimistovuokrat	13100	12100	-1000	
4840 Koneiden ja laitteiden vuokrat	6500	5200	-1300	
4860 Tilavuokrat	1500	1300	-200	
4955 Jäsenmaksut	6800	6300	-500	
MUUT TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ	27900	24900	-3000	-10,8 %
TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ	503800	443000	-60800	-12,1 %
TOIMINTAKATE	0	0		

JÄSENKUNTIEN MAKSUOSUUDET

maksuosuusprosentit viimeksi vahvistettujen (v. 2024) verotietojen mukaan

	Maksuosuus 2026	Maksuosuus 2027	Muutos ed.
	osuus %/€	osuus %/€	vuoteen €
Kemijärvi	47,9 % / 239 404 €	50,67 % / 222 939 €	-16465
Pelkosenniemi	10,7 % / 53 479 €	11,17 % / 49 140 €	-4339
Posio	17,3 % / 86 465 €	18,56 % / 81 665 €	-4800
Salla	17,1 % / 85 466 €	19,60 % / 86 256 €	790
Savukoski	7,0 % / 34 986 €	0	-34986
	100% / 499800 €	100% / 440 000 €	-59800



KUNTAYHTYMÄN TALOUSARVIOESITYS VUODELLE 2027 / OSASTOT

	HALLINTO	KEHITTÄMISTOIMINTA	YHTEENSÄ
TOIMINTATUOTOT			
Myyntituotot			
Jäsenkuntien maksuosuudet hallintoon	440 000	-	440 000
Muut myyntituotot	3 000	-	3 000
Maksuosuudet hankkeisiin	-	82 390	82 390
Tuet ja avustukset			
EU-tuki kehittämisprojekteihin	-	211 280	211 280
Valtion avustukset	-	193 550	193 550
TOIMINTATUOTOT YHTEENSÄ	443 000	487 220	930 220
TOIMINTAKULUT			
Henkilöstökulut	277 500	352 520	630 020
Palvelujen ostot	108 100	122 220	230 320
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	8 500	2 550	11 050
Avustukset yhteisöille	24 000	-	24 000
Muut toimintakulut	24 900	9 930	34 830
TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ	443 000	487 220	930 220

	HALLINTO 12 kk 1.1.-31.12.2027	ACCESS-HANKE 12 kk 1.1.-31.12.2027	GEOMA-HANKE 10 kk 1.1.-31.10.2027	VESKA-HANKE 12 kk 1.1.-31.12.2027	TEBU-HANKE 12 kk 1.1.-31.12.2027	RUOKAMATKAILU 12 kk 1.1.-31.12.2027	TALOUSARVIO YHTEENSÄ
TOIMINTATUOTOT							
Jäsenkuntien maksuosuudet hallintoon	440 000	-	-				440 000
Muut myyntituotot	3 000	-					3 000
Maksuosuudet hankkeisiin	-	18 400	14 500	17 630	16 570	15 290	82 390
EU-tuki kehittämisprojekteihin	-	113 920	30 450	-	34 790	32 120	211 280
Valtion avustukset	-	42 940	27 540	62 530	31 480	29 060	193 550
TOIMINTATUOTOT YHTEENSÄ	443 000	175 260	72 490	80 160	82 840	76 470	930 220
TOIMINTAKULUT							
Henkilöstökulut	277 500	125 210	60 470	49 400	62 150	55 290	630 020
Palvelujen ostot	108 100	44 920	9 920	28 860	19 190	19 330	230 320
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	8 500	500	600	200	600	650	11 050
Avustukset yhteisöille	24 000	-	-	-	-	-	24 000
Muut toimintakulut	24 900	4 630	1 500	1 700	900	1 200	34 830
TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ	443 000	175 260	72 490	80 160	82 840	76 470	930 220

HALLINTO= Hallintopalvelut, tarkastuslautakunta, yhtymähallitus ja edunvalvonta

ACCESS= Aurora Cross-border Coalition for Eastern Strategy and Solutions (Interreg Aurora-rahoitus)

GEOMA= Geotalouden mahdollisuuksista kasvua Itä-Lappiin (EAKR-rahoitus)

VESKA= Kestävää kasvua vesistö- ja kalastusmatkailusta (AKKE-rahoitus)

TEBU= Tekoälystä buustia kuntiin (Sitra)

RUOKAMATKAILU = Itä-Lappi- pohjoisen luonnonantimet ruokamatkailun ja elämispalveluiden voimavaraksi (EAKR)

Kokouspäivämäärä
24.9.2026

Pykälä

Sivu

MUUTOKSENHAKUKIELLOT

Kieltojen perusteet	Seuraavista päätöksistä ei kuntalain 91 §:n mukaan saa tehdä kunnallisvalitusta, koska päätös koskee vain valmistelua tai täytäntöönpanoa. Pykälät 65, 66, 68, 69, 70, 71, 72, 73, 74, 75, 76, 77, 78, 79, 80
	HValL 3 §:n 1 mom. /muun lainsäädännön mukaan seuraaviin päätöksiin ei saa hakea muutosta valittamalla. Pykälät ja valituskieltojen perusteet

VALITUSOSOITUS

Valitusviranomainen ja valitusaika	Seuraaviin päätöksiin voidaan hakea muutosta kirjallisella valituksella. Valitusviranomainen, osoite ja postiosoite Pohjois-Suomen hallinto-oikeus Torikatu 34-40, 90100 OuluOikeustalo PL 189, 90101 Oulu Sähköposti: pohjois-suomi.hao(at)oikeus.fi Kunnallisvalitus, pykälät 63, 64, 67 Valitusaika 30 päivää		
	Hallintovalitus, pykälät		Valitusaika päivää
	Muu valitusviranomainen, osoite ja postiosoite	Pykälät	Valitusaika päivää
	Valitusaika alkaa päätöksen tiedoksisaannista.		

Liitetään pöytäkirjaan



Valituskirja	Valituskirjassa on ilmoitettava - valittajan nimi, ammatti, asuinkunta ja postiosoite - päätös, johon haetaan muutosta - miltä osin päätöksestä valitetaan ja muutos, joka siihen vaaditaan tehtäväksi - muutosvaatimuksen perusteet Valtakirja on valittajan tai valituskirjan muun laatijan omakätisesti allekirjoitettava. Jos ainoastaan laatija on allekirjoittanut valituskirjan, siinä on mainittava myös laatijan ammatti, asuinkunta ja postiosoite. Valituskirjaan on liitettävä päätös, josta valitetaan alkuperäisenä tai viran puolesta oikeaksi todistettuna jäljennöksenä sekä todistus siitä päivästä, josta valitus aika on luettava.
Valitusasiakirjojen toimittaminen	Valitusasiakirjat on toimitettava valitusviranomaiselle ennen valitusajan päättymistä. Omalla vastuulla valitusasiakirjat voi lähettää postitse tai lähetin välityksellä. Postiin valitusasiakirja on jätettävä ajoissa, että ne ehtivät perille valitusajan viimeisenä päivänä ennen viraston aukioloajan päättymistä. Valitusasiakirjat voi toimittaa myös: nimi, osoite ja postiosoite Pykälät Valitusasiakirjat on toimitettava 1): nimi, osoite ja postiosoite Pykälät
Lisätietoja	Itä-Lapin kuntayhtymä on yhden toimielimen kuntayhtymä [yhtymähallitus] ja tästä syystä kuntayhtymän päätöksistä ei voi tehdä oikaisuvaatimusta, vaan päätökseen tyytymättömän on tehtävä suoraan valitus hallinto-oikeuteen. Yksityiskohtainen valitusosoitus liitetään pöytäkirjaotteeseen. ¹⁾ Jos toimitettava muulle kuin valitusviranomaiselle

Liitetään pöytäkirjaan



Tämä asiakirja on allekirjoitettu sähköisesti docue.com-allekirjoituspalvelulla.

This document has been signed using docue.com e-signing service.

Detta dokument är undertecknat elektroniskt med docue.com signaturtjänsten.



Allekirjoitettu

2026-09-25 09:27 UTC

Erkki Parkkinen
Yhtymähallituksen pj.

Kaarina Imponen

Allekirjoitettu

2026-09-25 09:29 UTC

Kaarina Imponen
Pöytäkirjanpitäjä

Petteri Salmijärvi

Allekirjoitettu

2026-09-27 07:20 UTC

Petteri Salmijärvi
Pöytäkirjantarkastaja



Allekirjoitettu

2026-09-29 09:30 UTC

Elina Ruokamo
Pöytäkirjantarkastaja