



*Pelkosenniemi*

Tilinpäätös 2025

---

## SISÄLLYS

<b>1. Olennaiset tapahtumat toiminnassa ja taloudessa .....</b>	<b>4</b>
1.1 Kunnanjohtajan katsaus .....	4
1.2 Yleinen kuntatalouden kehitys .....	7
1.3 Pelkosenniemen kunnan taloudellinen kehitys.....	8
1.4 Kunnan henkilöresurssit .....	17
1.4.1 Luottamushenkilöorganisaatio .....	17
1.4.2 Viranhaltijaorganisaatio.....	19
1.4.3 Henkilöstömäärä ja sen kehitys .....	20
<b>2. Sisäinen valvonta ja riskienhallinta .....</b>	<b>24</b>
2.1 Sisäisen valvonnan järjestäminen .....	25
2.2 Sisäisen valvonnan toteutuminen .....	28
2.3 Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä .....	30
2.4 Ympäristöasiat.....	35
2.5 Arvio kunnan todennäköisestä tulevasta kehityksestä .....	37
<b>3. Kunnan kokonaistulos .....</b>	<b>40</b>
3.1 Kokonaistulos yhteensä.....	40
3.2 Tilikauden tuloksen muodostuminen.....	43
3.3 Toiminnan rahoitus .....	44
3.4 Rahoitusasema ja sen muutokset.....	45
3.5 Tilikauden tuloksen käsittely .....	47
<b>4. Toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet ja niiden toteutuminen.....</b>	<b>48</b>
4.1 Kunnanvaltuusto .....	48
4.2 Tarkastuslautakunta .....	49
4.3 Keskusvaalilautakunta .....	50
4.4 Rakennuslautakunta .....	51
4.5 Kunnanhallitus.....	53
4.5.1 Kunnanhallitus .....	54
4.5.1.1 Johdontukipalvelut .....	55
4.5.2 Hyvinvointipalvelut.....	59
4.5.3 Elinvoimapalvelut .....	71
4.5.4 Tekniset palvelut.....	84
4.5.5 Ympäristöpalvelut.....	96
<b>5 Investoinnit .....</b>	<b>97</b>
5.1 Investointiohjelma.....	97
<b>6 Tilinpäätöslaskelmat.....</b>	<b>104</b>
6.1 Tuloslaskelma ja sen tunnusluvut .....	104

6.2 Rahoituslaskelma .....	105
6.3 Tase .....	106
<b>7 Kuntakonserni .....</b>	<b>108</b>
7.1 Konsernirakenne .....	108
7.2 Konsernin toiminta ja talous .....	109
7.2.1 Tytäryhteisöt.....	109
7.2.2 Yhteistyöyhteisöt .....	114
7.3 Selonteko konserninvalvonnan järjestämisestä .....	115
<b>8. Kuntakonsernin tilinpäätöslaskelmat.....</b>	<b>117</b>
8.1 Kuntakonsernin tuloslaskelma .....	117
8.2 Konsernin rahoituslaskelma .....	118
8.3 Konsernitase.....	119
<b>9. Tilinpäätöksen liitetiedot.....</b>	<b>122</b>
9.1 Konserniyhteisöjen osuudet.....	122
9.2 Konsernituloslaskelmaa koskevat liitetiedot.....	123
9.3 Arvostus- ja jaksotusperiaatteet sekä menetelmät.....	126
9.4 Vakuuksia ja vastuusitoumuksia koskevat liitetiedot .....	128
9.5 Tasetta koskevat liitetiedot .....	132
9.6 Henkilöstöä ja tilintarkastajan palkkiota koskevat liitetiedot .....	138
<b>10 Tilinpäätöstä varmentavat asiakirjat.....</b>	<b>139</b>
<b>11 Tilinpäätöksen allekirjoitukset ja merkinnät .....</b>	<b>140</b>
11.1 Allekirjoitukset .....	140
11.2 Tilintarkastajan merkintä .....	141

Käsittelyt:  
Kunnanhallitus 30.3.2026 § 123  
Kunnanvaltuusto 15.6.2026 § 39

# 1. Olennaiset tapahtumat toiminnassa ja taloudessa

## 1.1 Kunnanjohtajan katsaus

Vuosi 2025 oli Pelkosenniellä käännekohta, jossa uuden käynnistäminen ja talouden realiteettien tunnistaminen kohtasivat. Vuoden aikana kunnassa tehtiin merkittäviä linjauksia, joilla suunnataan toimintaa kohti taloudellisesti kestävämpää tulevaisuutta.

Kunnan johtamisessa tapahtui muutos keväällä, kun kunnanjohtajan aloitti 17.3.2025. Johtavien viranhaltijoiden osalta muutoksia ei tapahtunut, tosin sekä kunnanjohtajan että hyvinvointijohtajan valintoihin liittyvät valitukset ovat edelleen hallinto-oikeuden käsiteltävinä. Lisäksi elokuussa saimme joukkoihimme uuden varhaiskasvatuspäällikön

Kesäkuussa aloitti työnsä uusi valtuusto, jossa on seitsemän uutta valtuutettua. Uusi kunnanhallitus käynnisti työnsä perustamalla kuntastrategia- sekä talous- ja organisaatiotyöryhmät. Talous- ja organisaatiotyöryhmän tehtävänä oli muodostaa kokonaiskuva kunnan talouden ja organisaation tilasta sekä valmistella tarvittavat toimenpiteet tilanteen korjaamiseksi.

Työryhmä hyödynsi työssään ulkopuolista asiantuntija-arviota, ja laadittu talousanalyysi osoitti kunnan talouden olevan heikentynyt, mutta hallittavissa määrätietoisilla toimenpiteillä. Tähän vastattiin laatimalla vuoden 2026 talousarvion valmistelun yhteydessä laaja sopeuttamisohjelma. Ohjelman ja talousarvion keskeisiä toimenpiteitä olivat käyttötalouden menojen leikkaukset, varhaiskasvatusmaksujen käyttöönotto sekä investointitason merkittävä sopeuttaminen.

Osana talouden tasapainottamista tarkasteltiin myös kunnan organisaatiota. Kunnanhallitus päätti syyskuussa yhteistoimintamenettelyn käynnistämisestä, ja varsinainen neuvotteluesitys annettiin marraskuussa. Neuvottelut jatkuvat vuoden 2026 puolella.

Vuoden aikana päivitettiin myös kuntastrategia. Uusi strategia vuosille 2026–2030 linjaa kunnan kehittämistä entistä selkeämmin elinvoiman, viihtyisyyden ja toimivuuden vahvistamiseen. Strategian visiona vuoteen 2040 on ”rohkea ja luonnonvoimainen” Pelkosenniemi. Arvoissa korostuu yhteisöllisyys, vastuullisuus ja aiempaa vahvemmin uskaliaisuus – kyky uudistua, kokeilla ja kohdata muutokset aktiivisesti.

Strategiatyötä tukee elinkeino-ohjelman päivitys, jossa on tunnistettu matkailun kasvun merkitys sekä tarve monipuolistaa elinkeinorakennetta. Ohjelma luo perustan kunnan pitkäjänteiselle kehittämiselle ja tukee strategisten tavoitteiden toteutumista koko kunnan alueella.

Kunnan väestökehityksessä nähtiin myönteinen käänne, kun asukasluku kasvoi vuoden aikana 913 asukkaasta 931 asukkaaseen. Vaikka muutos on määrällisesti pieni, se on suunnan kannalta merkittävä ja osoittaa kunnan veto- ja pitovoiman vahvistumista.

Vuoden aikana kunnan päätöksenteon sujuvuudessa oli edelleen haasteita. Oikaisuvaatimusten ja kunnallisvalitusten määrä pysyi korkeana, mikä kuormitti valmistelua ja hidasti päätöksentekoa. Tilanne kertoo osaltaan tarpeesta vahvistaa vuorovaikutusta ja luottamusta sekä kehittää toimintatapoja siten, että asioita voidaan käsitellä sujuvammin ja ennakoivammin. Päätöksenteon sujuvuuden parantaminen onkin nostettu yhdeksi keskeiseksi kehittämiskohteeksi uudessa

strategiassa.

Kunnan kiinteistöihin liittyvät kysymykset säilyivät keskeisenä haasteena. Pelkosenniemen ja Savukosken yhteisen kiinteistö kuntayhtymän purkamisen ei edennyt suunnitellusti, vaikka purkamista koskevat päätökset saatiin molempien kuntien valtuustoissa hyväksytyä. Päätösten täytäntöönpano ei kuitenkaan ollut mahdollista. Samanaikaisesti sote-kiinteistöihin liittyvät ratkaisut, mukaan lukien mahdollinen yhtiöittäminen, olivat vuoden lopussa vielä kesken. Kiinteistöihin liittyvät ratkaisut vaikuttavat merkittävästi kunnan talouteen ja tulevaisuuden liikkumavaraan.

Investointitaso oli aiempiin vuosiin verrattuna maltillisempi. Vuoden aikana valmistui Pyhän päiväkotia, ja lisäksi toteutettiin useita pienempiä investointeja, kuten pump track -rata Pyhälle, kuntoportaat Kairalaan, ulkokuntoilualaue kirkonkylälle sekä Kilpiaavan tornin uudelleenrakentaminen. Samalla käynnistettiin Pyhän yleiskaavan päivitys ja jatkettiin tarpeettomien rakennusten purkamista kirkonkylällä.

Kunnan kehityksessä on haasteista huolimatta myös vahvuuksia. Pelkosenniemi sijoittui FCG:n ja MDI:n EVP-indeksissä viidenneksi 104:n alle 4000 asukkaan kunnan joukossa. Sijoitus sekä kunnalle myönnetty tunnustukset, kuten Vuoden lappilainen ilmastokunta, osoittavat, että kunnassa tehdään monella osa-alueella vaikuttavaa ja tuloksellista työtä.

Toimintaympäristö säilyy lähivuosina epävarmana ja vaikeasti ennakoitavana. Valtiontalouden kireä tilanne, keskeneräiset uudistukset valtionosuuksissa ja verotuksessa sekä hyvinvointialueen palveluverkkoratkaisut vaikuttavat suoraan myös Pelkosenniemen talouteen ja palveluihin. Samanaikaisesti kunnan omat rakenteelliset kysymykset, kuten kiinteistöratkaisut ja väestökehitys, edellyttävät harkittuja ja ajoissa tehtyjä päätöksiä. Näissä olosuhteissa korostuvat ennakoiva taloudenpito, selkeä johtaminen ja kyky tehdä päätöksiä johdonmukaisesti.

Vuoden 2025 aikana on kuitenkin käynyt ilmeiseksi, että kunnan keskeinen haaste ei ole ainoastaan taloudellinen, vaan liittyy luottamuksen puutteeseen. Päätöksenteon kuormittuminen, suuri muutoksenhakujen määrä ja valmistelun ylikuormittuminen osoittavat, että nykyinen toimintatapa ei ole kaikilta osin toimiva. Tilanne ei ole kestävä.

Luottamusta ei tässä tilanteessa voida enää ainoastaan "vahvistaa" – sitä on korjattava. Tämä edellyttää selkeitä muutoksia toimintatapoihin: avoimempaa ja suorempaa vuorovaikutusta, poliittisen ja operatiivisen johdon roolien kunnioittamista sekä sitoutumista yhteisiin pelisääntöihin. Samalla on hyväksyttävä, että eriäviä näkemyksiä on, mutta niiden käsittely ei saa estää päätöksentekoa tai siirtää vastuuta järjestelmän ulkopuolelle.

Luottamus ei ole abstrakti arvo, vaan kunnan toiminnan perusedellytys. Ilman sitä päätöksenteko hidastuu, resurssit kuluvat väärin asioihin ja kunnan kyky vastata muutoksiin heikkenee ratkaisevasti. Vastaavasti toimiva luottamus mahdollistaa sujuvan päätöksenteon, työrauhan ja sen, että pienen kunnan erittäin rajalliset resurssit voidaan kohdentaa kunnan kehittämiseen.

Vuosi 2025 osoitti, että Pelkosenniemellä on kyky tehdä myös vaikeita, mutta välttämättömiä ratkaisuja. Jotta tämä työ voi jatkua, on luottamuksen korjaaminen nostettava välittömäksi ja yhteiseksi tehtäväksi. Se on edellytys sille, että kunta pystyy turvaamaan palvelunsa, vahvistamaan

elinvoimaansa ja tekemään päätöksiä ajoissa myös tulevaisuudessa.

Haluan kiittää kunnan henkilöstöä sitoutuneesta työstä sekä luottamushenkilöitä vastuunkannosta kuluneen vuoden aikana. Tilanne vaatii meiltä kaikilta enemmän – ennen kaikkea kykyä rakentaa uudelleen luottamusta ja tehdä yhteistyötä kunnan parhaaksi.

Mikko Merikanto  
vt. kunnanjohtaja  
Pelkosenniemi  
25.3.2026

## 1.2 Yleinen kuntatalouden kehitys

Kuntaliitto on julkaissut 3.2.2025 tiedotteen kuntien ja kuntayhtymien tilinpäätöksestä. Seuraavassa esitetään tiivistelmä tiedotteesta.

Kuntatalouden tila heikkeni odotetusti vuonna 2025. Toiminnan ja investointinen rahavirralla mitattuna kuntataloudessa oli yli 800 miljoonan euron alijäämä. Kuntien kulut kasvoivat lähes pelkästään työllisyyden aiheuttamien lisäkulujen vuoksi. Muissa tehtävissä kulutaso pysyi keskimäärin ennallaan. Kokonaisuudessaan kuntien ja kuntayhtymien toimintakate heikkeni 7,8 %.

Kuntien yhteenlaskettu tulos oli 740 miljoonaa euroa vuonna 2025, ja reilut kolmasosa Manner-Suomen kunnista oli alijäämäisiä tilikauden tuloksella mitattuna. Yli 80 prosenttia vuoden tuloksesta syntyi kuitenkin kolmessa kaupungissa: Helsinki, Espoo ja Pori. Ilman näitä, kuntien tilikauden tulos olisi jäänyt reiluun 100 miljoonaan euroon.

Vuosikatteella mitattuna kuntien väliset erot tasoittuivat edelleen, sillä suurimpien kaupunkien tulos heikkeni eniten. Verorahoitus ei riittänyt kattamaan investointeja, sillä kunnat pitivät investointitasonsa korkealla tasolla myös vuonna 2025.

Kunnat ja kuntayhtymät ottivat lisää velkaa ja niiden yhteenlaskettu lainakanta kasvoi 3,7 prosenttia 21 miljardiin euroon vuonna 2025, mutta suhteessa verotettaviin tuloihin velka ei kasvanut. Matalasuhdanteen pitkittyminen ja veropohjan heikkous on kuitenkin Kuntaliiton mukaan syytä noteerata.

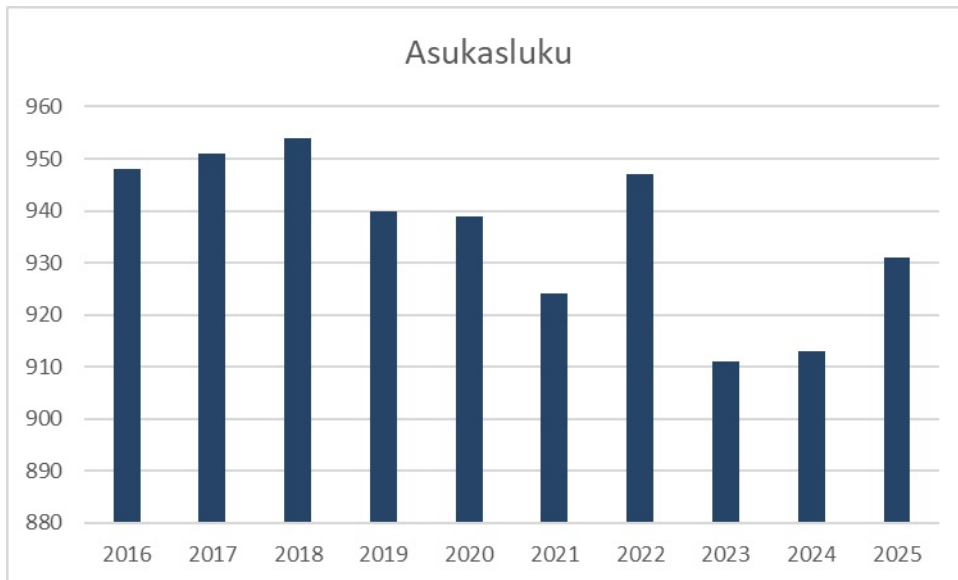
Kuntien korkotulot kääntyivät laskuun vuonna 2025. Kunnallisverot laskivat 0,2 %, yhteisöverotulot laskivat 4,4 % ja kiinteistöverot puolestaan kasvoivat 2,1 %. Valtionosuudet lisääntyivät 19 % lähinnä työllisyysalumuutosten vuoksi.

Kuntaliiton varatoimitusjohtaja toteaa, että voimakkaasti heikentyneestä työllisyystilanteesta ja vaatimattomasta verotulokehityksestä huolimatta kunnat selvisivät viime vuodesta vielä kohtuullisen hyvin arvosanoin. Onnistuneet sopeutustoimet sekä investointien jarruttaminen edesauttoivat tässä. Kuntaliiton mukaan kunnat kuitenkin tarvitsevat hallitukselta uusia päätöksiä, jotka edistävät työllisyyttä ja hillitsevät kuntien työttömyydestä johtuvia rahoitusvastuita.

### 1.3 Pelkosenniemen kunnan taloudellinen kehitys

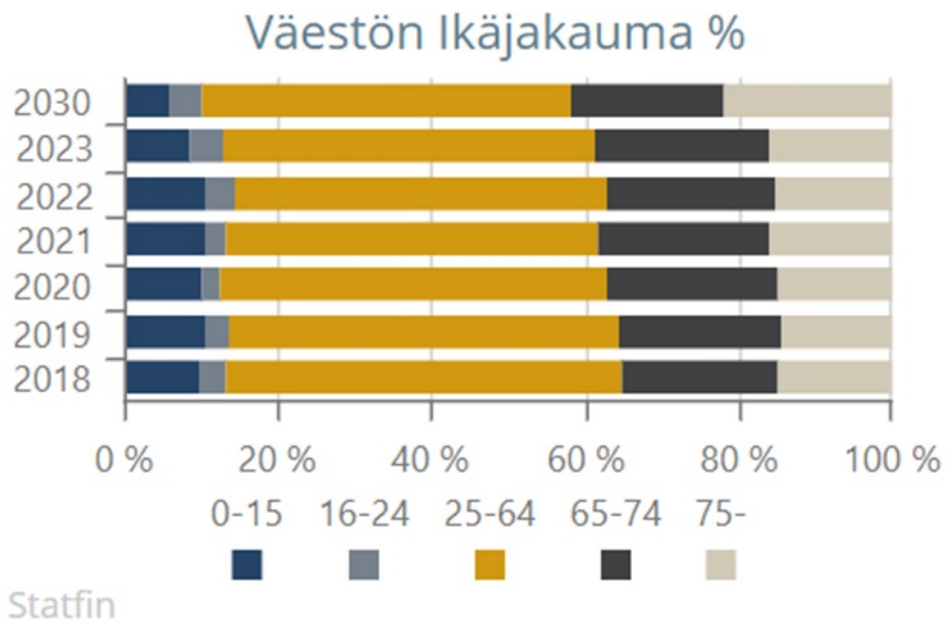
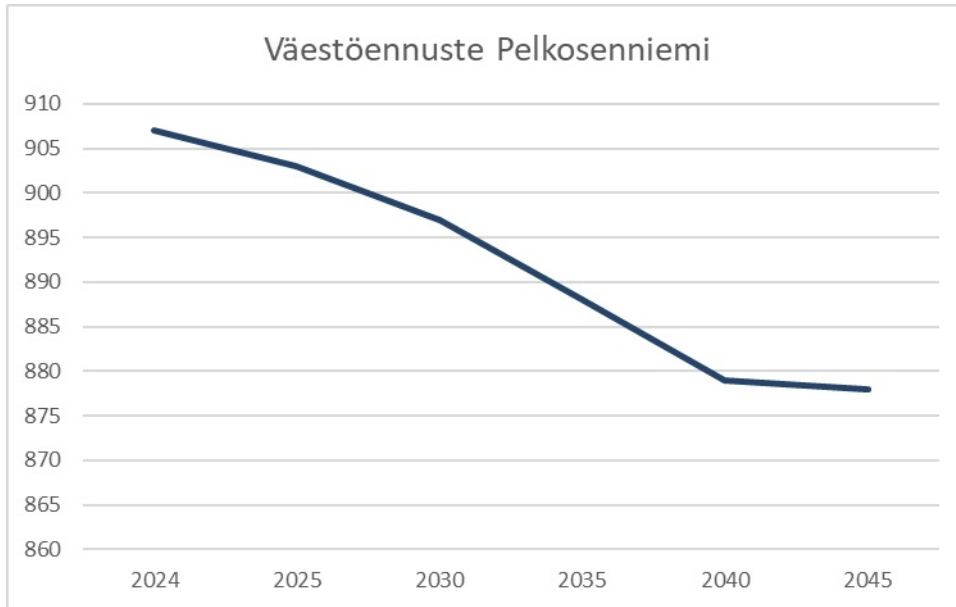
Seuraavassa esitetään näkymä Pelkosenniemen kunnan väestön, työllisyyden ja talouden kehitykseen.

Pelkosenniemen asukasluku 31.12.2025 oli 931 henkilöä (edellisenä vuonna 913). Asukasluvussa tapahtui merkittävä kasvu, joka selittyy kuntien välisellä tulomuutolla.

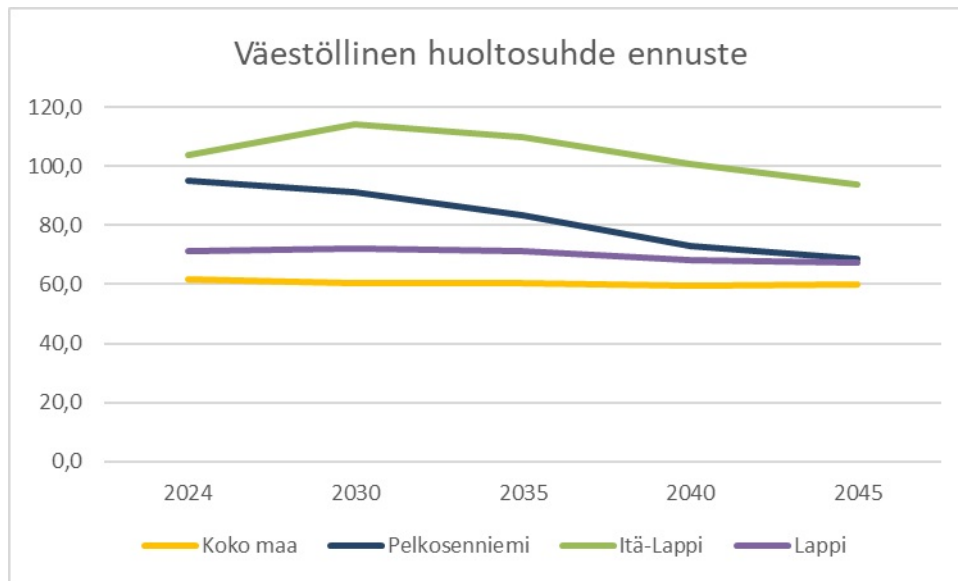


Väestönmuutosten ennakkotiedot Pelkosenniemi											
	Elävänä syntyneet	Kuolleet	Luonnollinen väestönväheneminen	Kuntien välinen tulomuutto	Kuntien välinen lähtömuutto	Kuntien välinen netto muutto	Nettomaahanmuutto	Kokonaisnettomuutto	Väestönlisäys	Kokonaismuutos	Väkiluku
2025 Q1	3	6	-3	18	5	13	2	15	12	11	921
2025 Q2	1	4	-3	27	18	9	1	10	7	7	928
2025 Q3	2	3	-1	18	23	-5	1	-4	-5	-5	923
2025 Q4	0	4	-4	21	9	12	0	12	8	8	931
2025	6	17	-11	84	55	29	4	33	22	21	

Pelkosenniemen kunnan asukasluvun ennustetaan laskevan vuoteen 2045 mennessä 878 henkilöön. (Tilastokeskus)



Väestöllisen huoltosuhteen ennustetaan parantuvan Pelkosenniemen kunnassa. Pelkosenniemen kunnan huoltosuhte on ennusteiden mukaan parempi kuin Itä-Lapin kunnissa, mutta jää muuta Lappia ja koko maata heikommaksi



Keha-keskusken työllisyyskatsauksen mukaan Lapissa oli joulukuun lopussa 8 086 työtöntä työnhakijaa, joista lomautettuja yli 972. Työttömiä oli 169 (2 %) vähemmän kuin edellisen vuoden joulukuussa. Koko maassa työttömiä oli 9 % enemmän kuin vuotta aiemmin joulukuussa. Työttömien osuus työvoimasta oli joulukuun lopussa Lapissa 9,9 % ja koko maassa 13,0 %. Vain Lapissa työttömien työnhakijoiden määrä laski vuoden 24 ja vuoden 25 joulukuiden vertailussa. Työttömien osuus työvoimasta vaihteli Lapissa tammikuussa 2026 Muonion 5,3 %:sta Kemin 17,5 %:iin

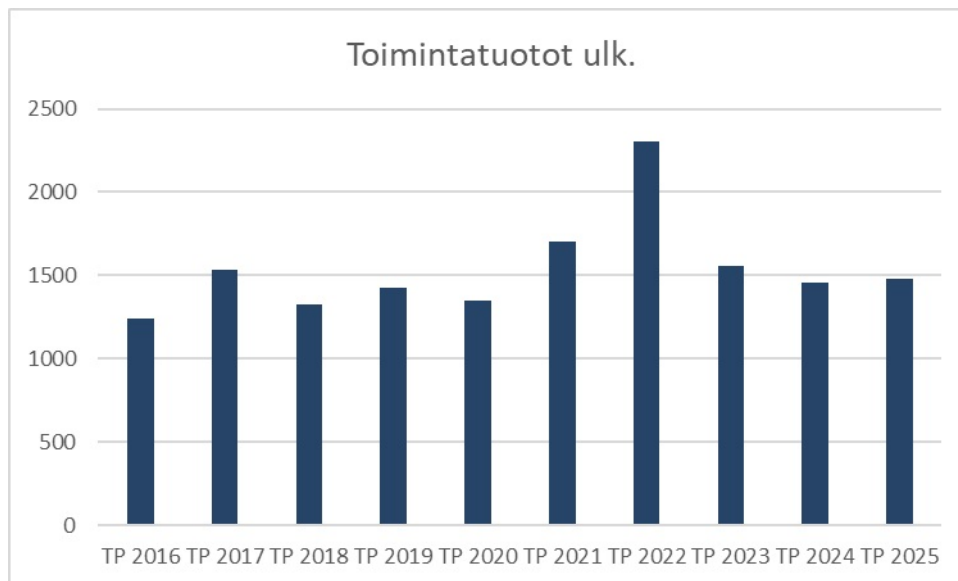
Pelkosenniemen kunnan työttömyysaste on 7,5 % vuoden 2025 joulukuussa. Pelkosenniemellä työvoiman määrä oli 400 henkilöä, joista työttömiä työnhakijoita oli joulukuussa 2025 yhteensä 30, joka on 2 henkilöä enemmän kuin edellisen vuoden joulukuussa. Avointen työpaikkojen määrässä on merkittävää kausivaihtelua. Avoimia työpaikkoja on ollut 12/24 11 kpl, 8/25 48 kpl ja 12/25 7 kpl.

Pelkosenniemen kunnan pitkäaikaistyöttömien työmarkkinatuen osuus (ns. sakkomaksu) oli 53 375 euroa vuonna 2025, 16 586 euroa vuonna 2024 ja 30 674 euroa vuonna 2023. Sakkomaksu on kasvanut erittäin merkittävästi edellisvuodesta. Maksujen kasvua selittää työllisyysalue uudistus, jossa maksujen perusteita on muutettu.

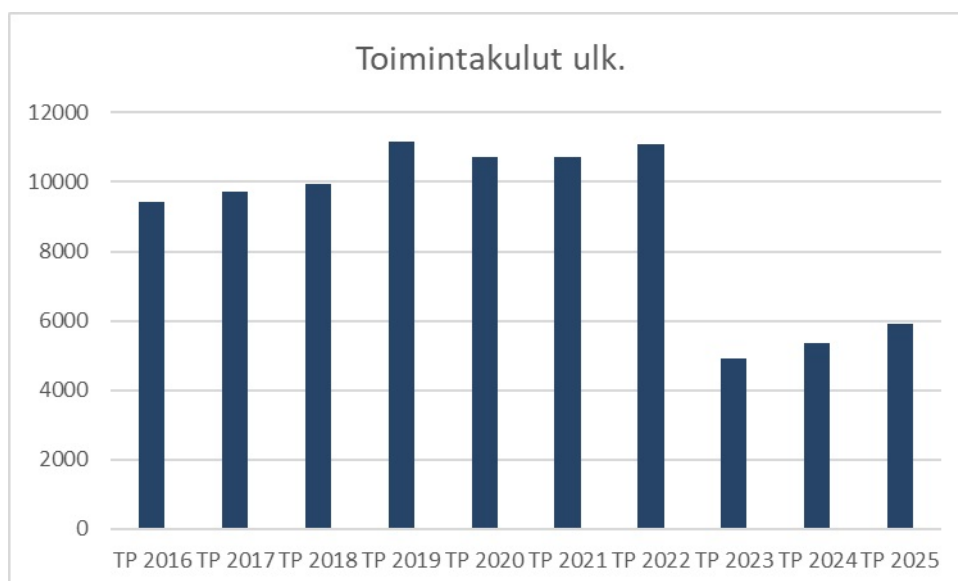
### **Pelkosenniemen kunnan talouden kehitys**

Seuraavassa esitetään Pelkosenniemen kunnan talouden kehitys keskeisten tuloslaskelman erien näkökulmasta. Kuvioissa on nähtävissä kehitys pääasiassa kymmenen vuoden ajalta, ja tekstiosassa kuvataan muutos edellisen vuoden 2024 tilinpäätökseen ja muutettuun talousarvioon 2025 verrattuna.

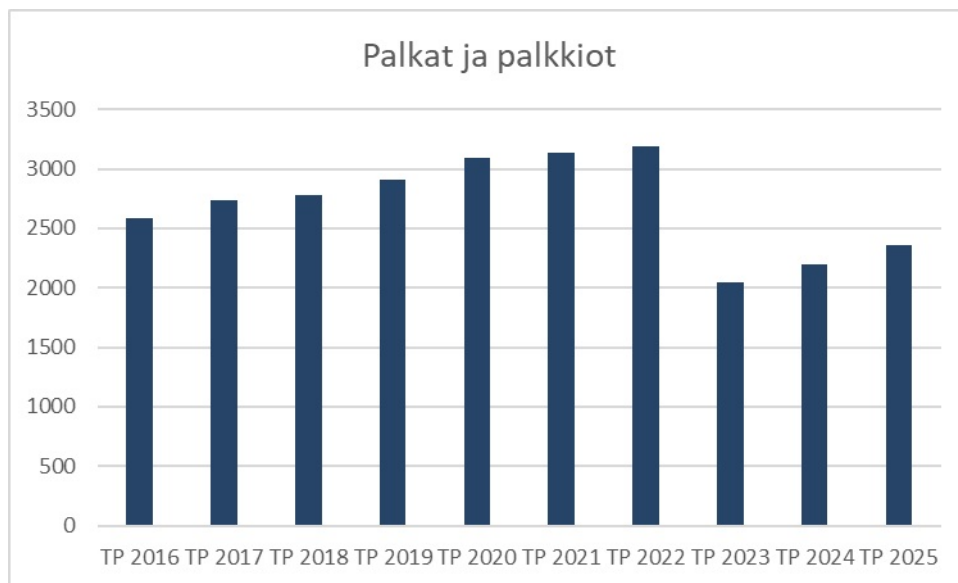
Toimintatuotot vuonna 2025 olivat arvioidun mukaiset, eli 1,483 miljoonaa euroa. Toimintatuotot ovat pysyneet edellisvuoden tasossa. Vuoden 2022 tuotoissa näkyy huomattava energian myyntitulo, jossa oli kertaluonteisuutta.



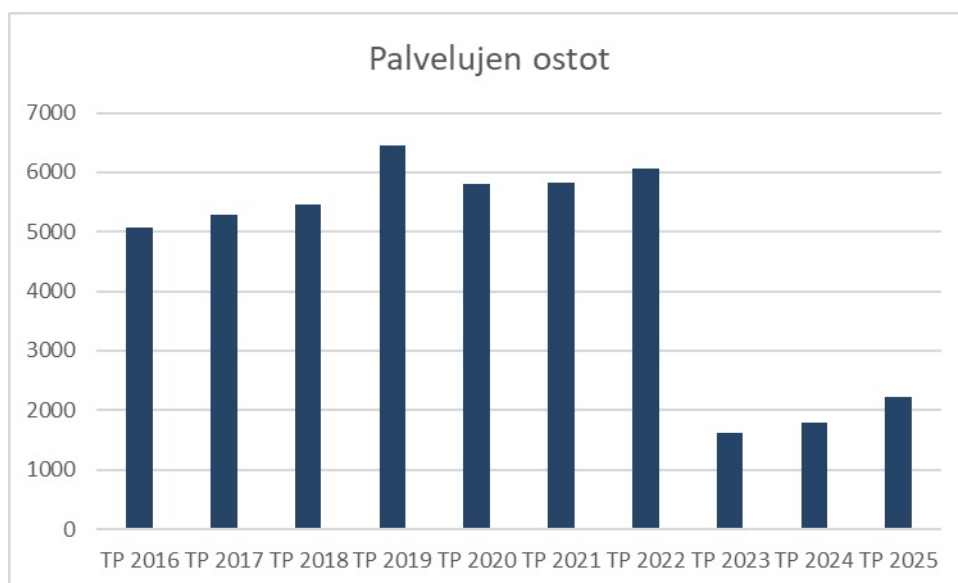
Toimintakulut vuonna 2025 olivat yhteensä 5,895 milj. euroa, joka on 285 tuhatta euroa (5,08 %) enemmän, kuin talousarviossa on arvioitu. Toimintakulut kasvoivat 550 tuhatta euroa (10,3 %) edellisvuoteen nähden.



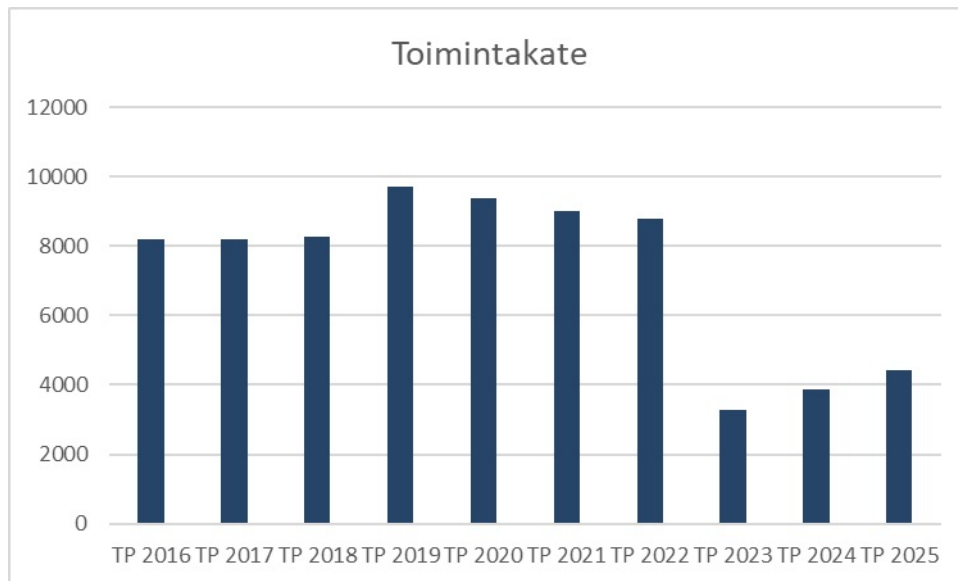
Palkat ja palkkiot olivat yhteensä 2,361 milj. euroa, mikä ylittää talousarvion n. 49 tuhatta euroa (2,1 %). Edellisvuoteen nähden palkkakertymä kasvoi 160 tuhannella eurolla (7,3 %).



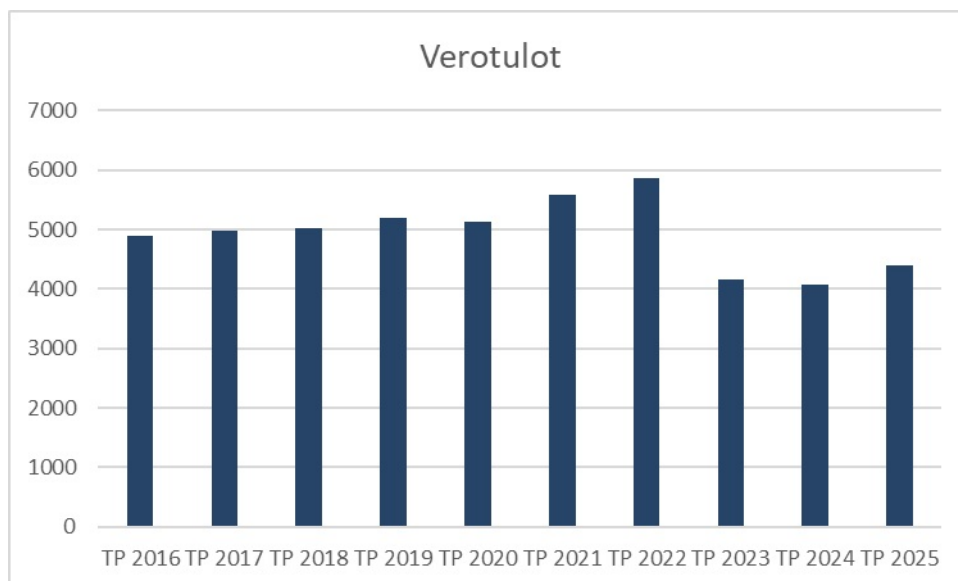
Palveluiden ostot vuonna 2025 oli 2,228 milj. euroa, joka on 192 tuhatta euroa (9,45 %) yli talousarvion. Palveluiden ostot kasvoivat 435 tuhatta euroa (24,3 %) edelliseen vuoteen verrattuna.



Toimintakate vuonna 2025 oli 4,409 milj. euroa, joka on 281 tuhatta euroa (6,8 %) heikompi kuin talousarviossa. Toimintakate kasvoi 536 tuhatta euroa (13,9 %) edelliseen vuoteen verrattuna.

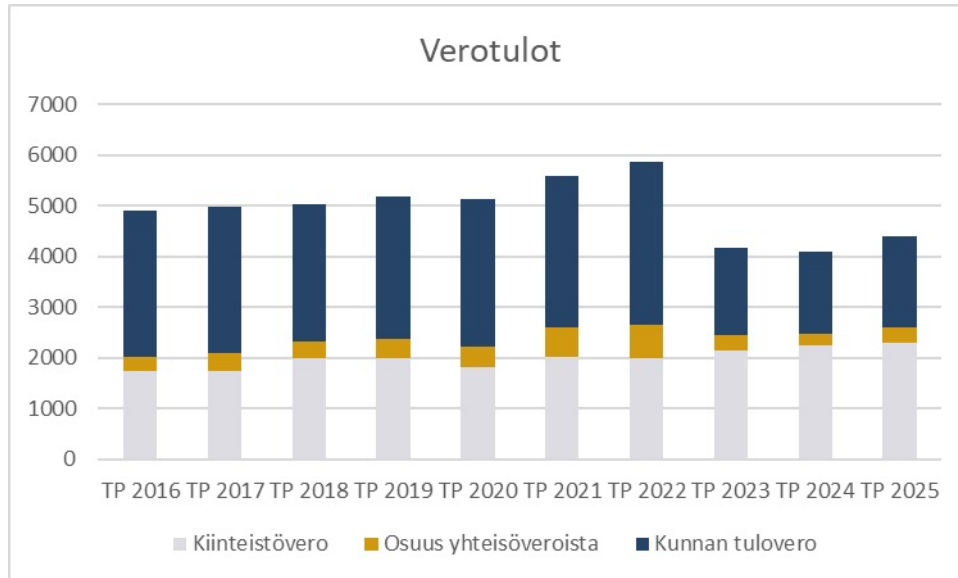


Verotuloja kertyi vuonna 2025 4,391 milj. euroa, mikä on 170 tuhatta euroa (4,03 %) enemmän kuin talousarviossa on arvioitu. Verokertymä kasvoi 308 tuhatta euroa (7,5 %) edellisvuoteen nähden.

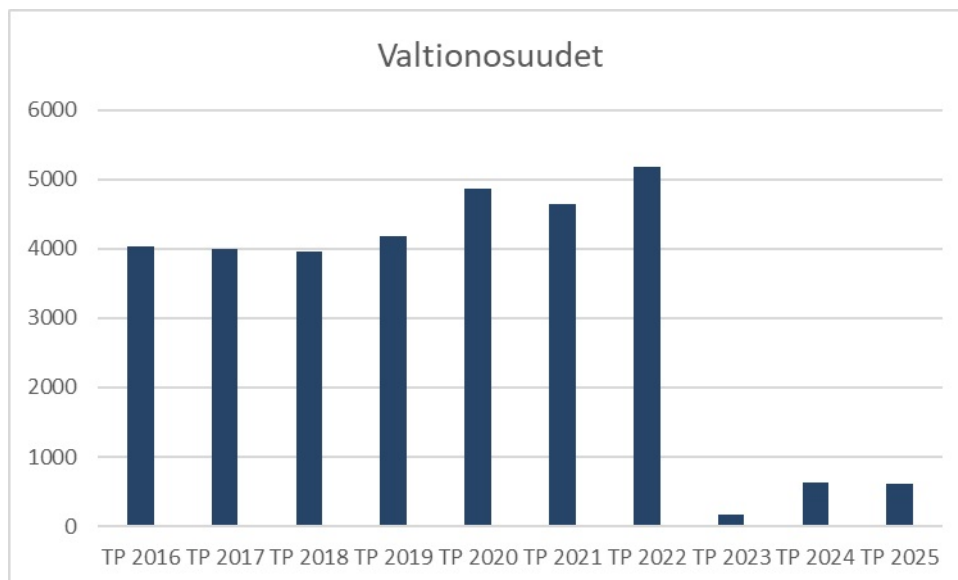


Verolajeittain kehitys on ollut seuraavanlainen:

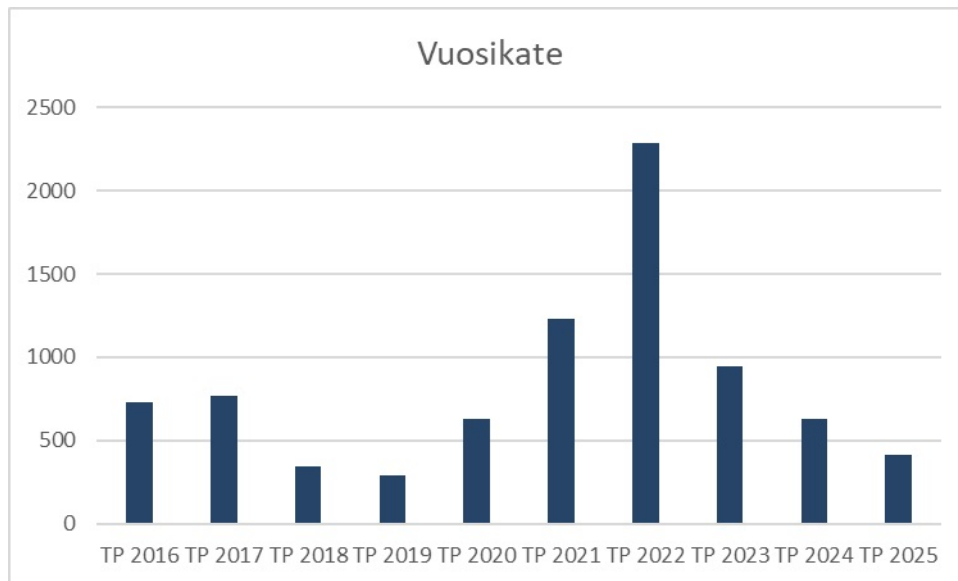
- Tuloveroja vuonna 2025 kertyi 1,799 milj. euroa, joka on 198 tuhatta euroa (13,4 %) enemmän kuin edellisvuonna. Pelkosenniemen kunnan tuloveroprosentti oli vuonna 2025 9,10 %.
- Kiinteistöveroja kertyi 2,291 milj. euroa, joka on 56 tuhatta euroa (2,51 %) enemmän kuin edellisvuonna.
- Osuus yhteisöverojen tuotosta oli 0,301 milj. euroa, joka 54 tuhatta euroa (21,86 %) enemmän kuin edellisvuonna



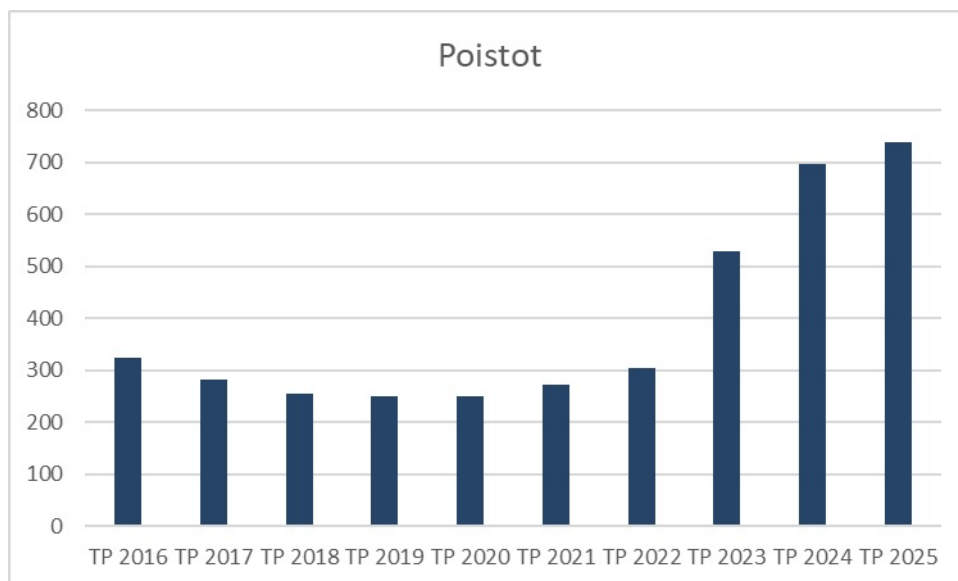
Valtionosuudet olivat yhteensä 0,613 milj. euroa. Valtionosuutta kertyi 14 tuhatta euroa (2,2 %) vähemmän kuin edellisvuonna.



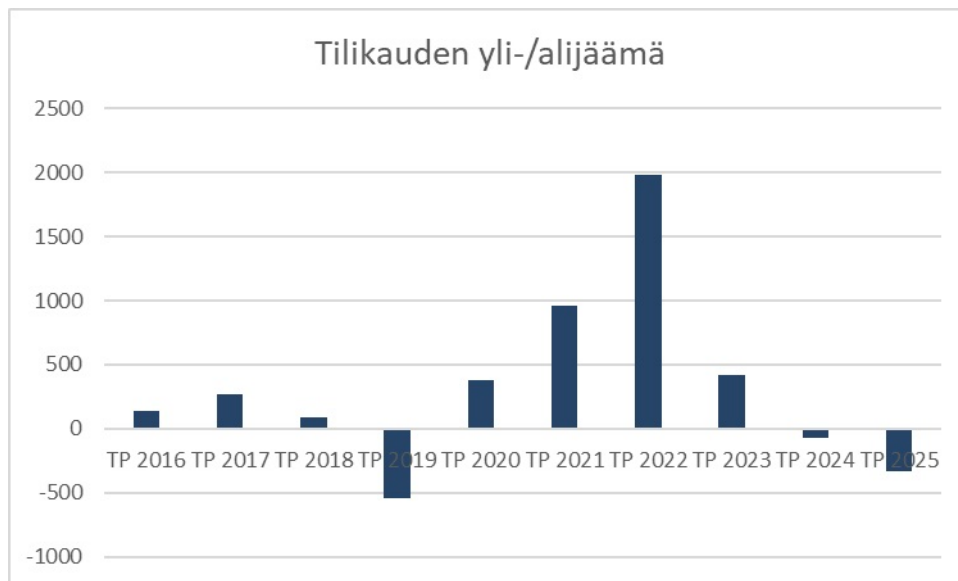
Vuosikate oli 411 tuhatta euroa positiivinen, mikä on 114 tuhatta euroa (21,7 %) heikempi, kuin talousarviossa oli arvioitu. Vuosikate pieneni edellisvuodesta 217 tuhatta euroa (34,6 %).



Suunnitelman mukaiset poistot toteutuivat talousarvion mukaisesti ollen 0,738 milj. euroa. Poistojen määrä kasvoi edellisvuoteen verrattuna 42 tuhatta euroa (6 %).



Tilikauden tulos oli 327 tuhatta euroa alijäämäinen, mikä on 117 tuhatta euroa heikompi muutettuun talousarvioon verrattuna. Tulos heikkeni edelliseen vuoteen verrattuna 259 tuhatta euroa (380,9 %)

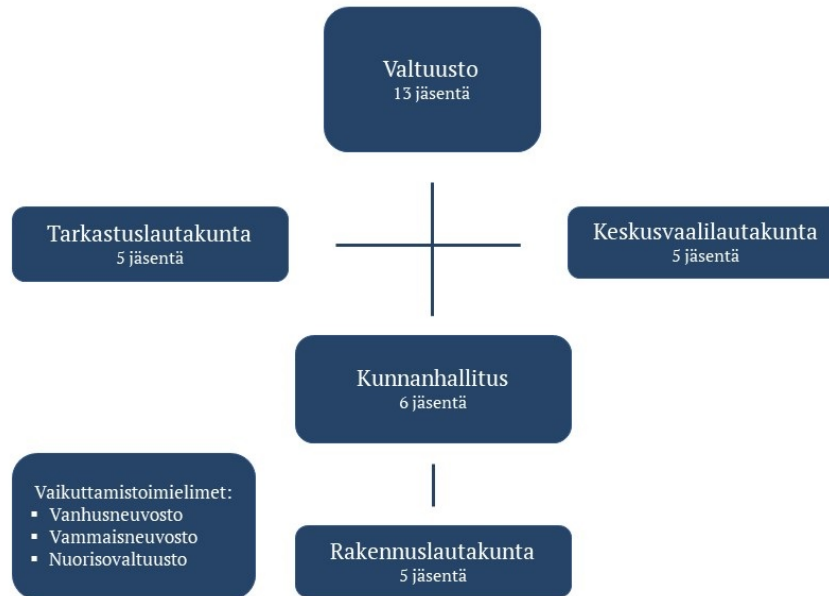


Kertynyt ylijäämä tilikauden 2024 jälkeen oli 5,924 milj. euroa. Tilikauden 2025 jälkeen kertynyt ylijäämä on 5,597 milj. euroa

Pelkosenniemen kunnan lainakanta on 7,158 milj. euroa vuoden 2025 lopussa. Laskua on 124 tuhatta euroa edellisvuodesta. Lainasaamiset ovat 1,908 milj. euroa. Kuntakonsernin lainat ja vuokratvuodet ovat laskeneet 8,586 milj. euroon v. 2025 verrattuna vuoden 2024, 8,934 milj. euroon.

## 1.4 Kunnan henkilöresurssit

### 1.4.1 Luottamushenkilöorganisaatio



Kuntavaalit 2025 järjestettiin 13. huhtikuuta 2025, samaan aikaan vuoden 2025 aluevaalien kanssa. Uusi valtuusto aloitti 1.6.2025.

Valtuuston puheenjohtaja Kati Nenonen 31.5.2025 saakka ja Markku Kallio 1.6.2025 alkaen  
Kunnanhallituksen puheenjohtaja Markku Kankaanranta 31.5.2025 saakka ja Laura Lakso 1.6.2025 alkaen.

Valtuustossa oli 11 jäsentä 31.5.2025. Valtuustoryhmittäin jakauma oli seuraava:

	<b>Valtuusto</b>	<b>Kunnanhallitus</b>
Pyhä-Pelkosenniemi (PPYL)	3	1
Pelkosenniemen kylät (PKYL)	3	1
Suomen Keskusta (Kesk)	1	-
Vihreä liitto (Vihr)	2	-
Kummitsoivan kiertäjät (KK)	1	1
Yhteinen Pelkosenniemi (YPYL)	1	2
Muut	-	1

Valtuustossa on 13 jäsentä 1.6.2026 alkaen. Valtuustoryhmittäin jakauma on seuraava:

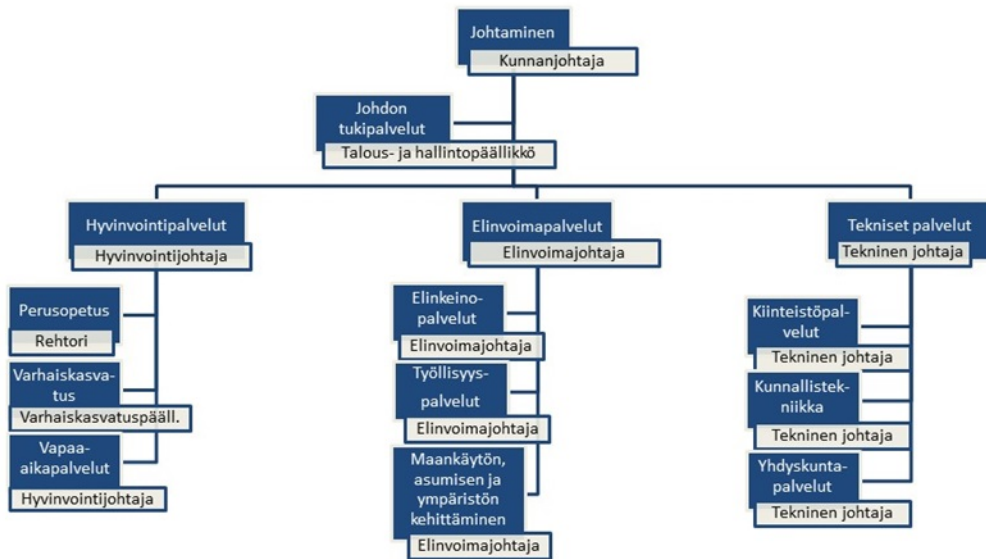
	<b>Valtuusto</b>	<b>Kunanhallitus</b>
Suomen Keskusta (Kesk.)	7	4
Pyhä-Pelkosenniemi (PPYL)	3	1
Vasemmistoliitto (Vas.)	2	1
Vihreä liitto (Vihr.)	1	-

### **Vaikuttamistoimielimet**

Nuorisovaltuusto, puheenjohtaja Aaro Airas kevät 2025 ja Sonja Niemi syksy 2025

Vanhus- ja vammaisneuvosto, puheenjohtaja Pentti Rautiainen kevät 2025 ja Marja-Sisko Tallavaara syksy 2025

## 1.4.2 Viranhaltijaorganisaatio



### Tilivelvolliset viranhaltijat

Tilivelvollisia viranhaltijoita vuonna 2025 olivat seuraavat: kunnanjohtaja, talous- ja hallintopäällikkö, elinvoimajohtaja, hyvinvointijohtaja, tekninen johtaja, rakennustarkastaja, rehtori sekä varhaiskasvatuspäällikkö.

Tilivelvolliset henkilöt on mainittu tilinpäätöksen käyttötalousosassa lautakunnittain, toimialoittain ja vastuualueittain.

### Olennaiset muutokset johtavissa viranhaltijoissa

Kunnanjohtaja Päivi Vauhkonen irtisanoutui 28.8.2024 virastaan. Kunnanhallitus 26.09.2024 § 379 päätti aloittaa kunnanjohtajan rekrytointiprosessin. Kunnanvaltuusto kokouksessaan 21.2.2025 valitsi kunnanjohtajaksi Mikko Merikannon, joka aloitti työt kunnassa 17.3.2025. Asiasta on jätetty kunnallisvalitus, joka on tilinpäätöshetkellä hallinto-oikeuden käsittelyssä.

Varhaiskasvatuspäälliköksi valittiin Leni Niinimäki kunnanhallituksen päätöksellä 27.02.2025 § 55. Varhaiskasvatuspäällikkö aloitti virassa 1.8.2025 alkaen.

### 1.4.3 Henkilöstömäärä ja sen kehitys

Henkilöstön lukumäärä 31.12. (työsuhde voimassa ko päivänä)	2025	2024	2023
<b>Hallinto- ja talouspalvelut</b>			
vakituiset virat	2	1	2
vakituiset työsuhteet	4	4	4
osa-aikaiset	1	0	0
<b>vakituiset yhteensä</b>	<b>6</b>	<b>5</b>	<b>6</b>
määräaikaiset	0	1	0
palkkatukityöllistetyt	0	0	0
oppisopimustyösuhteet	0	0	0
<b>määräaikaiset ja työllistetyt yht</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>0</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>6</b>

<b>Hyvinvointipalvelut</b>			
vakituiset virat	12	11	11
vakituiset työsuhteet	10	9	9
osa-aikaiset	1	1	0
<b>vakituiset yhteensä</b>	<b>22</b>	<b>21</b>	<b>20</b>
määräaikaiset	26	13	8
palkkatukityöllistetyt	0	0	0
oppisopimustyösuhteet	0	0	1
<b>määräaikaiset ja työllistetyt yht</b>	<b>18</b>	<b>13</b>	<b>9</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>40</b>	<b>34</b>	<b>29</b>

<b>Elinvoimapaalvelut</b>			
vakituiset virat	1	1	3
vakituiset työsuhteet	1	1	4
osa-aikaiset	1	1	1
<b>vakituiset yhteensä</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>8</b>
määräaikaiset	1	2	2
palkkatukityöllistetyt	0	1	4
oppisopimustyösuhteet	0	0	2
<b>määräaikaiset ja työllistetyt yht</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>8</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>3</b>	<b>6</b>	<b>16</b>

<b>Tekniset palvelut</b>			
vakituiset virat	3	3	0
vakituiset työsuhteet	5	3	0
osa-aikaiset	0	0	0
<b>vakituiset yhteensä</b>	<b>8</b>	<b>6</b>	<b>0</b>
määräaikaiset	0	4	0
palkkatukityöllistetyt	0	0	0
oppisopimustyösuhteet	1	2	0
<b>määräaikaiset ja työllistetyt yht</b>	<b>1</b>	<b>6</b>	<b>0</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>9</b>	<b>12</b>	<b>0</b>

<b>Kunta yhteensä</b>			
vakituiset virat	18	16	16
vakituiset työsuhteet	19	17	17
osa-aikaiset	1	2	1

<b>vakituiset yhteensä</b>	<b>38</b>	<b>35</b>	<b>34</b>
määräaikaiset	27	20	10
palkkatukityöllistetyt	0	1	4
oppisopimustyösuhteet	1	2	3
<b>määräaikaiset ja työllistetyt yht</b>	<b>28</b>	<b>23</b>	<b>17</b>
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>64</b>	<b>59</b>	<b>51</b>

Henkilöstömäärän kehitys vuosina 2023-2025 on kuvattu ylhäällä olevassa taulukossa. Taulukossa henkilöstö on ryhmitelty vuonna 2023 vuoden 2023 mukaisen toimialajaon mukaisesti ja sen jälkeisinä vuosina vuoden 2024 toimialojen mukaisesti.

31.12.2025 Pelkosenniemen kunnan henkilöstön kokonaismäärä oli 64 henkilöä, johon lasketaan vakituiset ja määräaikaiset viranhaltijat ja työsopimussuhteiset. Kunnan määräaikaisen henkilöstön määrässä näkyvät hanketyöntekijät, kerho-ohjaajat sekä työlomien sijaiset. Henkilöstön kokonaismäärää lisäävät työlomien sijaiset, sillä silloin tilastossa näkyy vakinainen ja hänen sijainen yhtäaikaan.

Vakituisessa palvelussuhteessa olevia on 36 (54 %) ja määräaikaisia 28 (46 %). Määräaikaisten palvelussuhteiden laskennassa on huomioitu kaikki, myös lyhytaikaiset (alle 5 päivää kestävä) sijaisuudet. Henkilöstöstä naisia on 45 (70,3 %) ja miehiä 19 (29,7 %).

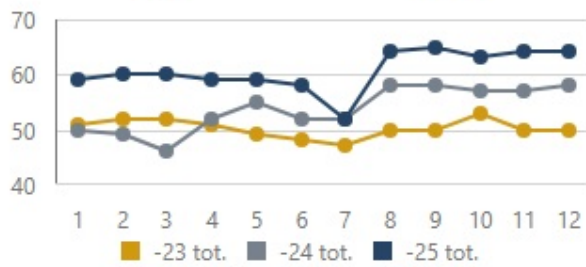
Ikäryhmittäin työntekijät jakautuvat

- alle 30-vuotiaat 14 työntekijää
- 30-49 vuotiaat 30 työntekijää
- 50-59 vuotiaat 12 työntekijää
- 60- vuotiaat 8 työntekijää

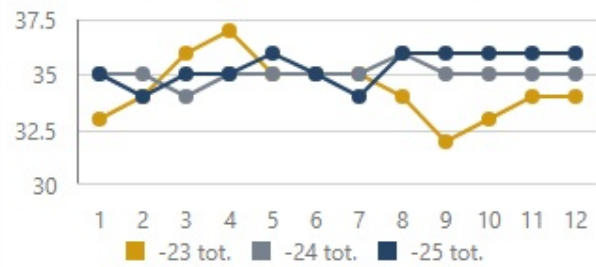
Kunnassa on laadittu erillinen henkilöstötilinpäätös vuodelta 2025, jossa tarkemmin henkilöstöön liittyvistä asioista.

Seuraavissa kaavioissa näkyy yleiskatsaus henkilöstön määrään, toteutuneisiin henkilötyövuosiin ja päättyneet työsuhteet. Tarkemmin henkilöstöstä kerrotaan erillisessä henkilöstötilinpäätöksessä.

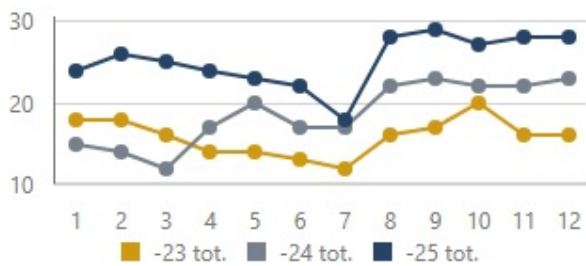
Henkilöstömäärä  
Toteuma 12/2024 Toteuma 12/2025



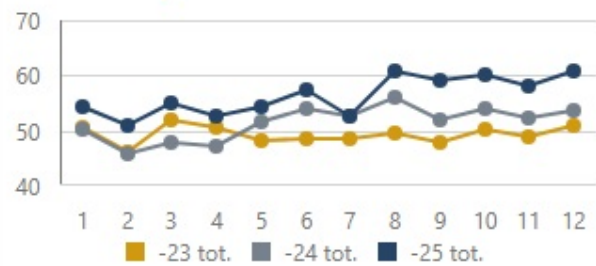
Henkilöstömäärä - vakituiset  
Toteuma 12/2024 Toteuma 12/2025



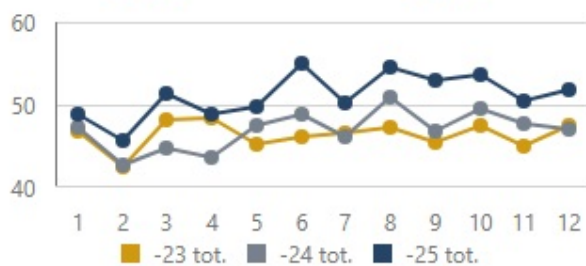
Henkilöstömäärä - määräaikaiset  
Toteuma 12/2024 Toteuma 12/2025



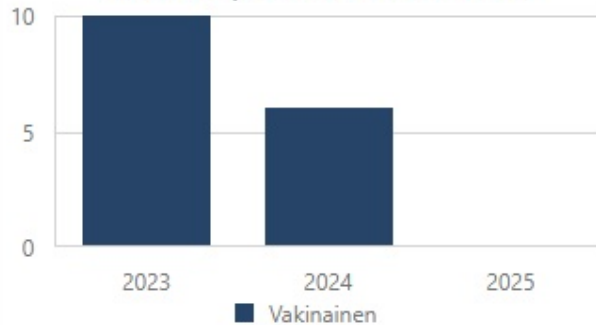
Teoreettinen HTV  
Toteuma 12/2024 Toteuma 12/2025



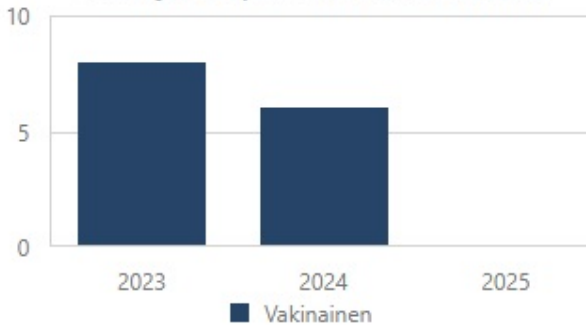
Toteutunut HTV  
Toteuma 12/2024 Toteuma 12/2025



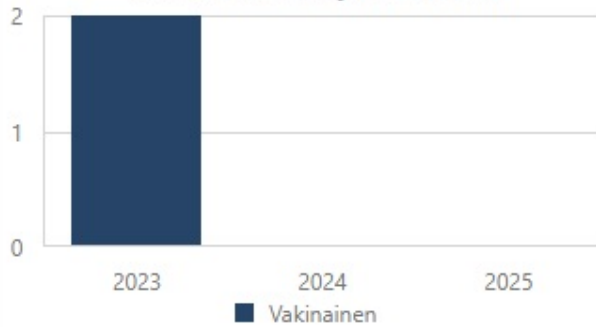
Alkaneet palvelussuhteet (vak.)



Päätyneet palvelussuhteet (vak.)



Eläkkeelle siirtyneet (vak.)



## 2. Sisäinen valvonta ja riskienhallinta

Työ- ja elinkeinoministeriön alaisen kirjanpitolautakunnan kuntajaosto on antanut yleisohjeen Kunnan ja kuntayhtymän tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta (2020). Ohjeen mukaan toimintakertomuksessa on kuntalakiin pohjautuen annettava tietoja sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä ja keskeisistä johtopäätöksistä (Kuntal 115.1 §). Erillinen ohje on annettu tilinpäätöksen liitetiedoista.

Kirjanpitolautakunnan ohjeen mukaisesti kunnanhallituksen tulee antaa toimintakertomuksessa seuraavat tiedot:

- Miten sisäinen valvonta ja siihen sisältyvä riskienhallinta on kunnassa järjestetty
- Onko valvonnassa havaittu puutteita kuluneella tilikaudella
- Miten sisäistä valvontaa on tarkoitus kehittää voimassa olevalla taloussuunnittelukaudella.

*Sisäisellä valvonnalla* tarkoitetaan yleisesti kaikkia niitä toiminta- ja menettelytapoja, joilla tilivelvolliset ja muut esimiehet pyrkivät varmistamaan, että

- kunnan toiminta on taloudellista ja tuloksellista
- päätösten perusteena oleva tieto on riittävää ja luotettavaa
- lain säännöksiä, viranomaisohjeita ja toimielinten päätöksiä noudatetaan
- omaisuus ja voimavarat turvataan.

*Riski* on epävarmuuden vaikutus asetettuihin tavoitteisiin. Vaikutus on poikkeama odotetusta, niin myönteisessä kuin kielteisessä mielessä. Riskienhallinta on osa sisäistä valvontaa ja sen tavoitteena on saada kohtuullinen varmuus organisaation tavoitteiden saavuttamisesta sekä toiminnan jatkuvuudesta ja häiriöttömydestä.

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteiden tavoitteena on vahvistaa ja yhdenmukaistaa kuntakonsernin hyvää hallintoa ja johtamista, ja ne koskevat kaikkia kuntakonsernin toimielimiä ja johtoa sekä kaikkea kuntakonsernin toimintaa, josta kunta vastaa omistuksen, ohjaus- ja valvontavastuun sekä muiden velvoitteiden myötä.

Seuraavassa esitetään selonteko sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä, toteutumisesta sekä laaditaan arvio kunnan merkittävimmistä riskeistä, ympäristöriskeistä ja todennäköisestä tulevaisuuden kehityksestä.

## 2.1 Sisäisen valvonnan järjestäminen

Kuntalain 14 §:n mukaan valtuuston tulee päättää kunnan ja kuntakonsernin sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteista. Pelkosenniemen kunnan 21.2.2025 voimaan astuneen hallintosäännön luvussa 12 on määritelty sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteet. Hallintosäännön mukaan

- kunnanhallitus vastaa kokonaisvaltaisen sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä ja hyväksyy sisäistä valvontaa ja riskienhallintaa koskevat ohjeet ja menettelytavat.
- lautakunta vastaa toimialallaan sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä, toimeenpanon valvonnasta ja tuloksellisuudesta sekä raportoivat kunnanhallitukselle sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä ja keskeisistä johtopäätöksistä.
- kunnanjohtaja sekä toimialajohtajat ja vastuualuepäälliköt vastaavat sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toimeenpanosta ja tuloksellisuudesta toimialallaan ja vastuualueellaan, ohjeistavat alaisiaan palveluyksiköitä sekä raportoivat kunnanhallituksen antamien ohjeiden mukaisesti.
- konsernijohto vastaa konserniyhteisöjen ohjauksesta sekä yhteisöjen sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisen ja tuloksellisuuden valvonnasta.

Tarkemmin sisäisen valvonnan järjestäminen on kuvattu Sisäisen valvonnan ja riskien hallinnan ohjeessa, joka on päivitetty ja vahvistettu kunnanhallituksessa 19.1.2023 § 5. Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan ohje koskee myös kunnan koko henkilökuntaa, jonka velvollisuutena on toimia tavoitteiden ja annettujen ohjeiden mukaisesti sekä ylläpitää ja kehittää ammatillista osaamistaan sekä raportoida havaitsemistaan epäkohdista esimiehilleen.

Päätösten vaikutusten ennakoarvioinnilla (EVA), jossa käsitellään useita eri päätösvaihtoehtoja ja arvioidaan niiden vaikutusta monipuolisesti etukäteen, on keskeinen rooli kunnan riskienhallinnassa. Pelkosenniemellä on annettu erillinen EVA-ohje (kh 3.2.2022 § 41) valmistelijoiden ja esittelijöiden tueksi.

Keskeinen osa sisäistä valvontaa ja riskienhallintaa ovat myös ajantasaiset muut ohjeet, jotka kunta työnantajana on laatinut eri toimintoihin, ja joita henkilökunnan tulee työssään noudattaa. Ohjeet tulee perehdyttää ja tarvittaessa kouluttaa henkilökunnalle. Esimiesten tulee valvoa ohjeiden noudattamista ja puuttua mahdollisiin laiminlyönteihin. Ohjeiden tarkoituksena on tukea henkilökuntaa kunnan tavoitteiden saavuttamisessa ja lainsäädännön noudattamisessa.

Pelkosenniemen kuntastrategia päivitettiin syksyllä 2025 ja valtuusto hyväksyi sen joulukuussa. Uuden strategian mukaiset tavoitteet tullaan päivittämään vuoden 2026 talousarvioon kevään aikana. Niiden lisäksi erityishuomio on kiinnitettävä myös seuraavien ohjeiden, ohjelmien ja suunnitelmien täytäntöönpanoon:

### Vuosi 2025

- Hallintosääntö (Kvalt 21.2.2025 § 6)
- Yhdistyksille ja yhteisöille myönnettävän avustuksen ohje (Kh 13.3.2025 § 72)
- Rakennusjärjestys (Kvalt 30.5.2025 § 39)
- Pelkosenniemen elinkeino-ohjelma (Kvalt 30.5.2025 § 41)
- Kuntastrategia (Kvalt 8.12.2025 § 113)
- Tietosuoja- ja tietoturvaohje (Kh 15.12.2025 § 425)

#### Vuosi 2024

- Pelkosenniemen kunnan kotouttamisohjelma 2025-2027 (Kvalt 29.11.2024 § 103)
- Asumisen kehittämissuunnitelma (kvalt 8.11.2024 § 87)
- Viranhaltijapäätökset ja niiden julkaiseminen -ohje (Kh 26.9.2024 § 377)
- Hankintastrategia (kvalt 20.9.2024 § 77)
- Hankintaohje (kvalt 12.9.2024 § 323)
- Rekrytointiohje (kvalt 12.9.2024 § 324)
- Poistosuunnitelma (kvalt 3.5.2024 § 33)

#### Vuosi 2023

- Työhyvinvointisuunnitelma (kh 19.1.2023 § 6)
- Sisäisen valvonnan ohje (kh 19.1.2023 § 5)
- Etätyöohje (kh 2.2.2023 § 37)
- Tietosuoja- ja tietoturvaohje (kh 2.3.2023 § 75)
- Hallintosääntö (kh 15.12.2023 § 149)

#### Vuosi 2022

- Ennakkovaikutusten arviointi -ohje (3.2.2022 § 41)
- Kuntastrategia (kvalt 18.8.2022 § 54)
- Hallintosääntö (kvalt 12.5.2022 § 26)
- Maapoliittinen ohjelma (kvalt 12.5.2022 § 24)
- Laaja hyvinvointi- ja turvallisuussuunnitelma (kvalt 17.11.2022 § 86)
- Konserniohje 15.12.2022 § 104

#### Vuosi 2021

- Työllisyyden edistämissuunnitelma (kh 9.2.2021 § 35),
- Viestintäohje (kh 9.2.2021 § 36)

#### **Toiminnan ja talouden suunnittelu**

Kunnanvaltuusto hyväksyi kokouksessaan 29.11.2024 § 102 kunnan talousarvion vuodelle 2025 sekä taloussuunnitelman vuosille 2026 - 2027. Vuoden 2025 talousarvio on laadittu kunnanhallituksen hyväksymien suunnitteluohjeiden (Toiminnan ja talouden suunnittelun perusteet 2025 -ohjeen; kh 30.5.2024 § 211) mukaisesti. Ohjeen tarkoituksena on vahvistaa talousarvion yhteyttä kuntastrategiaan, yhdenmukaistaa talousarviokirjan sisältöä sekä selkiyttää tavoitteita ja vastuita. Kunnanhallitus on tarkentanut ohjetta ja talousarvioraamia 3.9.2024 § 301.

Talousarvion 2025 laadinta on pohjautunut aiempien vuosien tapaan käyttösuunnitelmatarjoamiseen suunnitteluun, ja talousarvio on laadittu mahdollisimman realistiseksi ottaen huomioon toiminnalliset tavoitteet kuntalain edellyttämällä tavalla.

Konserniyhtiöitä pyydettiin ilmoittamaan annetulla lomakkeella seuraavat tiedot liitettäväksi Pelkosenniemen kunnan talousarvioon 2025 ja taloussuunnitelmaan 2026 – 2027: olennaiset muutokset vuosina, taloussuunnitelma ja toiminnalliset tavoitteet.

Talousarvion toimeenpanoa (kvalt 16.01.2025 § 8) varten annettiin erillinen täytäntöönpano-ohje, jossa korostettiin kunnanhallituksen ja valtuuston talousarvioon tekemiä muutoksia

talousarvioehdotuksiin näiden.

### **Johtamisjärjestelmän uudistus vuosina 2021 – 2025**

Pelkosenniemen kunnassa on toteutettu vuosina 2021 - 2025 johtamisjärjestelmän uudistus seuraavasti:

Ensimmäisessä vaiheessa siirryttiin ns. kunnanvaltuusto-hallitus -malliin 1.8.2021 alkaen siten, että hyvinvointi- ja tekninen lautakunta lakkautettiin ja niiden tehtävät siirtyivät kunnanhallitukselle lukuun ottamatta rakennusvalvontaviranomaisen tehtäviä, joita hoitaa rakennuslautakunta. Uudistuksen myötä määritellyt johtamiskokonaisuudet ja toimivalta niissä on määritelty 1.8.2021 voimaan astuneessa hallintosäännössä (kvalt 23.6.2021 § 28).

Toisessa vaiheessa henkilökunta jaettiin kahteen toimialaan 1.8.2022 alkaen: hyvinvointipalveluihin ja elinvoimapalveluihin. Lisäksi kuntaan muodostettiin talouden ja hallinnon tukipalvelutiimi. Vuoden 2023 talousarvio on laadittu uudistuneella hallintorakenteella, jonka johtamiskokonaisuudesta ja toimivalta on määritelty 1.8.2022 voimaan astuneessa hallintosäännössä (kvalt 12.5.2022 § 26).

Kolmas vaihe: Pelkosenniemen hallintosääntö, joka astui voimaan 1.1.2024, on uudistettu Kuntaliiton hallintosääntömallin mukaisesti. Tämän johdosta kaikki pykälät on käyty läpi ja pykälien järjestys ja numerointi on muuttunut. 1.1.2024 alkaen johtamisjärjestelmässä on ollut tekniset palvelut toimiala, joka on eriytetty elinvoimapalveluista. Myös luottamushenkilöiden palkkiosääntö osana hallintosääntöä on tarkistettu.

Vuoden 2025 aikana on tehty hallintosäännön muutos (hyv. kvalt 21.2.2025), jolla ei ollut merkittäviä muutoksia kunnan johtamisjärjestelmään. Hallintosääntömuutoksella on otettu kantaa muuttuneeseen rakennuslakiin sekä työllisyysaluemuutokseen, jotka tulivat voimaan 1.1.2025. Vuoden 2025 talousarvioon on tehty muutos, jossa rakennuslautakunta on eriytetty omaksi kokonaisuudeksi.

Muutokset ovat vaikuttaneet siihen, että talousarvion suunnittelu ja raportointi eivät kaikilta osin vastaa toisiaan ja tuota täysin vertailukelpoista tietoa eri tilikausien välillä.

## 2.2 Sisäisen valvonnan toteutuminen

Seuraavassa esitetään arvio sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toimivuudesta vuonna 2025.

### Sisäisen valvonnan toimivuus

Sisäisellä valvonnalla tarkoitetaan yleisesti kaikkia niitä toiminta- ja menettelytapoja, joilla tilivelvolliset ja muut esimiehet pyrkivät varmistamaan, että

#### 1) Kunnan toiminta on taloudellista ja tuloksellista:

Kunnan toiminnan taloudellisuutta ja tuloksellisuutta raportoidaan neljännesvuosittain raporteilla sekä tilinpäätöksellä. Johtoryhmä ja laajennettu johtoryhmä kokoontuvat säännöllisesti. Asialistat ja muistiot ovat koko henkilöstön luettavissa kunnan intrassa. Toiminnan taloudellisuutta ja tuloksellisuutta seurataan tilivelvollisten toimesta ja tältä osin sisäinen valvonta on riittävää. Talouden ja toiminnan riskienhallintaa on kuvattu arvioissa merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöissä.

#### 2) Päätösten perusteena oleva tieto on riittävää ja luotettavaa:

Vuonna 2025 on jätetty kunnallisvalituksia yhdeksän, joka suunnilleen saman verran kuin edellisenä vuonna. Hallinto-oikeus ei ole kumonnut vuonna 2025 antamissaan päätöksissä yhtään kunnan päätöstä kokonaisuudessaan. Yksi hallinto-oikeuden päätös kumosi osin asemakaavan muutospäätöksen, neljän kaavassa olleen tontin osalta. Yksi valitus oli vedetty pois ja sitä hallinto-oikeus ei käsitellyt. Markkinaoikeus kumosi päätöksen koulu- ja asiointikyytipäätöksestä, joka on ratkaistu uudelleen. Päätösten perusteen olevan tiedon määrä on pyritty lisäämään esim. talousarvion valmistelun yhteydessä järjestettävillä valtuuston iltakouluilla. Lisäksi kuntalaisten kanssa käytävää keskustelua on pidetty yllä kuntalaistilaisuuksilla esimerkiksi talousselvityksen yhteydessä. Pääsääntöisesti päätösten perusteena oleva tieto on ollut riittävää ja luotettavaa.

#### 3) Lain säännöksiä, viranomaisohjeita ja toimielinten päätöksiä noudatetaan:

Sisäinen valvonta on riittävää tältä osin. Viranhaltijat ovat sitoutuneita noudattamaan toimielinten päätöksiä. Kaikki vuoden 2025 tavoitteet eivät ole toteutuneet. Ohjeistuksia on pyritty pitämään ajan tasalla; päivitettyt ohjeet käydään läpi asianomaisten henkilöiden kanssa, ja niiden noudattamisesta muistutetaan tarpeen niin vaatiessa.

#### 4) Omaisuus ja voimavarat turvataan:

Kunnan merkittävimmät omaisuuserät ovat kunnan kiinteistöt ja omistukset tytär- ja osakkuusyhteisöistä. Vuoden aikana pidettiin ensimmäiset konserni-ohjausneuvottelut. Kunnanhallitus on nimennyt tilatyöryhmän, jonka tehtäväksi on annettu kunnan kiinteistösuunnitelman laatiminen. Tilatyöryhmän työskentelyä ei ole saatu maaliin ja se jatkuu vuoden 2026 puolella. Kunnanhallitus on nimennyt myös sote-kiinteistötyöryhmän, jonka tarkoituksena sote-kiinteistöjen siirto pois kuntayhtymästä ja hyvinvointialueen toimitilojen vuokrasopimusten päivytykset. Sote-kiinteistötyöryhmä on valmistellut myös sote-kiinteistöjen yhtiöittämisestä. Yhtiöittämis päätös olisi tullut tehdä vuoden 2025 aikana, mutta siihen ei ole katsottu olleen tosiasiallista mahdollisuutta kiinteistöjen vuokraneuvotteluiden ollessa vuoden 2025 lopussa vielä kesken. Sote-kiinteistö kokonaisuus aiheuttaa merkittävän riskin kunnalle. Omaisuuden turvaamisen sisäinen valvonta on riittävää.

Kunnan henkilökunta (64 henkilöä) on kunnan merkittävin voimavara. Henkilöstön jaksamisesta ja toimintaedellytyksistä pidetään huolta. Vuoden 2024 aikana toteutettiin työterveyden kanssa yhteistyössä kohdennettu työpaikkaselvitys, jonka avulla pyrittiin parantamaan työntekijöiden voimavaroja. Henkilöstö- ja koulutussuunnitelma on laadittu vuonna 2023 vuosille 2024-2026 ja vuonna 2024 vuosille 2025-2027. Vuonna 2025 henkilöstö- ja koulutussuunnitelmaa ei laadittu. Henkilöstötilinpäätöksen tekeminen erillään tilinpäätöksestä on yksi keino korostaa henkilöstön merkitystä.

Sisäisen valvonnan ohjeistus määrittää kunnan omaa sisäistä valvontaa. Selonteko sisäisen valvonnan toteutumisesta esitetään osana tilinpäätöstä. Sisäisen valvonnan ohjeen toteutumisen erillistä arviointia ei ole toteutettu. Alla on esitetty kunnassa tunnistettuja riskejä ja seuraavassa kappaleessa on arvioitu niiden toteumista sekä toimenpiteitä riskienhallinnan näkökulmasta. Arjen työssä havaitut puutteita tuodaan esille ja hoidetaan tilanteen vaatimalla tavalla.

Osana kunnan sisäistä valvontaa kunnassa on tunnistettu seuraavia riskejä:

- Hankintariskit
- Rahoitusriski
- Omaisuusriski
- Talousriski
- Henkilöriskit
- Toimitilariski
- Tietoturvariski
- Ympäristöriski
- Sopimusriski
- Maineriski
- Päätöksenteon haavoittuvuuden riski
- Toimintavalmius poikkeus- ja häiriötilanteissa

Kunnassa ei ole toteutettu erillistä kokonaisvaltaista riskienarviointia, vaan ohjeistukset kohdistuvat erillisiin riskejä sisältäviin toimintoihin ja niiden toteutumista seurataan osana sisäistä valvontaa. Yksittäiset tarkkailua vaativat kohteet tapahtuvat viranomaistyönä. Henkilöstön vaihtuvuus johtaa siihen, että ohjeistusten sisäistäminen vie aikansa. Kunnan viranhaltijat toimivat lähtökohtaisesti virkavastuulla ja ovat sitoutuneita ohjeiden ja säädösten noudattamiseen. Riskienhallinta ja sisäinen valvonta toteutuu arjen toiminnassa pääosin hyvin. Seuraavassa on esitetty tunnistettuihin riskeihin arvioita sekä niihin liittyviä epävarmuustekijöitä.

## 2.3 Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä

Seuraavassa esitetään arvio kunnan merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä.

### Taloudenriskit

Hankintariskiä on pyritty hallitsemaan hankintaohjeella ja -strategialla. Hankintoihin sisältyvää riskiä hallitaan myös toimivalla laskujen kierrätysjärjestelmällä sekä aktiivisella talouden seurannalla. Vastuiden ja hankintavaltuuksien tulee olla hankintoihin osallistuvilla henkilöillä selkeästi tiedossa. Kunnassa on turvauduttu vuoden 2025 aikana tilapäisluottoon, jotta maksuvalmius on voitu varmistaa kaikissa tilanteissa. Kunnan lainasalkku sisältää vaihtuvakorkoista lainaa sekä kiinteäkorkoista lainaa. Rahoitusriskin hallitsemiseksi kunnan tulee seurata velkaantumista, lainasalkkua kokonaisuutena sekä korkomarkkinoiden kehittymistä.

Kunnan omaisuuden osalta on tunnistettu riskejä. Suurin omaisuus on kunnan omista sekä konsernin omistamissa kiinteistöissä. Riskinhallintaan omaisuuden osalta vuoden 2025 aikana on panostettu sote-kiinteistö työryhmän, tilatyöryhmän ja vähäisissä määrin myös konserniohjauksen avulla. Pelkosenniemen-Savukosken kuntayhtymää ei saatu purettua vuoden 2025 aikana, jonka johdosta kuntayhtymän purkamiseen ja sote-kiinteistöihin liittyvä taloudellinen riski yhdessä Lapin hyvinvointialueen palveluverkkouudistuksen kanssa aiheuttaa isoa epävarmuutta myös vuodelle 2026.

Asumisen kehittämissuunnitelmalla on pyritty ratkaisemaan toisaalta kunnan kehittymisen pullonkaulaa eli asuntopulaa sekä yhtäältä ottamaan kantaa kunnan vuokra-asuntoja hallinnoiviin tytäryhtiöihin. Kunnanvaltuusto päätti (Kvalt 30.5.2025 § 38) kirkonkylälle rakennettavan rivitalon osakkeiden hankinnasta. Rivitalon rakentaminen ei kuitenkaan käynnistynyt vielä vuoden aikana.

Hankintariskit, rahoitusriski ja omaisuusriski vaikuttavat yhdessä talouden riskiin. Kuntatalouden kehitysnäkymät ovat olleet heikentyvät osaltaan heikon taloustilanteen vuoksi. Pelkosenniemen kunnan talouden riskiä tulee hallita strategisesti valituilla hankinnoilla ja investoinneilla, jotka rahoitetaan niin, että omaisuuden hallinta voidaan taata vuosiksi eteenpäin. Kunnan lisävelkaantuminen aiheuttaa kasvavaa riskiä. Vuoden 2025 taloudensuunnittelun yhteydessä kunnanhallitus on linjannut, että käyttötalous suunnitellaan siten, että tilikauden tulos on positiivinen ja että investointiohjelman nettokustannukset eivät ylitä kunnan vuosikatetta suunnitteluvuosien 2025-2027 aikana. Vuoden 2025 on tehty kolme talousarvio muutos päätöstä. 30.5.2025 hyväksytyllä päätöksellä mahdollistettiin kirkonkylällä talojen purkaminen, rivitalo-osakkeiden hankinta sekä Vuokratalot Oy:n tervehdyttämissuunnitelma. 10.11.2025 § 92 hyväksytyllä päätöksellä on tarkasteltu kunnan heikentyneitä myyntituottoja sekä tuloslaskelmaa osaa. 08.12.2025 § 110 päätöksellä on tuotu esiin hyvinvointipalveluiden lisämäärärahan tarve. Päätöksien johdosta kunnan käyttötalouden tuloksen on arvioitu heikentyvän. Samaan aikaan kunnan investointiohjelmaa on karsittu.

Kunnanhallitus on linjannut vuoden 2026 talousarvion valmistelun yhteydessä, että *Käyttötalouden vuoden 2026 raamiksi tilikauden tulos -95 003 euroa ja investointiohjelman tulee olla vuosille 2026-2028 alle suunnitelmakauden yhteenlasketun vuosikatteen, jotta kunnan lainakantaa saadaan pienemmäksi sekä parannetaan kassan kestävyyttä.* Heikenneeseen talouden tilanteeseen on reagoitu myös talouden tasapainottamissuunnitelmalla, joka on hyväksytty kunnanvaltuuston

kokouksessa 8.12.2025 § 112.

Kunnan velkaantumisen lisääntyminen on pysäytetty vuoden 2025 aikana investointiohjelmaa karsimalla. Kunnan lainakanta laski n. 124 000 eurolla vuonna 2025 ja kunnan lainakanta on 7,158 milj. euroa tehden 7689 euroa/ asukas. Kuntakonsernin lainat ja vuokravastuut ovat 8,586 milj. euroa (8,934 milj. euroa, v. 2024) tehden 9223 euroa/asukas. Vuosikate on heikentynyt edelliseen vuoteen verrattuna selkeästi. Kunnan lainanhoitokate, omavaraisuusaste ja kassan riittävyys ovat pysyneet vuoden 2024 tasolla. Suhteellinen velkaantuneisuus on edelleen korkealla tasolla, joskin se on hieman parantunut edellisestä vuodesta. Investointien tulorahoitus % on parantunut merkittävästi pienentyneestä investointiohjelmasta johtuen.

Valtuusto on hyväksynyt 15.6.2023 § 50 ja § 51 johdannaisten yleissopimukset, joiden avulla Pelkosenniemen kunta voi tehdä lainakantansa riskienhallintaan liittyviä korkojohdannaissopimuksia, kuten koronvaihto-, korkokatto ja korkolattiasopimuksia. Kunta on hankkinut koulu-päiväkotia investointia varten hankitun Danske Bankin lainalle lainasuojauksen 50 % lainapääomasta (Kunnanjohtajan viranhaltijapäätös 18/2025)

Kuntien taloudellista asemaa voidaan arvioida niin kutsuttujen kriisikuntakriteereiden valossa. Kyseinen erityisen vaikeassa taloudellisessa asemassa olevan kunnan arviointimenettely voidaan aloittaa, jos (kuntalaki § 118):

- Kunta ei ole kattanut kunnan taseeseen kertynyttä alijäämää 110 §:n 3 momentissa säädettyssä määräajassa.
  - *Pelkosenniemen kunnalla ei ole kertynyttä alijäämää*
- Kunnan konsernitaseeseen on kertynyt alijäämää viimeisessä tilinpäätöksessä vähintään 1000 euroa ja sitä edeltäneessä tilinpäätöksessä vähintään 500 euroa asukasta kohden
  - *Pelkosenniemen kuntakonsernilla ei ole kertynyttä alijäämää. Ylijäämää on kertynyt 5,575 milj. euroa kuntakonserniin*

Kriisikuntamenettely voidaan käynnistää myös, mikäli kunnan ja kuntakonsernin talouden tunnusluvut ovat kahtena peräkkäisenä vuotena täyttäneet kaikki laissa säädettyt raja-arvot, jotka ovat:

- Konsernituloslaskelman vuosikateen ja poistojen suhde on alle 80 %
  - *Pelkosenniemen kuntakonsernin vuosikate / poistot % 55,9 % (v. 2024, 125 %.)*
- kunnan tuloveroprosentti on vähintään 2,0 prosenttiyksikköä korkeampi kuin kaikkien kuntien painotettu keskimääräinen tuloveroprosentti 7,54 %
  - *Pelkosenniemen kunnan tuloveroprosentti vuonna 2025 oli 9,10 %*
- asukasta kohden laskettu kunnan konsernitilinpäätöksen lainojen ja vuokravastuiden määrä ylittää kaikkien kuntien konsernitilinpäätöksen lainojen ja vuokravastuiden keskimääräisen määrän (vuonna 2024, 7254 euroa per asukas) vähintään 50 prosentilla,
  - *Pelkosenniemen kuntakonsernin lainat ja vuokravastuut ovat 9223 euroa (v. 2024, 9786) euroa per asukas.*
- Konsernitilinpäätöksen laskennallinen lainanhoitokate on alle 0,8
  - *Pelkosenniemen kuntakonsernin lainanhoitokate on 0,8.*

Johtopäätöksenä esitetään, että Pelkosenniemen kunta ei vaadi arviointimenettelyä, vaikka

kriisikuntakriteereiden raja-arvo konsernituloslaskelman vuosikateen ja poistojen suhteesta ylittyy vuoden 2025 osalta.

Kunnan talousarviot vuosille 2021 ja 2022 sisältävät talouden tasapainottamissuunnitelman (kvalt 15.12.2020 § 77, liite 1) kunnan talouden tervehdyttämistarpeisiin, jotka johtuvat ennen kaikkea varautumisesta velanhoitokustannuksiin. Vuosien 2023 ja 2024 talousarviot eivät ole sisältäneet aktiivista talouden tasapainottamissuunnitelmaa, useamman vuoden hyvän tuloksen vuoksi. Vuoden 2025 aikana on valmisteltu talouden tasapainottamissuunnitelma. Vuoden 2025 tilinpäätös on toinen perättäinen alijäämäinen tilinpäätös Pelkosenniemen kunnan osalta. Kunnan taloussuunnitelma vuosille 2026-2028 on tasapainoinen, mutta sisältää epävarmuustekijöitä.

Omaisusriski aiheuttaa kunnan kiinteistöjen takia yhden merkittävimmistä riskeistä, joten tilatyöryhmän sekä sotekiinteistöryhmän työstämien suunnitelmien on otettava talouden reunaehdot tarkasti huomioon. Sotekiinteistöjen yhtiöittämisestä ei saatu valmiiksi vuoden 2025 aikana pitkittyneistä vuokraneuvotteluista sekä kiinteistö kuntayhtymän purkamattomuuden seurauksena. Tilatyöryhmän valmistelemaa kiinteistösuunnitelmaa ei saatu vuoden 2025 aikana valmiiksi.

### **Pelkosenniemen-Savukosken kiinteistö kuntayhtymä**

Pelkosenniemen-Savukosken kuntayhtymän purkaminen oli tarkoitus toteuttaa samassa yhteydessä, kun hyvinvointialueet aloittivat toimintansa 1.1.2023. Purkaminen ei onnistunut jäsenkuntien näkemuseroista johtuen. Kuntayhtymä on jatkanut kiinteistö kuntayhtymänä, jonka toiminta yritettiin ajaa alas vuoden 2023 aikana. Tämäkään ei onnistunut kunnallisvalituksen vuoksi, sillä rahoituslaitos edellytti valtuustojen lainvoimaista päätöstä ryhtyäkseen lainojen siirtoon jäsenkunnille.

Pelkosenniemen valtuusto päätti 15.12.2023 § 148, että Pelkosenniemen kunta ilmoittaa eroavansa Pelkosenniemen-Savukosken kuntayhtymästä, koska purkusopimuksen täytäntöönpano ei etene. Pelkosenniemen kunnan eroilmoituksen käsittely ja kuntayhtymän eivät ole edenneet yhtymähallituksessa vuoden 2024 aikana, eikä myöskään vuoden 2025 aikana.

Pelkosenniemen-Savukosken kuntayhtymän tilinpäätöksen (yhtymähallitus 4.6.2025 § 59) mukaan kuntayhtymän terveyskeskuskiinteistöistä on tehty Inspecta Oy:n toimesta 21.6.2022 kuntoarvioraportit, jotka osoittavat, että erityisesti Pelkosenniemen kiinteistöihin on kertynyt huomattavasti korjausvelkaa. Vuosille 2026-2034 investointien rahavirraksi on arvioitu 1,2 milj. euroa. Peruskorjaustarpeita on rakenteissa, LVI-järjestelmissä sekä sähkö- ja tietojärjestelmissä. Käyttövesiputkissa on vuosien myötä korjattu useita vuotovahinkoja. Vuoden 2025 aikana ei ole tehty investointeja eivätkä vuonna 2022 tehdyt PTS-suunnitelman esittämät välttämättömät korjaukset ole edenneet. Tähän kiinnitti huomiota myös Lapin hyvinvointialue vuokraneuvottelujen yhteydessä pääterveysaseman vuokran määrän perusteena olevan kuntoluokituksen yhteydessä.

Alueen väestön väheneminen sekä sosiaali- ja terveydenhuollon kustannusten nousu kohdistuu ja aiheuttaa paineita kuntayhtymän toimintaan ja talouteen. Lapin hyvinvointialueen talouden tasapainottamissuunnitelma on edellyttänyt palveluverkoston uudelleen tarkastelua ja päätöksiä tästä on odotettavissa vuoden 2026 alkupuolella. Hyvinvointialueen ennakoitua tilatarvemuutokset aiheuttavat kunnille merkittävän kiinteistöriskin, joka 3+1-sopimuskauden jälkeen realisoituessaan

johtaa kuntien vuokratulojen vähenemiseen ja osan tiloista jäämiseen tyhjilleen. Lapin hyvinvointialue on ilmoittanut, että se käyttää optiovuosia vuokrasopimuksissa, vaan ne neuvotellaan uudelleen vuoden 2025 aikana.

Pelkosenniemen ja Savukosken kunnanvaltuustot päättivät kiinteistö kuntayhtymän purkamisesta (Kvalt 10.11.2025 § 93). Purkamisen toimeenpanon edellytyksenä oli kuitenkin se, että Lapin hyvinvointialueen valtuusto päättää palveluverkkouudistuksesta siten, että palvelut Pelkosenniemellä ja Savukoskella säilyvät nykyisellään tai ne tuotetaan puoliksi molemmilla paikkakunnilla. Aluevaltuusto siirsi kuitenkin päätöstään vuoden 2026 puolelle, joten purkamista ei voitu toimeenpanna. Epävarmuus kiinteistö kuntayhtymän korjausinvestointiohjelman toteutumattomuudesta kasvattaa edelleen kiinteistöriskiä kuntayhtymän ja Pelkosenniemen kunnan kannalta.

### **Henkilöriski**

Kunnan henkilöriski tulee ottaa huomioon, sillä pieni henkilöstö aiheuttaa merkittävän riskin. Henkilöriskiä henkilöstön vaihtuvuuden näkökulmasta on pyritty ratkaisemaan työhyvinvointisuunnitelmalla ja toimivilla sijaisjärjestelyillä. Myös yhteistyöhön Terveystalon kanssa on panostettu. Tämän lisäksi kunnanhallitus on päättänyt turvallisemman tilan periaatteiden käyttöön ottamisesta elokuussa (Kh 11.8.2025 § 250). Toimenpiteistä huolimatta henkilöstön sairastavuus on lisääntynyt 2023-25 välisenä aikana 1-9 päivän sairauspoissaolojen kohdalla 76 %. Toisaalta positiivista on, että pitkäaikaiset sairauspoissaolot vähentyivät.

Kunnassa käynnistettiin syksyllä organisaatiomuutoksen valmistelu, ja se toteutettiin talous- ja organisaatiotyöryhmässä (kh 16.6.2025 § 203). Työryhmän työn kanssa samaan aikaan aloitettiin kunnassa yhteistoimintamenettely (kh 22.9.2025 § 297), johon liittyvä neuvotteluesitys annettiin kunnanjohtajan toimesta 17.11.2025. Neuvotteluesityksessä yhteistoimintamenettely rajattiin koskemaan pientä osaa henkilöstöstä, pääasiassa johtajiin ja/tai päälliköihin. Neuvotteluita ei saatu päätökseen vuoden aikana, joten menettelyyn liittyvät riskit, mm. henkinen hyvinvointi ja jaksaminen sekä työilmapiirin heikkeneminen jatkuvat talousarviovuodelle 2026.

### **Muut riskit ja niiden hallinta**

Toimitilariskin hallinnassa kunta on tehnyt viime vuosina merkittävät investoinnit. Lähes kaikki kunnan työntekijät työskentelevät uusissa toimitiloissa. Vuonna 2023 on otettu käyttöön kirkonkylän koulu-päiväkoti. Vuonna 2024 on otettu käyttöön täydellisen peruskorjauksen ja muutostyöt läpikäynyt uusi kunnantalo. Vuoden 2025 alussa on valmistunut uusi päiväkotipiha Pyhälle. Merkittävä panostus kunnan työntekijöiden sekä varhaiskasvatuksen ja perusopetuksen tiloihin kasvattavat kunnan taloudenriskiä, mutta ne on koettu välttämättömäksi kunnan tulevaisuuden kannalta. Kunta on kilpailuttanut kunnan vakuutukset vuonna 2024, jonka yhteydessä kunnan omaisuuden ja toiminnan vakuutusturva on tarkastettu.

Tietoturva ja -suojariski on merkittävä. Huijaussähköpostien sekä muiden kyberhyökkäysten määrä on kasvanut merkittävästi viime vuosina. Kunta on aloittanut vuoden 2024 aikana koko henkilöstöä koskevan tietoturvakoulutuksen, joka jatkuu edelleen. Koulutus sisältää lyhyitä tasaisin väliajoin ilmestyviä koulutuksia. Lisäksi kunnan tietosuojan tasoa on parannettu ja verkkosivujen tietosuoja ja -turvaosiot on päivitetty vuoden 2024 aikana. Tietosuoja ja -turvan ylläpito vaatii jatkuvaa ylläpitoa, jota tehdään yhteistyössä Lapin kanssa. Kunnanhallitus hyväksyi joulukuussa tiedonhallintamallin (15.12.2025 § 426) ja tietosuoja- ja tietoturvaohjeen (§ 425)

Päätöksenteon haavoittuvuuteen liittyvät riskit ovat osin pienentyneet ja osin kasvaneet. Valtuuston kokouksia ei ole uuden kesäkuussa aloittaneen valtuustokauden aikana perumaan, joten tältä osin riski vaikuttaa pienentyneen. Valtuuston jäsenille on tarjottu FCG:n ylläpitämä verkkokoulutus, jonka käyttö on kuitenkin ollut toivottua vähäisempää. Muuta koulutusta ei vuoden aikana järjestetty. Päätöksiin kohdistuneiden oikaisuvaatimusten ja valitusten määrä on edelleen huomattava. Tämä on hidastanut niin valmistelua kuin päätöksentekoaakin, joka lopulta vaikuttaa siihen, millä nopeudella myös isommat päätökset kulkevat koneiston läpi aina täytäntöönpanoon saakka.

Sopimusriskiin pyritään vaikuttamaan sillä, että merkittäviä sopimuksia pääosin käsitellään johtoryhmän kesken. Lisäksi on tarkennettu, että kuka saa allekirjoittaa kunnan puolesta sopimuksia. Maineriskiä kunnalle voi aiheutua lehti- ja somekirjoittelusta. Kunta pyrkii omissa kanavissa tuomaan esiin oikeellista ja luotettavaa tietoa.

Toimintavalmius poikkeus- ja häiriötilanteissa vaatii jatkuvaa valmiussuunnittelu kehittämistä sekä selkeää roolitusta. Vuonna 2024 voimaan tullut hallintosäntö osaltaan selkeytti toimintavalmiuksia poikkeus- ja häiriötilanteissa. Valmiussuunnitelma päivitetään vuoden 2026 aikana vastaamaan kunnan nykyistä organisaatiota sekä valmiusyhteistyötä Lapin hyvinvointialueen kanssa.

Korruption ja lahjonnan torjunnassa avainasemassa on esteellisyyksien ja sidonnaisuuksien huomiointi. Sidonnaisuusrekisteri pidetään ajan tasalla tarkastuslautakunnan toimesta. Toimielinten kokouksissa esteellisten arviointiin on panostettu vuodesta 2021 lähtien, sillä kokouksen alussa päätettäessä järjestäytymisestä arvioidaan ja kirjataan mahdolliset esteellisyydet. Esteelliset henkilöt eivät osallistu asioiden valmisteluun, päätöksentekoon tai täytäntöönpanoon. Tätä toimintatapaa on jatkettu

Tunnistettujen riskien hallintaan on olemassa ohjeita ja niiden aktiivinen päivittäminen on kuvattu talousarviossa. Kaikkiin tunnistettuihin riskeihin ei ole erillistä ohjeistusta. Arjen toimintaa kunnassa pyritty ohjaamaan niiden sisältämien riskien edellyttämällä tavalla. Ympäristöön liittyviä huomioita on kirjattu seuraavaan kappaleeseen.

Merkittävimmät onnistumiset, kehittämistarpeet ja riskit sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan alueella: Pääsääntöisesti talousarviossa asetetut tavoitteet ovat toteutuneet. Kunnan investiohjelman pieneni merkittävästi vuoden 2025 aikana. Ennakkovaikutusten arvioinnin toteuttamista kunnan päätöksenteossa tulisi toteuttaa aiempaa useammin.

## 2.4 Ympäristöasiat

Kirjanpitolautakunnan kuntajaosto on antanut yleisohjeen ympäristöasioiden kirjaamisesta ja esittämisestä kunnan ja kuntayhtymän tilinpäätöksessä. Tilinpäätöksessä muualla esitettävien ympäristötietojen lisäksi toimintakertomukseen on syytä sisällyttää kuvaus niistä ympäristökysymyksistä, jotka vaikuttavat olennaisesti kunnan taloudelliseen tulokseen tai asemaan tai toiminnan kehitykseen.

Pelkosenniemen kunnalla on kaksi seurattavaa pakollista varausta; Pelkosenniemen koulun piha-alueelta löytnyt pilaantunut maa, sekä vanha lakkautettu kaatopaikka. Molempiin on tehty pakolliset varaukset taseeseen, mahdollisten tulevaisuuksien ongelmien vuoksi. Vuosittain pakollista varausta käytetään molempien kohteiden tilan seurantaan. Pelkosenniemen lämpölaitoksen ja koulun piha-alueelta öljyn pilaamaa maata on havaittu 2019 ja siitä on tehty ilmoitus. Arvioinnin perusteella öljyhiilivetyjen kulkeutumisesta ei aiheudu pinta- tai pohjaveden laadun olennaista heikkenemistä eikä ekologista haittaa. Tarkkailun tuloksissa ei ole ilmennyt muutoksia, jotka aiheuttaisivat toimenpiteitä (Eurofins tutkimustodistus 2025).

Pelkosenniemi kuuluu Hiilineutraali kunta eli HINKU-verkoston ja on sitoutunut vähentämään kasvihuonekaasupäästöjään. HINKU- kuntien tavoitteena on hillitä ilmastonmuutosta ja vähentää siksi päästöjään 80 prosenttia vuosina 2007–2030. Suomen ympäristökeskuksen ennakkotietojen\* mukaan kunnan kokonaispäästöt vuonna 2024 olivat noin 9,5 kt CO<sub>2</sub>e, mikä on noin 51 % vähemmän kuin vuonna 2007. Asukaskohtaiset päästöt olivat noin 10,5 t CO<sub>2</sub>e (-42 %). Kokonaispäästöt vähenivät myös edellisvuoteen (2023) verrattuna noin 16 %.

Kunnan energiatehokkuustyötä on toteutettu myös energiatehokkuussopimusten mukaisesti (KETS 2017–2025, siirtyminen JETS-kauteen 2026–2035). Energiatehokkuuden parantaminen perustuu suunnitelmallisiin toimenpiteisiin, kuten kiinteistökannan hallintaan, tilatehokkuuden parantamiseen ja energiatehokkuusinvestointeihin.

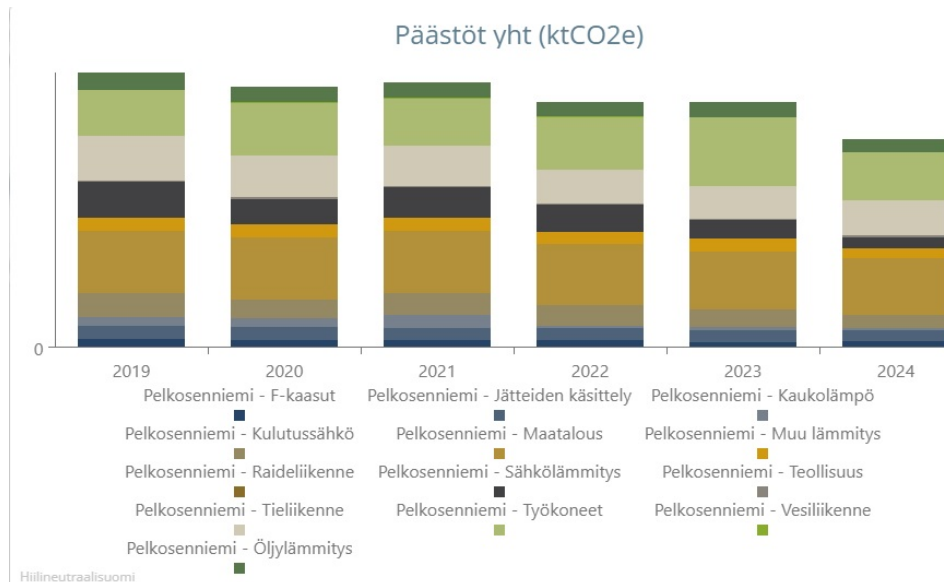
Kunnan ilmastotyö on saanut tunnustusta, kun Pelkosenniemi palkittiin vuoden 2025 lappilaisena ilmastokuntana. Palkintotoimikunnan perusteet kuuluivat: *”Vuoden lappilainen ilmastokunta on osoittanut omalla aktiivisuudellaan, että pienikin voi pystyä suuriin tekoihin. Kunnassa on laadittu ilmastosuunnitelma ja sen pohjalta on tehty hanke- ja kehittämistyötä sekä päästöjen vähentämiseksi että ilmastonmuutokseen sopeutumiseksi. Kunnassa tehdään tiivistä yhteistyötä alueen yritysten ja asukkaiden kanssa eikä ilmastoasioista pelätä puhua rehellisesti ja suoraan. Tämä kunta on osallistunut myös erittäin aktiivisesti maakunnassa tehtävään ilmastotyöhön ja tuonut näkemyksillään pienten kuntien ääntä mukaan koko Lapin kehittämiseen.”*

Pelkosenniemen kestävä kasvun ohjelma -hanke (EAKR) on jatkunut vuonna 2025. Hankkeessa on toteutettu ilmastonmuutokseen sopeutumiseen tähtääviä, eri toimialoja osallistavia työpajoja sekä lisätty yhteistyötä eri sidosryhmien kanssa. Lisäksi on käynnistetty Pyhän matkailualueen kehittämis- ja sopeutussuunnitelman laadinta. Vuonna 2025 hankkeessa käynnistettiin konkreettisenä pilottitoimenpiteenä monimuotoisuusniityn perustaminen Pyhän pulkkamäelle. Niitty toteutettiin oppilastyönä.

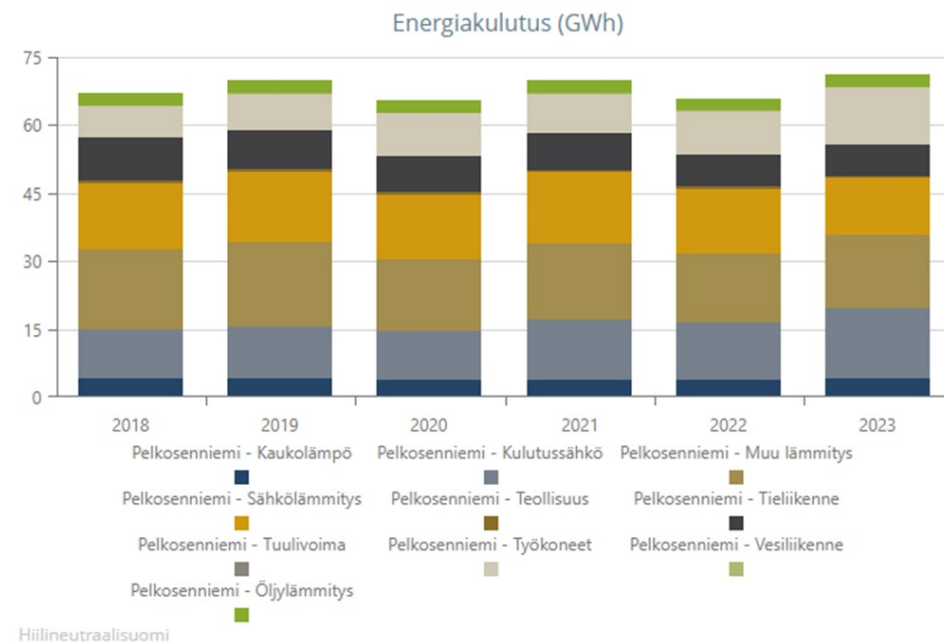
Muut ympäristön tilaan ja matkailun kestävyteen liittyneet hankkeet vuonna 2025 olivat Suvannon ja Pyhäjärven arvokkaiden perinneympäristöjen hoitohanke (Kunta-Helmi, YM), Pyhätunturin yleiskaavan vihreän siirtymän selvitykset (YM) sekä pyörämatkailun kehittämis- ja

investointihankkeet Pump track -radalla lisää kesäajan aktiviteetteja ja Ympärivuotista nostetta Pyhä-Luostolle. Kaikki edellä mainitut päättyivät kuluneena vuonna.

(\* Syken tilasto on ennako ja sen käytettävissä olevien aineistojen vuoksi laskentatavat eivät kuitenkaan ole täysin yhteneväiset lopullisen laskennan kanssa. Siksi lopulliset keväällä 2026 julkaistavat tulokset voivat muuttua ennakkotiedon luvuista.



Kunnan alueella päästöt ovat vähentyneet 2019-2024



Kunnan alueella energian kulutus on pysyt hyvin tasaisena 2018-2023

## 2.5 Arvio kunnan todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Yleinen taloudellinen tilanne, väestönkehitys ja työllisyys vaikuttavat merkittävästi Pelkosenniemen kunnan talouteen. Erityisen epävarmuustekijän yleiseen yhteiskunnalliseen kehitykseen on synnyttänyt Venäjän hyökkäys Ukrainaan 24.2.2022. Ukrainan sota jatkuu edelleen ja on lähes päivittäin valtakunnan uutisissa esillä. Suomi on liittynyt puolustusliitto NATO:n vuoden 2023 aikana.

Lapin hyvinvointialueen palvelustrategian toteuttaminen ja palveluverkkosuunnittelu jatkuu edelleen, elokuusta alkaen tosin arviointimenettelyn osapuolena. Hyvinvointialueiden talouden tilanne on haastava, ja se voi osaltaan vaikuttaa Pelkosenniemen kunnan alueen palveluverkkoon, jolla on suoria vaikutuksia kuntalaisiin sekä epäsuoria vaikutuksia kunnan elinvoimaan. Vuoden lopussa näytti jo ilmeiseltä, että Pelkosenniemen terveyskeskuksen aukioloja tullaan supistamaan vuoden 2026 aikana siten, että palvelut tuotetaan puoleksi Pelkosenniemen ja Savukosken välillä.

Lisäksi hyvinvointialueen kanssa neuvoteltavat vuokrasopimukset vaikuttavat kunnan taloudelliseen tulevaisuuteen merkittäväällä tavalla. Vuoden 2026 alusta alkaen kunnan SOTE-kiinteistöihin on kohdistunut yhtiöittämisvelvoite, jos kunnan katsotaan toimivan kilpailulla markkinoilla. Kunnan tulee tällaisessa tapauksessa yhtiöittää sosiaali- ja terveyspalvelu- ja pelastuslaitoskiinteistöt. Yhtiöittämisessä voidaan perustaa uusi yhtiö tai siirtää kiinteistöt joko apporttina tai kauppaamalla olemassa olevaan yhtiöön. Yhtiöittämisessä tulee varmistaa perustettavan tai olemassa olevan yhtiön elinkelpoisuus, jotta kuntaomisteinen yritys pärjää haastavassa markkinatilanteessa. Pelkosenniemen kunnassa sijaitseva terveyskeskus oli edelleen Pelkosenniemen-Savukosken kiinteistökuntayhtymän omistuksessa vuoden 2025 lopulla. Sote-kiinteistöihin liittyy edelleen pitkäaikaisia, osin ennakoimattomia riskejä eikä niiden yhtiöittäminen ole todennäköisesti kannattavaa.

TE-palvelut siirtyivät kuntien hoidettavaksi 1.1.2025 alkaen. Taloudellisesti siirtymä on ollut kunnille epäedullinen, sillä vaikka valtionosuuksia kasvatettiin paikkaamaan sakkomaksujen kasvua, arvio summasta jäi kuitenkin liian pieneksi. Sakkomaksut ovat kasvaneet aavistuksen ennakoitua enemmän myös Pelkosenniemellä ja ne ovat reilusti aikaisempaa suuremmat.

Kuntien rahoitusjärjestelmän uudistaminen käynnistyi syksyllä 2023. Tarkoitus oli, että valmisteltu uusi lainsäädäntö tulisi voimaan 1.1.2026. Uudistusta kuitenkin lykättiin kahteen otteeseen ja uudistuksen voimaantulo siirtyi aikaisintaan 1.1.2027. Todennäköisintä on, että uudistus siirtyy seuraavaan hallituksen käsiin, joten uudistuksen mahdolliset vaikutukset kunnan talouteen erityisesti voimalaitosveron käsittelyn suhteen jäävät edelleen epäselväksi.

Myös kiinteistövero- ja hankintalain uudistus ovat edelleen kesken. Kiinteistöverouudistuksen mahdolliset vaikutukset kunnan talouteen ovat epäselvät. Hankintalain (in-house) uudistuksen mahdollinen voimaantulo nyky muodossa aiheuttaisi puolestaan selkeitä ja kustannuksiltaan suuria vaikutuksia kunnan talouteen toimintojen uudelleen järjestämisen johdosta.

Digitalisaatio on ollut jo vuosia kuntien tehostamisen keskiössä. Tulevaisuuden mahdollistajana voi toimia tekoäly, jonka todellista vaikutusta on erittäin vaikea ennustaa. Tekoälyominaisuuksia on jo osassa kunnan järjestelmissä, mutta tekoälyn tuomien mahdollisuuksien seuranta tulee ottaa huomioon tulevaisuuden kehitystä arvioidessa.

## Kuntastrategia 2022 – 2030 ja sen toteutumisen arviointi

Vuonna 2022 vahvistettiin uusi kuntastrategia 2022 - 2030, jonka visio '1000 mahdollisuutta' viittaa muun muassa tavoitteeseen kasvattaa kunnan asukasluku 1000 henkilöön. Epävarmuutta Pelkosenniemen kehittymiseen luo edelleen kunnan asukasluvun kehitys, joka on 2000-luvulla ollut pääosin aleneva. Vuoden 2025 lopussa asukasluku oli 931 henkilöä, joten kasvua oli edelliseen vuoteen nähden 2 %.

Kuntastrategiaan on kirjattu konkreettisia tavoitteita, joiden toteutumista on pyritty varmistamaan viemällä ne kunnan talousarvioon ja toimintasuunnitelmaan toimialakohtaisiksi tavoitteiksi. Merkittävimpiin tavoitteisiin sisältyvä asuntojen määrän lisääminen ei ole toteutunut suunnitellusti vuosina 2022 - 2025. Tarkemmin kuntastrategian tavoitteiden toteutuminen on esitetty tilinpäätöksen käyttötalousosassa. Strategian toimeenpanon auttamiseksi hyväksyttiin 2024 suunnitelma asumisen kehittämiseksi, jonka tarkoitus on eheyttää olemassa olevaa vuokra-asuntokantaa sekä mahdollistaa lisärakentaminen. Suunnitelmassa on otettu huomioon erilaisia vaihtoehtoja kunnan mahdollisuuksiin osallistua rakentamishankkeisiin. Suunnitelmista huolimatta, asuntojen määrää ei saatu vuoden aikana lisättyä, vaikka uusia avauksia mm. kirkonkylän vuokra-asuntojen rakentamiseksi tehtiinkin. Suunnitelma toteutui kuitenkin osittain, kun kirkonkylältä purettiin asuinkelvottomia asuntoja.

Pyhän matkailualue on edelleen vahvassa kasvussa ja alueen myönteisen kehityksen uskotaan hyödyttävän koko kuntaa. Pyhän alueen merkittävät investoinnit ovat tapahtuneet enimmäkseen yksityisten omistajien toimesta. Yksityisten investointien lisäksi kunta on rakentanut vuosina 2022 - 2023 kaksi tietä Kanervikkokadun alueelle, joka mahdollistaa vakituisen asumisen ja alueelle valmistui tammikuussa 2025 kunnan rakentamana päiväkotia. Pyhälle oli myös tarkoitus avautua uusi elintarvikkeiden vähittäismyymälä vuonna 2023, mutta myymälän valmistuminen on lykkääntynyt kunnallisvalituksen vuoksi. Myymälän kaavamuutos sai vuoden aikana lainvoiman, joten suurin este rakentamisen tieltä poistui. Tämän lisäksi kunta rakensi Pyhälle pump track -radan, joka avattiin yleisölle syyskuun alussa.

Kohtuuhintaisille vuokra-asunnoille on Pyhällä kova kysyntä, ja niiden vähyys muodostaa esteen alueen kehittymiselle. Pelkosenniemen Vuokratalot Oy:n Kanervikkokadulle suunnitellun rivitalon kilpailutus jouduttiin keskeyttämään alkuvuodesta 2024 kunnan takaukseen kohdistuvan kunnallisvalituksen vuoksi ja hanke on edelleen aloittamatta, eikä hankkeen aloittaminen vaikuta realistiselta. Vuokra-asumisen kehittämistä tulee suunnitella valtuuston linjaaman asumisenkehittämissuunnitelman mukaisesti. Kyseessä oleva suunnitelma pyrkii edistämään asumista muillakin tavoin, kuin kiinteistöjen kehittämällä ja rakentamisella. Erityistä huomiota on kiinnitetty siihen, että kunta toimisi asuntorakentamisessa erityisesti mahdollistajana, mutta rakentaminen tapahtuisi kokonaan tai ainakin pääosin yksityisin varoin.

Kuntastrategian muut tavoitteet olivat mm. näkyvän elinympäristön hoitaminen ja kehittäminen, luontoreititykset, hyvän elämän aktiviteetit, yrittäjien palvelut, uuden koulun hyödyntäminen, henkilökunnan työhyvinvointi, osallisuus ja viestintä. Nämä tavoitteet toteutuivat mm. kirkonkylän rakennusten purkamisena ja yleisilmeen parantamisena, Kairalan kuntoportaiden valmistumisena, monien reittihankkeiden muodossa, Astellin pyörätien jatkamisena ja Helmi-hankkeena. Kunnassa laadittiin asumisen kehittämissuunnitelma ja koulusta tuli kuntalaisten aktiivisesti käyttämä tila.

Lisäksi viestintätiimi aloitti toimintansa ja kunnan verkkosivut uudistettiin. Asukkaista osallistettiin mm. kyliltä kuuluu -illoissa ja järjestötapaamisissa. Myös kerhotoimintaa ja tapahtumia järjestettiin huomattavasti aikaisempaa enemmän. Yrittäjyyttä ja elinkeinoja tukemaan tehtiin elinkeino-ohjelma. Henkilökunnan työhyvinvointia tukemaan otettiin käyttöön epassi, pyöräetu ja laajempi työterveydenhuolto uusia työtiloja ja henkilöstötilinpäätöstä unohtamatta. Työhyvinvoinnin eteen on kuitenkin vielä työtä tehtävänä, sillä psykososiaalinen kuormitus on lisääntynyt. Neljän vuoden aikana tehdyn työn monista onnistumisista kertoo myös Suomen liikkuvien kuntien finaali ja Rajaseutu Junior 2025 tunnustus.

Merkittävänä Pelkosenniemen kunnan tulevaisuuteen vaikuttavana tekijänä uusi koulu-päiväkoti kirkonkylällä, uudet kunnantalon tilat ja uusi päiväkotikoulu Pyhällä. Vaikka uudisrakennukset ja kunnantalon peruskorjaus ovat nostaneet olennaisesti kunnan velkamäärää, on investointien arvioitu olevan merkittävä vetovoimatekijä paikkakunnalle. Mikäli tämän yhtenä mittarina käytetään kunnan asukasluvun kehitystä, voidaan tässä katsoa onnistuneen, sillä asukasluku on koronan 2022 aiheuttamaa selkeää poikkeustakin lukuun ottamatta ollut trendien vastaisesti kasvava.

Kuntastrategian arvot: yhteisöllisyys, vastuullisuus ja sydämellisyys, toteutuivat strategiakaudella osin onnistuneesti. Vuoden 2025 aikana yhteisöllisyyttä kehitettiin tietoisesti mm. kylien turvallisuuteen liittyvin toimenpitein koko kunnan alueella. Vastuullisuutta edistettiin erityisesti vuoden 2024 elokuussa alkaneen Kestävän kasvun ohjelma -hankkeen avulla, ja vastuullisuustyö myös palkittiin, kun Pelkosenniemi valittiin vuoden 2025 lappilaiseksi ilmastokunnaksi.

### **Kuntastrategia 2026-2030**

Kuntastrategia päivitettiin vuoden 2025 lopulla. Pelkosenniemen visio: rohkea ja luonnonvoimainen, kuvastaa hyvin yhteistä tahtotilaa. Arvot säilyivät pitkälti ennallaan: yhteisöllinen, vastuullinen ja uskalias. Strategisiksi tavoitteiksi päätettiin: eläväinen kunta (vahvistetaan elinvoimaa ja vetovoimaa), viihtyisä kunta (vahvistetaan pitovoimaa) ja toimiva kunta.

Päivitetty kuntastrategia luo erinomaisen pohjan kunnan tulevaisuudelle, mutta haasteitakin on. Kunnan talous on kääntynyt alijäämäiseksi, valitusten ja oikaisuvaatimusten määrä ei ole pienentynyt ja lyhyiden sairauspoissaolojen määrä on kasvanut. Uusi strategia pyrkii vastaamaan näihin haasteisiin. Strategian onnistuminen vaatii kuitenkin onnistumista kaikkien tavoitteiden osalta, joten kunnan pitkän aikavälin positiivisen kehityksen ja vision toteutuminen ei onnistu ilman luottamusta, priorisointia ja tietoista työtä kaikilla tasoilla.

Tiivistetysti kunnan tulevaisuuden kehitykseen vaikuttavat globaalit trendit, yleinen maailmantilanne, yleinen Suomen tilanne, talouden kehitys, valtion suunnittelemat lakimuutokset, digitalisaatio ja tekoäly, kuntastrategia, vuokra-asumisen tilanne, väestökehitys, kunnan sote-kiinteistöt, kunnan omat kiinteistöt, luottamuksen korjaaminen ja moni pienempi yksittäinen asia.

## 3. Kunnan kokonaistulos

### 3.1 Kokonaistulos yhteensä

Käyttötalousosa (N)	MTA 2025	TP 2025	TP/TA € 2025	TP/TA % 2025
<b>Kunnanvaltuusto</b>				
Toimintatuotot				
Toimintakulut	-55 950	-64 568	-8 618	115 %
Toimintakate	-55 950	-64 568	-8 618	115 %
<b>Tarkastuslautakunta</b>				
Toimintatuotot				
Toimintakulut	-19 551	-24 254	-4 703	124 %
Toimintakate	-19 551	-24 254	-4 703	124 %
<b>Keskusvaalilautakunta</b>				
Toimintatuotot				
Toimintakulut	-10 150	-8 116	2 034	80 %
Toimintakate	-10 150	-8 116	2 034	80 %
<b>Kunnanhallitus</b>				
Toimintatuotot	3 065 889	3 071 678	5 789	100 %
Toimintakulut	-7 060 651	-7 342 707	-282 057	104 %
Toimintakate	-3 994 762	-4 268 270	-273 508	107 %
<b>Kunnanhallitus</b>				
Toimintatuotot	298 804	291 264	-7 540	97 %
Toimintakulut	-456 143	-493 065	-36 922	108 %
Toimintakate	-157 339	-201 802	-44 463	128 %
<b>Hallintopalvelut</b>				
Toimintatuotot	598 670	615 871	17 201	103 %
Toimintakulut	-661 720	-715 145	-53 426	108 %
Toimintakate	-63 050	-99 275	-36 225	157 %
<b>Hyvinvointipalvelut</b>				
Toimintatuotot	366 908	360 127	-6 781	98 %
Toimintakulut	-3 331 579	-3 457 503	-125 924	104 %
Toimintakate	-2 964 672	-3 097 377	-132 705	104 %
<b>Elinvoimapalvelut</b>				
Toimintatuotot	331 055	298 036	-33 019	90 %
Toimintakulut	-881 830	-819 461	62 369	93 %
Toimintakate	-550 775	-521 425	29 350	95 %
<b>Tekniset palvelut</b>				
Toimintatuotot	1 470 452	1 506 381	35 928	102 %
Toimintakulut	-1 628 619	-1 734 471	-105 852	106 %
Toimintakate	-158 167	-225 330	-67 163	142 %
<b>Ympäristöpalvelut</b>				
Toimintatuotot				
Toimintakulut	-100 760	-123 062	-22 302	122 %
Toimintakate	-100 760	-123 062	-22 302	122 %

Tuloslaskelmaosa (B)	MTA 2025	TP 2025	TP/TA € 2025	TP/TA % 2025
Verotulot	4 221 000	4 391 002	170 002	104 %
Valtionosuudet	615 174	613 386	-1 788	100 %
Korkotuotot	16 500	16 509	9	100 %
Muut rahoitustuotot	6 000	4 263	-1 737	71 %
Korkokulut	-204 775	-203 308	1 467	99 %
Muut rahoituskulut		-1 052	-1 052	

Investointiosa (B)	MTA 2025	TP 2025	TP/TA € 2025	TP/TA % 2025
<b>MAA-JA VESIALUEET</b>				
Menot	-115 550 €	-115 989 €	-439 €	100 %
Tulot	76 401 €	79 590 €	3 189 €	104 %
Netto	-39 149 €	-36 399 €	2 750 €	93 %
<b>OSAKKEET JA OSUDET</b>				
Menot	-117 550 €	-20 861 €	96 689 €	18 %
Netto	-117 550 €	-20 861 €	96 689 €	18 %
<b>KORJAUSRAKENTAMINEN</b>				
Menot	0 €	-17 491 €	-17 491 €	0 %
Tulot	0 €	8 555 €	8 555 €	0 %
Netto	0 €	-8 936 €	-8 936 €	0 %
<b>UUDISRAKENTAMINEN</b>				
Menot	-175 000 €	-180 675 €	-5 675 €	103 %
Netto	-175 000 €	-180 675 €	-5 675 €	103 %
<b>MAARAKENTEET</b>				
Menot	-87 000 €	-53 490 €	33 510 €	61 %
Tulot	65 000 €	42 141 €	-22 859 €	65 %
Netto	-22 000 €	-11 349 €	10 651 €	52 %
<b>KIINTEÄT RAKENTEET JA LAITTEET</b>				
Menot	-36 000 €	-41 884 €	-5 884 €	116 %
Tulot	0 €	8 720 €	8 720 €	0 %
Netto	-36 000 €	-33 164 €	2 836 €	92 %

**TALOUSARVION MÄÄRÄRAHOJEN JA TULOARVIOIDEN YHTEENVETO**

		Määrärahat	Tuloarviot	TOTEUMA	TOTEUMA	POIKKEAMA
		2025	2025	TOIMINTAKATE	TULOT	
<b>KÄYTTÖTALOUSOSA</b>						
<b>Kunnanvaltuusto</b>						
Kunnanvaltuusto	N	-55 950		-64 568,37		8 618,09
<b>Vaalilautakunta</b>						
Vaalit	N	-10 150		-8 115,52		-2 034,48
<b>Tarkastuslautakunta</b>						
Tilintarkastus	N	-19 551		-24 253,87		4 702,87
<b>Rakennuslautakunta</b>						
Rakennusvalvonta	N	-47 986		-43 999,44		-3 986,60
<b>Kunnanhallitus</b>						
Kunnanhallitus	N	-157 339		-201 801,54		44 462,53
Johdon tukipalvelut	N	-63 050		-99 274,74		36 225,17
Hyvinvointipalvelut	N	-2 964 672		-3 097 376,51		132 704,62
Elinvoimapaalvelut	N	-550 775		-521 424,92		-29 349,73
Tekniset palvelut	N	-158 167		-225 330,31		67 163,47
Ympäristöpalvelut	N	-100 760		-123 061,96		22 301,96
<b>TULOSLASKELMAOSA</b>						
Verotulot	B		4 221 000		4 391 002	170 002
Valtionosuudet	B		615 174		613 386,00	-1 788,00
Korkotulot	B		16 500		16 508,87	8,87
Muut rahoitustulot	B		6 000		4 154,74	-1 845,26
Korkomenot	B	-204 775		-203 308,34		-1 466,76
Muut rahoitusmenot	B	0		-1 051,64		1 051,64
<b>INVESTOINTIOSA</b>						
Tietokoneohjelmistot	B	0		0		0
Maa- ja vesialueet	B	-115 550	76 401	-115 989	79 590	439
Osakkeet ja osuudet	B	-117 550		-20 861		-96 689
Rakennukset - Korjaus	B	0		-17 491	8 555	17 491
Rakennukset - Uudis	B	-175 000		-180 675		5 675
Maarakenteet	B	-87 000	65 000	-53 490	42 141	-33 510
Kiinteät rakenteet ja laitteet	B	-36 000	0	-41 884	8 720	5 884
Koneet ja kalusto	B	0		0		0,00
Muut pitkävaikutteiset aineettomat menot	B	0		0		0
Pysyvät hyödykkeet luovutustulo					5 525	-5 525
Tulorahoituksen korjauserät				-4 641		4 641,07
<b>Antolainauksen muutokset</b>						
Antolainasaamisten lisäys	B	-50 000		-50 000,00		0,00
Antolainasaamisten vähennys	B		66 900		66 871,36	-29
<b>Lainakannan muutokset</b>						
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	B		700 000		700 000	0
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	B	-515 934		-550 934,00		35 000,00
Lyhytaikaisten lainojen muutos		-300 000		-300 000,00		0
Pakollisten varausten muutos		0				0
Muut maksuvalmiuden muutokset				-67 250,22		67 250,22
Vaikutus maksuvalmiuteen		-36 767		80 329,59		
<b>TALOUSARVION LOPPUSUMMA</b>		<b>-5 766 975</b>	<b>5 766 975</b>	<b>-5 936 453</b>	<b>5 936 454</b>	

### 3.2 Tilikauden tuloksen muodostuminen

Tuloslaskelma (1 000 €) Ulkoinen	TP 2025	TP 2024
<b>Toimintatuotot</b>	<b>1 483</b>	<b>1 454</b>
Myyntituotot	510	598
Maksutuotot	78	120
Tuet ja avustukset	338	196
Muut toimintatuotot	557	541
<b>Valmistus omaan käyttöön</b>	<b>3</b>	<b>18</b>
<b>Toimintakulut</b>	<b>- 5 895</b>	<b>- 5 345</b>
Henkilöstökulut	- 2 867	- 2 728
Palvelujen ostot	- 2 228	- 1 793
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	- 415	- 449
Avustukset	- 171	- 139
Muut toimintakulut	- 213	- 237
<b>Toimintakate</b>	<b>- 4 409</b>	<b>- 3 873</b>
<b>Verotulot</b>	<b>4 391</b>	<b>4 083</b>
<b>Valtionosuudet</b>	<b>613</b>	<b>627</b>
<b>Rahoitustuotot- ja kulut</b>	<b>- 184</b>	<b>- 210</b>
Korkotuotot	17	17
Muut rahoitustuotot	4	6
Korkokulut	- 203	- 232
Muut rahoituskulut	- 1	- 1
<b>Vuosikate</b>	<b>411</b>	<b>628</b>
<b>Poistot ja arvonalentumiset</b>	<b>- 738</b>	<b>- 696</b>
Satunnaiset tuotot		
Satunnaiset kulut		
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>- 327</b>	<b>- 68</b>
Poistoeron lis(-) tai väh(+)		
Varausten lis(-) tai väh(+)		
Rahastojen lis(-) tai väh(+)		
<b>Tilikauden yli/alijäämä</b>	<b>- 327</b>	<b>- 68</b>
<b>Kertynyt yli-/alijäämä 31.12.</b>	<b>5 597</b>	<b>5924</b>
<b>TULOSLASKELMAN TUNNUSLUVUT</b>		
Toimintatuotot/Toimintakulut, %	25	27
Vuosikate/Poistot, %	56	90
Vuosikate, euroa/asukas	442	687
Asukasmäärä	931	913

### 3.3 Toiminnan rahoitus

RAHOITUSLASKELMA	TP 2025	TP 2024
1000 euroa		
<b>Toiminnan rahavirta</b>		
Vuosikate	411	628
Satunnaiset erät	0	0
Tulorahoituksen korjauserät	-5	1
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investointimenot	-430	-2 745
Rahoitusosuudet investointeihin	139	309
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden	6	
luovutustulot		
<b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b>	<b>121</b>	<b>-1 807</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
<b>Antolainauksen muutokset</b>		
Antolainasaamisten lisäys	-50	-97
Antolainasaamisten vähennys	67	67
<b>Lainakannan muutokset</b>		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	700	310
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-551	-506
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-300	300
Muut maksuvalmiuden muutokset	-67	497
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>-201</b>	<b>571</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>-80</b>	<b>-1 236</b>
Rahavarat 31.12.	519	599
Rahavarat 1. 1.	599	1 835
<b>RAHOITUSLASKELMAN TUNNUSLUVUT</b>		
<b>Toiminnan ja investointien rahavirran</b>		
<b>kertymä 5 vuodelta, 1000 €</b>	<b>-4 610 056</b>	<b>-5 718</b>
<b>Investointien tulorahoitus %:</b>	<b>141,2</b>	<b>25,7</b>
<b>Lainanhoitokate:</b>	<b>0,6</b>	<b>0,5</b>
<b>Kassan riittävyys (pv)</b>	<b>25</b>	<b>24</b>
<b>Asukasluku 31.12.</b>	<b>931</b>	<b>913</b>

### 3.4 Rahoitusasema ja sen muutokset

Kunnan rahoituksen rakennetta kuvataan taseen ja siitä laskettavien tunnuslukujen avulla.

Omavaraisuusaste mittaa kunnan vakavaraisuutta, alijäämän sietokykyä ja sen kykyä selviytyä sitoumuksista pitkällä tähtäyksellä. Pelkosenniemellä omavaraisuusaste on 55,45 % (v. 2024 se oli 55,95 %)

Suhteellinen velkaantuneisuus kertoo, kuinka paljon kunnan käyttötuloista tarvittaisiin vieraan pääoman takaisinmaksuun. Suhteellinen velkaantuneisuus on käyttökelpoisempi tunnusluku kuntien välisessä vertailussa, koska käyttöomaisuuden ikä, arvostus tai poistomenetelmä ei vaikuta tunnusluvun arvoon. Mitä pienempi velkaantuneisuuden tunnusluvun arvo on, sitä paremmat mahdollisuudet kunnalla on selviytyä velan takaisinmaksusta tulorahoituksella. Pelkosenniemellä suhteellinen velkaantuneisuus laski hieman ollen 124,08 % (v. 2024 se oli 132,77 %).

Kertynyt ylijäämä (alijäämä) osoittaa, paljonko kunnalla on kertynyttä ylijäämää tulevien vuosien liikkumavarana tai paljonko on kertynyttä alijäämää, joka on katettavana tulevina vuosina. Pelkosenniemellä kertynyt ylijäämä on 5 597 328 euroa tilikauden 2025 jälkeen. Kertynyt ylijäämä (alijäämä) / asukas osoittaa asukaskohtaisen kertyneen ylijäämän tai katettavan kertyneen alijäämän määrän. Pelkosenniemellä luku on 6012 euroa (v. 2024 se oli 6488 euroa).

Kunnan lainakannalla tarkoitetaan korollista vierasta pääomaa. Lainakantaan lasketaan tällöin koko vieras pääoma vähennettynä saaduilla ennakoilla sekä osto- siirto- ja muilla veloilla. Pelkosenniemen kunnan lainakanta on 7,158 milj. euroa (v. 2024, 7,282 milj. euroa). Asukasta kohden lainaa on 7689 euroa (v. 2024, 7 976 euroa).

Vastaavaa (1 000 €)	2025	2024	Vastattavaa (1 000 €)	2025	2024
<b>A PYSYVÄT VASTAAVAT</b>	<b>17 373</b>	<b>17 748</b>	<b>A OMA PÄÄOMA</b>	<b>10 049</b>	<b>10 376</b>
I Aineettomat hyödykkeet	10	95	I Peruspääoma	4 452	4 452
1 Aineettomat oikeudet	10	29	IV Edellisten tilikausien ylijäämä	5 924	5 992
2 Muut pitkävaikutteiset menot	0	66	V Tilikauden yli-/alijäämä	-327	-68
II Aineelliset hyödykkeet	<b>12 749</b>	<b>13 132</b>			
1 Maa- ja vesialueet	1 103	1 101	<b>B POISTOERO JA VAPAAEHTOISET</b>		
2 Rakennukset	9 435	8 484	<b>VARAUKSET</b>		
3 Kiinteät rakenteet ja laitteet	1 836	1 974	1 Poistoero	0	0
4 Koneet ja kalusto	204	280	2 Vapaaehtoiset varaukset	0	0
6 Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	172	1 293			
			<b>C PAKOLLISET VARAUKSET</b>	<b>143</b>	<b>143</b>
III Sijoitukset	<b>4 613</b>	<b>4 521</b>	2 Muut pakolliset varaukset	143	143
1 Osakkeet ja osuudet	2 451	2 431			
3 Muut lainasaamiset	1 908	1 836	<b>D TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT</b>	<b>42</b>	<b>10</b>
4 Muut saamiset	254	254	1 Valtion toimeksiannot	0	0
			2 Lahjoitusrahastojen pääomat	42	10
<b>B TOIMEKSIANTOJEN VARAT</b>	<b>38</b>	<b>6</b>	3 Muut toimeksiantojen pääomat	0	0
2 Lahjoitusrahastojen varat	38	6			
			<b>E VIERAS PÄÄOMA</b>	<b>7 998</b>	<b>8 176</b>
<b>C VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>	<b>821</b>	<b>951</b>	I Pitkäaikainen	6 600	6 511
II Saamiset	303	352	Pitkäaikainen korollinen	6 573	6 511
Pitkäaikaiset saamiset	0	0	2 Lainat rahoitus- ja vak.l	6 573	6 511
3 Muut saamiset	0	0	3 Lainat julkisyhteisöiltä	0	0
			Pitkäaikainen koroton	27	0
Lyhytaikaiset saamiset	<b>303</b>	<b>352</b>	5 Saadut ennakot	27	0
1 Myyntisaamiset	127	92	6 Ostovelat	0	0
2 Lainasaamiset	0	88			
3 Muut saamiset	80	87	<b>II Lyhytaikainen</b>	<b>1 397</b>	<b>1 665</b>
4 Siirtosaamiset	96	85	Lyhytaikainen korollinen	558	771
			1 Joukkovelkakirjalainat	0	300
			3 Lainat julkisyhteisöiltä	0	0
			4 Lainat muilta luotonantajilta	558	471
			Lyhytaikainen koroton	840	894
IV Rahat ja pankkisaamiset	<b>518</b>	<b>599</b>	5 Saadut ennakot	108	161
			6 Ostovelat	256	269
			7 Muut velat	46	44
			8 Siirtovelat	429	420
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>18 232</b>	<b>18 705</b>	<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>18 232</b>	<b>18 705</b>

Taseen tunnusluvut	2 025	2024
Omavaraisuusaste, %	55,45	55,95
Suhteellinen velkaantuneisuus-%	124,08	132,77
Kertynyt yli-/alijäämä, 1000 €	5 597	5 924
Kertynyt yli-/alijäämä, €/as	6 012	6 488
Lainakanta 31.12., 1000 €	7 158	7 282
Lainakanta, €/asukas	7 689	7 976
Lainat ja vastuut 31.12, 1000 €	7 279	7 452
Lainat ja vastuut €/asukas	7 818	8 162
Lainasaamiset 31.12., 1000 €	1 908	1 836
Asukasmäärä	931	913

### 3.5 Tilikauden tuloksen käsittely

Kuntalain 115 §:n mukaan kunnanhallituksen on toimintakertomuksessa tehtävä esitys tilikauden tuloksen käsittelystä sekä tarvittaessa talouden tasapainottamista koskeviksi toimenpiteiksi. Pelkosenniemen kunnan tilikauden tulos ennen poistoeron ja varausten muutosta on 326 517,48 euroa alijäämäinen.

Pelkosenniemen kunnan tilikauden alijäämäksi muodostui erien jälkeen 326 517,48 euroa. Kunnanhallitus esittää valtuustolle tilikauden 2025 käsittelystä, että tilikauden alijäämä 326 517,48 euroa siirretään kuluvan vuoden kirjanpidossa edellisten tilikausien yli-/alijäämätilille.

## 4. Toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet ja niiden toteutuminen

### 4.1 Kunnanvaltuusto

**Sitovuustaso (toimielin)** Valtuusto  
**Tilivelvollinen** Kunnanjohtaja

#### Toiminta-ajatus

Valtuusto on kunnan ylin toimielin, jonka tehtävät on määritelty kuntalaissa. Valtuusto delegoi toimivaltaansa hallintosäännöllä muille toimielimille ja viranhaltijoille. Kunnan asukkailla ja palvelujen käyttäjillä on oikeus osallistua ja vaikuttaa kunnan toimintaan. Valtuuston on pidettävä huolta monipuolisista ja vaikuttavista osallistumisen mahdollisuuksista kuntalain edellyttämällä tavalla.

#### Olennaiset muutokset edelliseen vuoteen verrattuna

TA 2025	Kuntavaalit keväällä 2025. Uusi valtuusto aloittaa 1.6.2025
TP 2025	Uuden valtuuston ensimmäinen kokous järjestettiin 10.6.2025

#### Taloudelliset tavoitteet (Toimintakate sitovuustasona valtuustoon nähden)

	TP 2024	MTA 2025	TP 2025	TP/TA € 2025	TP/TA % 2025	TP % 24/25
<b>Toimintatuotot</b>						
Myyntituotot						
Maksutuotot						
Tuet ja avustukset						
Muut toimintatuotot						
<b>Valmistus omaan käyttöön</b>						
<b>Toimintakulut</b>	<b>-59 660</b>	<b>-55 950</b>	<b>-64 568</b>	<b>-8 618</b>	<b>115 %</b>	<b>8 %</b>
Henkilöstökulut	-14 781	-10 985	-14 088	-3 103	128 %	-5 %
Palvelujen ostot	-42 976	-39 373	-44 128	-4 755	112 %	3 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-248	-630	-1 262	-632	200 %	409 %
Avustukset						
Muut toimintakulut	-1 656	-4 962	-5 090	-128	103 %	207 %
<b>Toimintakate</b>	<b>-59 660</b>	<b>-55 950</b>	<b>-64 568</b>	<b>-8 618</b>	<b>115 %</b>	<b>8 %</b>

- Palkkioiden määrä arvioitu toteumaa pienemmäksi. 23.5.2025 kokous jouduttiin järjestämään uudelleen, kun kokous ei ollut lainvoimainen

- Palvelujen ostot arvioitua toteumaa pienemmäksi. Kuluissa on valtuustokauden käynnistymiseen liittyviä koulutus ja muita kuluja.

## 4.2 Tarkastuslautakunta

**Sitovuustaso (toimielin)** Valtuusto

**Tilivelvöllinen**

**Toiminta-ajatus**

Valtuusto asettaa tarkastuslautakunnan toimikauttaan vastaavien vuosien hallinnon ja talouden tarkastuksen järjestämistä varten. Tarkastuslautakunnan on mm. valmisteltava valtuuston päätettävät hallinnon ja talouden tarkastusta koskevat asiat sekä arvioitava, ovatko valtuuston asettamat toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet kunnassa ja kuntakonsernissa toteutuneet. Tarkastuslautakunnan lisäksi valtuuston tulee valita hallinnon ja talouden tarkastamista varten tilintarkastaja, joka toimii virkavastuulla. Vuositason kustannuksia talousarviovuonna nostavat ohjelmistojen päivitys sekä tarpeelliset koulutukset.

**Olennaiset muutokset edelliseen vuoteen verrattuna**

TA 2025	Ei olennaisia muutoksia
TP 2025	Tarkastuslautakunta nimetty 10.6.2025

**Taloudelliset tavoitteet** (Toimintakate sitovuustasona valtuustoon nähden)

	TP 2024	MTA 2025	TP 2025	TP/TA € 2025	TP/TA % 2025	TP % 24/25
<b>Toimintatuotot</b>						
Myyntituotot						
Maksutuotot						
Tuet ja avustukset						
Muut toimintatuotot						
<b>Valmistus omaan käyttöön</b>						
<b>Toimintakulut</b>	<b>-17 993</b>	<b>-19 551</b>	<b>-24 254</b>	<b>-4 703</b>	<b>124 %</b>	<b>35 %</b>
Henkilöstökulut	-3 168	-1 800	-3 821	-2 021	212 %	21 %
Palvelujen ostot	-14 620	-17 051	-20 268	-3 217	119 %	39 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-205	-700	-165	535	24 %	-19 %
Avustukset						
Muut toimintakulut						
<b>Toimintakate</b>	<b>-17 993</b>	<b>-19 551</b>	<b>-24 254</b>	<b>-4 703</b>	<b>124 %</b>	<b>35 %</b>

Vaikuttavuustavoitteet	Tavoite	TP 2025
	Kokouksia 4 krt/v	Kokouksien lukumäärä: 4 kpl
	Sidonnaisuusrekisterin tietojen tarkistaminen 1 krt/v	Sidonnaisuudet pyydetty valtuuston järjestäytymiskokouksen jälkeen ja tuotu tiedoksi 8.12.25
	Tiivistää yhteistyötä ylemmän johdon ja kunnanhallituksen kanssa	Valtuuston vpj. on tark.ltk:n jäsen
	Ohjata tilintarkastusta tavoitteiden mukaisesti	Keskusteltu tilintarkastajan kanssa
	Seurata hallintosäännön toimivuutta päätöksenteossa ja tehdä tarvittavia	Ei vielä toteutettu

	hallintomenettelyn muutosehdotuksia valtuustolle	
--	---	--

## 4.3 Keskusvaalilautakunta

**Sitovuustaso (toimielin)** Valtuusto  
**Tilivelvollinen** Talous- ja hallintopäällikkö Lauri Lehtikero

### Toiminta-ajatus

Eduskuntavaalien, tasavallan presidentin vaalien, kuntavaalien, aluevaalien ja europarlamenttivaalien järjestäminen vaatii toimenpiteitä kunnassa. Kunta on velvollinen huolehtimaan keskusvaalilautakunnan menoista sekä ennakkoäänestämisen ja vaalipäivän äänestämisen järjestämisestä aiheutuvista kustannuksista.

Vaalit tulee järjestää siten, että äänioikeutettujen äänestysmahdollisuudet vaaleissa ovat riittävät sekä ennakkoäänestyksessä että vaalipäivän äänestyksessä vaalilain ja oikeusministeriön ohjeiden mukaisesti. Oikeusministeriö maksaa kunnalle jälkikäteen kertakorvauksena eduskuntavaaleissa, presidentinvaaleissa ja europarlamenttivaaleissa ministeriön vahvistaman euromäärän kutakin kunnassa asuvaa äänioikeutettua kohden.

### Olennaiset muutokset edelliseen vuoteen verrattuna

TA 2025	Vuonna 2025 toimitetaan samaan aikaan kunta- ja aluevaalit
TP 2025	Kunta- ja aluevaalit toimitettu onnistuneesti

### Taloudelliset tavoitteet (Toimintakate sitovuustasona valtuustoon nähden)

	TP 2024	MTA 2025	TP 2025	TP/TA € 2025	TP/TA % 2025	TP % 24/25
<b>Toimintatuotot</b>	<b>7 500</b>					<b>-100 %</b>
Myyntituotot						
Maksutuotot						
Tuet ja avustukset	7 500					-100 %
Muut toimintatuotot						
<b>Valmistus omaan käyttöön</b>						
<b>Toimintakulut</b>	<b>-15 036</b>	<b>-10 150</b>	<b>-8 116</b>	<b>2 034</b>	<b>80 %</b>	<b>-46 %</b>
Henkilöstökulut	-12 254	-6 000	-6 837	-837	114 %	-44 %
Palvelujen ostot	-1 534	-2 350	-1 078	1 272	46 %	-30 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-1 055	-800	-97	703	12 %	-91 %
Avustukset						
Muut toimintakulut	-194	-1 000	-104	896	10 %	-46 %
<b>Toimintakate</b>	<b>-7 536</b>	<b>-10 150</b>	<b>-8 116</b>	<b>2 034</b>	<b>80 %</b>	<b>8 %</b>

## 4.4 Rakennuslautakunta

**Sitovuustaso (toimielin)** Valtuusto  
**Tilivelvollinen** Rakennustarkastaja

### Toiminta-ajatus

Rakennuslautakunta toimii kunnan rakennusvalvontaviranomaisena. Rakennusvalvonta ohjaa kaavojen ja rakennusjärjestyksen mukaista, terveellistä ja turvallista rakentamista.

Rakennusvalvonta on sujuvaa ja ennakoivaa. Kunnan rakennuslupien asianhallinta on ajan tasalla.

### Olennaiset muutokset edelliseen vuoteen verrattuna

TA 2025	Lautakunnan eritellyn talousarvion tekeminen. Digitalisointi tulee ajankohtaiseksi talousarviovuonna 2025. Uusi Rakentamislaki astuu voimaan 1.1.2025, jolloin toimenpideluvat- ja ilmoitukset poistuvat.
TP 2025	Lautakunnan eritelty talousarvio on laadittu 2025 vuodelle. Digitalisointi tulee ajankohtaiseksi talousarviovuonna 2025. Uusi Rakentamislaki astunut voimaan 1.1.2025, jolloin toimenpideluvat- ja ilmoitukset poistuneet, vain purkuilmoitus on jäänyt.

### Taloudelliset tavoitteet (Toimintakate sitovuustasona valtuustoon nähden)

	TP 2024	MTA 2025	TP 2025	TP/TA € 2025	TP/TA % 2025	TP % 24/25
<b>Toimintatuotot</b>	<b>51 745</b>	<b>54 000</b>	<b>59 876</b>	<b>5 876</b>	<b>111 %</b>	<b>16 %</b>
Myyntituotot	6 334					-100 %
Maksutuotot	45 411	54 000	59 876	5 876	111 %	32 %
Tuet ja avustukset						
Muut toimintatuotot						
<b>Valmistus omaan käyttöön</b>						
<b>Toimintakulut</b>	<b>-120 250</b>	<b>-101 986</b>	<b>-103 876</b>	<b>-1 890</b>	<b>102 %</b>	<b>-14 %</b>
Henkilöstökulut	-67 892	-52 265	-49 867	2 398	95 %	-27 %
Palvelujen ostot	-52 155	-36 688	-43 806	-7 118	119 %	-16 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-203	-4 450	-1 623	2 827	36 %	700 %
Avustukset						
Muut toimintakulut		-8 583	-8 580	3	100 %	
<b>Toimintakate</b>	<b>-68 505</b>	<b>-47 986</b>	<b>-43 999</b>	<b>3 987</b>	<b>92 %</b>	<b>-36 %</b>

Kunnan strateginen painopiste / tavoite	Toimialan keskeiset tavoitteet	Mittari	TP 2025
	<p>Sähköisen rakennuslupakäytännön kehittäminen, seurataan myös lainsäädäntöuudistuksia, uuden rakennusjärjestyksen ja taksataulukon hyväksyntä viimeistään tammikuun 2025 aikana.</p> <p>Rakennusvalvonta on sujuvaa ja ennakoivaa. Rakennusvalvonnan asianhallinta on ajan tasalla. Rakennusvalvonnan laatua parannetaan, pyritään valitusten määrä minimoimaan.</p>	Asiakastyytyväisyys Lupa-asioiden käsittelyaika	<p>Käsittely-aika 3- 6 vk. riippuen luvasta, kuitenkin alle 3 kk.</p> <p>Valitusten määrä on vähentynyt, johtuen osittain uudesta rakentamislaista</p>
	Mahdollinen Louhi palvelun käyttöönotto, tulee KuntaNetin tilalle.	Palvelu käytössä (kyllä/ei)	Kyllä 10/2025 otettu käyttöön
	Sisäisten prosessien kehittäminen	Kustannustehokkuuden parantuminen	Lupia käsitelty enemmän kuin viime vuonna, Poikkeamislupia 5 kpl, sijoittamislupia 3 kpl
	Rakennusvalvonnan myönnetyt rakennusluvut	27+ muut luvat 23=yht. 50 kpl	Toteutunut TA 2025 mukaisesti

Tuotantotavoitteet	TP 2023	TP 2024	TA 2025	TP 2025
Rakennusvalvonnan myönnetyt rakennusluvut	40	50	50	50

## 4.5 Kunnanhallitus

**Sitovuustaso (toimielin)** Valtuusto  
**Tilivelvollinen** Kunnanjohtaja  
**Toiminta-ajatus**

Kunnanhallituksen alaisuuteen kuuluvat kunnan molemmat toimialat hyvinvointipalvelut ja elinvoimapalvelut sekä johdon tukipalveluiden vastuualue. Kunnanhallituksen määrärahoihin kuuluvat myös ympäristöpalvelut sisältävät ympäristön suojelun ja ympäristöterveyspalvelut, jotka siirtyvät Kemijärven kaupungin alaisuuteen 1.1.2023.

### Taloudelliset tavoitteet (Toimintakate sitovuustasona valtuustoon nähden)

	TP 2024	MTA 2025	TP 2025	TP/TA € 2025	TP/TA % 2025	TP % 24/25
<b>Toimintatuotot</b>	<b>2 809 367</b>	<b>3 065 889</b>	<b>3 071 678</b>	<b>5 789</b>	<b>100 %</b>	<b>9 %</b>
Myyntituotot	1 755 430	1 622 550	1 611 643	-10 907	99 %	-8 %
Maksutuotot	74 549	22 836	17 802	-5 034	78 %	-76 %
Tuet ja avustukset	188 222	344 110	338 121	-5 989	98 %	80 %
Muut toimintatuotot	791 165	1 076 393	1 104 112	27 719	103 %	40 %
<b>Valmistus omaan käyttöön</b>	<b>18 135</b>		<b>2 760</b>	<b>2 760</b>		<b>-85 %</b>
<b>Toimintakulut</b>	<b>-6 546 680</b>	<b>-7 060 651</b>	<b>-7 342 707</b>	<b>-282 057</b>	<b>104 %</b>	<b>12 %</b>
Henkilöstökulut	-2 629 700	-2 769 183	-2 792 310	-23 126	101 %	6 %
Palvelujen ostot	-2 845 232	-3 042 408	-3 220 011	-177 604	106 %	13 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-447 424	-355 301	-412 157	-56 856	116 %	-8 %
Avustukset	-139 300	-155 864	-171 458	-15 594	110 %	23 %
Muut toimintakulut	-485 025	-737 895	-746 772	-8 877	101 %	54 %
<b>Toimintakate</b>	<b>-3 719 178</b>	<b>-3 994 762</b>	<b>-4 268 270</b>	<b>-273 508</b>	<b>107 %</b>	<b>15 %</b>

## 4.5.1 Kunnanhallitus

**Sitovuustaso (toimielin)** Valtuusto  
**Tilivelvollinen** Kunnanjohtaja

### Toiminta-ajatus

Tähän kokonaisuuteen on koottu kunnanhallituksen hallinnolliset kulut sekä muut kohdistamattomat kunnan kulut. Lisäksi kunnanhallituksen hallinnon taloudelliset tavoitteet sisältävän kunnanhallituksen toiminnan lisäksi energian myynnistä johtuvat tulot ja menot, kunnanjohtajan ja hallituksen henkilöstökulut sekä Itä-Lapin kuntayhtymän ja Lapin liiton kuntaosuudet.

### Olennaiset muutokset edelliseen vuoteen verrattuna

TA 2025	Uusi kunnanjohtaja
TP 2025	Mikko Merikanto aloittanut 17.3.2025

### Taloudelliset tavoitteet (Toimintakate sitovuustasona valtuustoon nähden)

	TP 2024	MTA 2025	TP 2025	TP/TA € 2025	TP/TA % 2025	TP % 24/25
<b>Toimintatuotot</b>	<b>340 202</b>	<b>298 804</b>	<b>291 264</b>	<b>-7 540</b>	<b>97 %</b>	<b>-14 %</b>
Myyntituotot	339 941	298 804	291 236	-7 568	97 %	-14 %
Maksutuotot						
Tuet ja avustukset						
Muut toimintatuotot	261		28	28		-89 %
<b>Valmistus omaan käyttöön</b>						
<b>Toimintakulut</b>	<b>-493 561</b>	<b>-456 143</b>	<b>-493 065</b>	<b>-36 922</b>	<b>108 %</b>	<b>0 %</b>
Henkilöstökulut	-225 839	-165 236	-165 083	152	100 %	-27 %
Palvelujen ostot	-239 543	-267 814	-305 563	-37 749	114 %	28 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-5 403	-6 565	-7 113	-548	108 %	32 %
Avustukset	-1 440		2 567	2 567		-278 %
Muut toimintakulut	-21 337	-16 528	-17 872	-1 344	108 %	-16 %
<b>Toimintakate</b>	<b>-153 359</b>	<b>-157 339</b>	<b>-201 802</b>	<b>-44 463</b>	<b>128 %</b>	<b>32 %</b>

Palvelujen ostoissa on ollut merkittävä ylitys arvioituihin kuluihin verrattuna. Ylittyneet määrärahat koostuvat seuraavista kulueroista:

- Vuoden 2022 tilinpäätöksessä on jäänyt kirjaamaton LSHP jäsenkuntalaskutuksen oikaisu n. 13 000€. Oikaisu tehty vuoden 2025 tilinpäätökseen
- Matkustus- ja kuljetuspalvelut ovat ylittyneet n. 10 000 eurolla.
- Kunnanhallituksen kustannuspaikalle kohdistuneet työterveyden kulut ovat olleet merkittävässä kasvussa ja ylittävät arvioidun 9 000 eurolla
- Strategiatyön konsulttityön kustannuksia (14 000 euroa, 8500 euroa KEKU) ei oltu arvioitu talousarviossa 2025. Edellä mainittujen konsulttitoimien osalta talousarviomuutoksessa lisättiin kuluja 20 000 euroa (kvalt 10.11.2025)

### 4.5.1.1 Johdontukipalvelut

**Sitovuustaso (toimielin)** Kunnanhallitus  
**Tilivelvollinen** Talous- ja hallintopäällikkö

#### Toiminta-ajatus

Johdon tukipalvelut on vastuualue, joka toimii kunnanjohtajan alaisuudessa ja tuottaa hallinnon palveluita kaikille kunnan toimialoille. Johdon tukipalveluihin kuuluvat mm. talous-, henkilöstö-, asianhallinta- ja tietohallintopalvelut, jotka tuotetaan asiakaslähtöisesti ja kustannustehokkaasti. Toiminnan suunnittelua ohjaavat strategiset arvot: yhteisöllisyys, vastuullisuus ja sydämellisyys.

Keskeisiin tavoitteena on kehittää sekä luottamushenkilöhallintoa että hallinnon avoimuutta, kuntalaisten tiedon saantia sekä tukea päätöksenteon toteutumista kaikissa toimielimissä hyvän hallintotavan edellyttämällä tavalla.

#### Olellaiset muutokset edelliseen vuoteen verrattuna

TA 2025	Kuntavaalit 2025. Uusi valtuustokausi Uusi kunnanjohtaja
TP 2025	Valtuuston järjestäytymiskokous 10.6.2025 Mikko Merikanto aloittanut kunnanjohtajana 17.3.2025

#### Taloudelliset tavoitteet (Toimintakate sitovuustasona valtuustoon nähden)

	TP 2024	MTA 2025	TP 2025	TP/TA € 2025	TP/TA % 2025	TP % 24/25
<b>Toimintatuotot</b>	<b>603 301</b>	<b>598 670</b>	<b>615 871</b>	<b>17 201</b>	<b>103 %</b>	<b>2 %</b>
Myyntituotot	589 205	598 670	598 716	46	100 %	2 %
Maksutuotot						
Tuet ja avustukset	14 086		15 939	15 939		13 %
Muut toimintatuotot	10		1 216	1 216		
<b>Valmistus omaan käyttöön</b>						
<b>Toimintakulut</b>	<b>-652 437</b>	<b>-661 720</b>	<b>-715 145</b>	<b>-53 426</b>	<b>108 %</b>	<b>10 %</b>
Henkilöstökulut	-245 998	-277 607	-272 228	5 378	98 %	11 %
Palvelujen ostot	-336 072	-320 806	-373 574	-52 768	116 %	11 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-13 004	-8 360	-6 222	2 138	74 %	-52 %
Avustukset						
Muut toimintakulut	-57 363	-54 947	-63 121	-8 174	115 %	10 %
<b>Toimintakate</b>	<b>-49 136</b>	<b>-63 050</b>	<b>-99 275</b>	<b>-36 225</b>	<b>157 %</b>	<b>102 %</b>

Johdontukipalveluiden palvelujen ostoissa on olennainen poikkeama. Palveluiden ostojen toteuma ylittää n. 50 000 eurolla arvioidun.

Ylitys johtuu seuraavista arvioimattomista kuluista:

- Talous- ja organisaatio selvityksen konsulttikulua 12 500 €
- Virheellistä laskutusta Monetra Oy:ltä n. 4000 €. Hyvitys vuoden 2026 tulokseen
- 10 000 € arvioitua suuremmat työterveyskulut
- Laplt:n laskutusta, jota ei ole arvioitu: 1500 € aikaisemmin puuttuva tulostuspalvelu, 2000 € tiedonhallintamallin laatimiseen vaadittu tietojärjestelmäkartoitus. Datacycle 360 alasajo ja migraatio kulu 1700 €
- Docuware järjestelmän migraatio kulut DataCycle 360, 2000 €
- Virheelliselle kustannuspaikalle kirjattuja kirjauksia 1800 €

Yhteensä 33 700 euroa arvioimattomia kuluja. Docuware käyttöönotto aiheuttanut kuluja, joiden on arvioitu pysyvän toimintakatteessa.

## Toiminnalliset tavoitteet

### Palvelusuunnitelma

Vaikuttavuus-tavoitteet	Tavoite	Mittari	Toteuma 2025
Ulkoistettujen talouspalveluiden laadun ja tehokkuuden parantaminen	Tavoitteena on mahdollisimman käyttäjäystävällinen yhteistyö Monetra Oy:n kanssa. Tavoite laskea virheiden määrää vuoden 2023 tasosta Ostopalveluiden euromääräisen tason pitäminen vuoden 2023 tasossa	Monetra Oy:n laatumittarit.  Talouspalveluiden osto (Monetra) €	Laatupoikkeamat: 2025 635 kpl 2024 1151 kpl 2023 1011 kpl  2025 87 400 € 2024 81 063 € 2023 73 730 €  Laatupoikkeamien määrässä laskua edelliseen vuoteen. Ostopalvelut talouspalveluiden osalta ovat pysyneet alle vuoden 2023 tason, mutta ulkoistetun palvelun kustannukset ovat nousseet.
Henkilöstöpalveluiden kehittäminen	Tavoitteena on mahdollisimman käyttäjäystävällinen yhteistyö Monetra Oy:n kanssa. Tavoite laskea virheiden määrää vuoden 2023 tasosta. Ostopalveluiden euromääräisen tason pitäminen vuoden 2023 tasossa	Monetra Oy:n laatumittarit.  Henkilöstöpalveluiden osto € (Monetra)	Laatupoikkeamat: 2025 48 kpl 2024 37 kpl 2023 90 kpl  2025 36 090 € 2024 26 394 € 2023 21 880 €  Laatupoikkeamissa pieni kasvu edelliseen vuoteen verrattuna  Ulkoistetun palvelun ostoissa on kasvua. Henkilöstömäärä on kasvanut. Henkilöstöpalveluiden ostopalvelut ovat kasvaneet

	Työajanseurantajärjestelmä osaksi henkilöstöjohtamista		merkittävästi vuoden 2023 tasosta.  Johdon tukipalveluiden ostopalvelut ovat kokonaisuudessaan kasvaneet vuoden 2024 ja vuoden 2023 tasoista. Palvelujen ostojen ylitys on selvitetty merkittävässä poikkeamissa.  Työaikaa seurataan esihenkilöiden toimesta
Rekrytointi	Onnistuneet rekrytoinnit.	Rekrytointien määrä. Hakijoiden määrä. Henkilöstönvaihtuvuus	11 84 Yhtä rekrytointia lukuun ottamatta, kaikkiin saatu työntekijä.
Asianhallintapalveluiden kehittäminen	Dynasty asianhallintajärjestelmän tehokkaampi käyttö. Arkistoinnin edistäminen ja asianhallintajärjestelmän sähköinen arkistointi Asiakaspalvelun kehittäminen.	Asioiden avausmäärät. Päätettyjen asioiden määrät.  Sähköisen arkistoinnin edistäminen.  Asiakaspalvelu kyselyn toteuttaminen. Asiointipisteen tarpeiden ja toiminnan selvittäminen	214 153  Hankittu Docuware järjestelmä. Valmistaudutaan myös paperien digitointiin tarvittavilta osin.  Asiointipiste nähtiin tärkeänä kuntalaiskyselyssä tp25. Asiakkaiden määrä kuitenkin vähäinen. Aukioloaikoja kavennettu perjantain osalta
It-palvelut	Laadukas yhteistyö Laplt:n kanssa.	Laplt:n laadun mittarit Käyttöön otetut	2025 Tehtävä 236 joista häiriöitä 42

	<p>Uusien digitaalisten ratkaisujen käyttöönoton tukeminen</p> <p>Ostopalveluiden euromäärisen tason pitäminen vuoden 2024 tasossa</p> <p>Tietosuojaan ja tietoturvan ylläpito</p>	<p>ohjelmistot</p> <p>IT-palveluiden ostot €</p> <p>Tietosuojaan ja tietoturvan vuosikellon mukaiset tarkastukset on tehty</p>	<p>2024 Tehtävät 393 joista häiriöitä 52</p> <p>2023 Tehtävät 236 joista häiriöitä 34</p> <p>2025 91 331 €</p> <p>2024 101 486 €</p> <p>2023 134 870 €</p> <p>It-palveluiden ostossa on laskua. Johtuu kustannusten kohdistamisesta asianhallintapalveluihin</p> <p>Vuosikellon mukaiset tarkastukset on tehty. Tiedonhallintamalli hyväksytty</p>
--	--	--	--

Tuotantotavoitteet	TP2024	TA2025	TP2025
Hankintaohje	1		
Työhyvinvointisuunnitelma		1	
Projektiohje		1	1
Perehdytysohjeet toimialoittain	1		
Rakennusjärjestys		1	1
Henkilöstöohje		1	
Työllisyyden edistämissuunnitelma			
Viestintäsuunnitelma		1	
Elinkeino-ohjelma		1	1
Hallintosääntö		1	1
Tiedonhallintamalli		1	1
Konserniohje			
Ilmastosuunnitelma			
Kuntastrategia		1	1
Maapoliittinen ohjelma		1	
Etätyöohje		1	
Palkkausjärjestelmä		1	1
Rekrytointiohje	1		

## 4.5.2 Hyvinvointipalvelut

**Sitovuustaso (toimielin)** Kunnanvaltuusto  
**Tilivelvollinen** Hyvinvointijohtaja

### Toiminta-ajatus

Hyvinvointipalveluiden toimialalla tuotetaan laadukkaita hyvinvointipalveluita, jotka tukevat kuntalaisten fyysistä, psyykkistä ja sosiaalista hyvinvointia sekä edistävät väestön osaamista, osallisuutta, onnistumisen kokemusten saavuttamista, terveyttä ja turvallisuutta.

Kuntastrategian mukaisesti hyvinvointipalveluiden tehtävät keskittyvät toimivien ja helposti saavutettavien palveluiden tuottamiseen sekä niiden kehittämiseen yhteistyössä sisäisten ja ulkoisten sidosryhmien kanssa.

Toiminnan suunnittelua ohjaavat strategisina arvoina yhteisöllisyys, vastuullisuus ja sydämellisyys. Hyvinvointipalveluissa nämä tarkoittavat helppoa saavutettavuutta sekä osallisuuden ja viestinnän huomioimista kaikessa toiminnassa, eri ikäryhmien tarpeet huomioiden.

Hyvinvointipalveluiden vastuualueita ovat

- varhaiskasvatus
- perusopetus
- vapaa-ajan palvelut: nuorisopalvelut, liikuntapalvelut, kulttuuripalvelut, kirjasto, kansalaisopisto ja musiikkiopisto

### Olennaiset muutokset edelliseen vuoteen verrattuna

TA 2025	Pyhälle valmistuu uusi päiväkotito, jonka käyttöönotto tapahtuu keväällä 2025. Kirkonkylän koulu-päiväkodin liikuntasalin käyttö on melkein täysimääräistä, jonka vuoksi tarvitaan selkeämmät linjaukset ja ohjeet sen käyttöön. Valtion myöntämien hankerahoitusten väheneminen aiheuttaa haastetta toiminnan rahoituksessa. Erityisestuentarpeen lasten määrän kasvun myötä haasteena on koulutetun henkilökunnan saaminen ja riittävyys täyttämään lain asettamat mitoitus.
TP 2025	Pyhän päiväkotito valmistui ja otettiin käyttöön 24.2.2025. Kirkonkylän koulu-päiväkodin liikuntasalin käyttö on ollut hyvää. Ohjeistusta ja linjauksia käytölle on tehty. Kaikkiin hakemiimme hankkeisiin on saatu valtion myöntämä rahoitus. Erityisestuen lapsien tarpeen mukainen henkilökunta on saatu rekrytoitua. Kaikkiin hyvinvointipalveluissa avoinna olleisiin tehtäviin ei ole saatu rekrytoitua koulutettua henkilökuntaa.

## Taloudelliset tavoitteet (Toimintakate sitovuustasona valtuustoon nähden)

	TP 2024	MTA 2025	TP 2025	TP/TA € 2025	TP/TA % 2025	TP % 24/25
<b>Toimintatuotot</b>	<b>419 019</b>	<b>366 908</b>	<b>360 127</b>	<b>-6 781</b>	<b>98 %</b>	<b>-14 %</b>
Myyntituotot	258 810	216 492	207 148	-9 344	96 %	-20 %
Maksutuotot	74 549	336	11 475	11 139	3 415 %	-85 %
Tuet ja avustukset	85 610	150 080	141 154	-8 926	94 %	65 %
Muut toimintatuotot	50		350	350		600 %
<b>Valmistus omaan käyttöön</b>						
<b>Toimintakulut</b>	<b>-2 935 021</b>	<b>-3 331 579</b>	<b>-3 457 503</b>	<b>-125 924</b>	<b>104 %</b>	<b>18 %</b>
Henkilöstökulut	-1 414 844	-1 576 799	-1 679 584	-102 786	107 %	19 %
Palvelujen ostot	-1 167 931	-1 174 908	-1 217 358	-42 450	104 %	4 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-97 047	-81 380	-65 182	16 198	80 %	-33 %
Avustukset	-20 420	-30 500	-20 684	9 816	68 %	1 %
Muut toimintakulut	-234 779	-467 993	-474 695	-6 702	101 %	102 %
<b>Toimintakate</b>	<b>-2 516 001</b>	<b>-2 964 672</b>	<b>-3 097 377</b>	<b>-132 705</b>	<b>104 %</b>	<b>23 %</b>

Hyvinvointipalveluiden tulosalueen budjetti kokonaisuuden toteutuminen

- Toimintatuotot alittuivat arvioidusta 2 % eli 6 781 €
- Toimintakulut ylittyivät arvioidusta 4 % eli 125 924 €
- Toimintakate jäi arvioidusta 4 % eli 132 705 €

### Toiminnalliset tavoitteet

Kunnan strateginen painopiste / tavoite	Vastuualueen keskeiset tavoitteet	Mittari	Toteuma
Hyvä olla, elää ja yrittää	Henkilökunnan työhyvinvoinnista pidetään huolta	Työhyvinvointikysely Henkilöstötilinpäätös	Työhyvinvointikyselyä ei toteutettu vuoden 2025 aikana, vaan siirrettiin vuodelle 2026 tehtäväksi. Henkilöstötilinpäätös on tehty vuodelta 2024.
	Hyvän elämän aktiviteeteilla ja ennaltaehkäisyllä hyvinvointia	Kuntalaisten aloitteiden määrä Hyvinvointihankkeiden määrä Harrastamisen Pelkosenniemen mallin toteutuminen	Edellisen valtuustokauden laaja hyvinvointikertomus on hyväksytty 6/2025 . Hankkeet ovat edenneet suunnitellusti. Kunta järjestänyt ja ollut mukana järjestämässä eri-ikäisille kuntalaisille liikunta- ja kulttuuritapahtumia. Lasten- ja nuorten kerhotoiminta on ollut aktiivista.
	Uusi koulu on sydämemme: mahdollisuuksien hyödyntäminen	Toimintasuunnitelman tarkastus Käyttäjien palaute	Koulun käyttäjiltä saatu palaute on huomioitu toimintaa kehittäessä paremmin kuntalaisia palveleviksi. Varauskäytännöt on päivitetty.
Osallisuus	Kaikki ovat mukana	Hyvinvointipalvelut ovat	Hyvinvointipalvelut ovat

ja viestintä	viestinnässä	viestineet toiminnastaan	viestineet laaja-alaisesti toiminnastaan.
	Kuntalaiset osallistuvat palveluiden suunnitteluun	Osallisuustilaisuuksien määrä	Kunnassa on alkuvuoden aikana tehty kylien ja koko kunnan valmiussuunnittelun päivitystä. Yhteistyötä on tehty maaseutuasiamiehen, maataloustuottajien ja kylien kanssa. Valmiussuunnittelutyö siirtyi kunnanjohtajan vetämäksi syksyllä 2025.  Vapaa-aikapalvelut ovat tehneet yhteistyötä järjestöjen kanssa.
	Viestimme vahvuuksistamme ja mahdollisuuksistamme	Hyvinvointipalveluiden näkyvyys mediassa	Hyvinvointipalvelut ovat näkyneet hyvin mediassa erilaisten tapahtumien kautta. Nuorisotyön suurin tapahtuma oli 26.4.2025 Pilkkirokki, joka sai paljon positiivista media näkyvyyttä ja Rajaseutu ry:n myöntämä palkinto. Veteraanipäivän juhla huomioitiin myös reservilaisten ja puolustusvoimien mediaviestinnässä. Äitienpäiväjuhla yhdessä seurakunnan kanssa. Kaatuneiden muistopäivän juhla Palvelukeskus Onnelassa. Kouluruoka keskustelu on pitänyt Pelkosenniemen koko vuoden mediassa positiivisessa valossa. Pelkosenniemen kunta oli ehdolla Suomen liikkuvien kuntakilpailussa, jonka avulla saatiin laajaa medianäkyvyyttä ihan televisiota myöten. Koulun ja päiväkodin tekemät päivitykset toiminnastaan Nuoriso- ja vapaa-ajan toimen tekemät päivitykset sosiaaliseen mediaan. Yhteistyössä Sompion kirjaston kanssa tuotetut sosiaalisen median julkaisut.



#### 4.5.2.1 Hyvinvointipalveluiden hallinto

##### Taloudelliset tavoitteet (Toimintakate sitovuustasona valtuustoon nähden)

	TP 2024	MTA 2025	TP 2025	TP/TA € 2025	TP/TA % 2025	TP % 24/25
<b>Toimintatuotot</b>	<b>98 217</b>	<b>65 323</b>	<b>66 989</b>	<b>1 666</b>	<b>103 %</b>	<b>-32 %</b>
Myyntituotot	98 217	65 323	66 989	1 666	103 %	-32 %
Maksutuotot						
Tuet ja avustukset						
Muut toimintatuotot						
<b>Valmistus omaan käyttöön</b>						
<b>Toimintakulut</b>	<b>-98 217</b>	<b>-65 323</b>	<b>-66 989</b>	<b>-1 666</b>	<b>103 %</b>	<b>-32 %</b>
Henkilöstökulut	-54 945	-43 064	-47 234	-4 171	110 %	-14 %
Palvelujen ostot	-29 618	-8 694	-10 884	-2 190	125 %	-63 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-5 321	-5 650	-879	4 771	16 %	-83 %
Avustukset			-83	-83		
Muut toimintakulut	-8 333	-7 915	-7 908	7	100 %	-5 %
<b>Toimintakate</b>	<b>0</b>					<b>-100 %</b>

#### 4.5.2.2 Varhaiskasvatus

**Sitovuustaso (toimielin)** Kunnanhallitus  
**Tilivelvollinen** Varhaiskasvatuspäällikkö  
**Toiminta-ajatus**

Varhaiskasvatus edistää lapsen kokonaisvaltaista hyvinvointia, kasvua ja kehitystä yhteistyössä huoltajien kanssa. Lapsi leikkii ja osallistuu monipuoliseen kehittävään toimintaan turvallisessa ympäristössä. Vanhemmat ja henkilöstö työskentelevät yhdessä lapsen parhaaksi hänen luovuuttaan, oma-aloitteisuuttaan ja oppimisen iloa tukien. Varhaiskasvatus muodostaa esi- ja perusopetuksen kanssa lapsen kasvun ja oppimisen kannalta johdonmukaisesti etenevän kokonaisuuden ja perustan elinikäiselle oppimiselle.

#### Olennaiset muutokset edelliseen vuoteen verrattuna

TA 2025	Pyhätunturiin valmistuu päiväkoti keväällä 2025 Koulutetun henkilökunnan riittävyys ja henkilökunnan saatavuus.
TP 2025	Pyhätunturin päiväkoti valmistui ja otettiin käyttöön helmikuussa. Varhaiskasvatuspäällikkö irtisanoutui tehtävästään helmikuussa ja hänen tehtäviään hoiti koko kevään vt. hyvinvointijohtaja oman työnsä ohella. Kesän ajalle saatiin lastenhoitajille sijaiset. Uusi varhaiskasvatuspäällikkö saatiin rekrytoitua ja hän tutustui tulevaan työhönsä huhtikuussa 20 pv. Virallisesti hän aloitti työt 1.8.2025. Kesän alussa saimme täytettyä kaksi varhaiskasvatuksen lastenhoitajan vakinaista paikkaa pätevilla työntekijöillä, joista toinen irtisanoutui syksyllä ja paikka täytettiin loppuvuodesta uudelleen. Henkilökunnalle oli työnohjausta koko vuoden.

#### Taloudelliset tavoitteet (Toimintakate sitovuustasona valtuustoon nähden)

	TP 2024	MTA 2025	TP 2025	TP/TA € 2025	TP/TA % 2025	TP % 23/24
<b>Toimintatuotot</b>	<b>78 893</b>	<b>112 500</b>	<b>126 843</b>	<b>14 343</b>	<b>113 %</b>	<b>61 %</b>
Myyntituotot		82 500	69 063	-13 437	84 %	
Maksutuotot	74 549		11 475	11 475		-85 %
Tuet ja avustukset	4 344	30 000	46 304	16 304	154 %	966 %
Muut toimintatuotot						
<b>Valmistus omaan käyttöön</b>						
<b>Toimintakulut</b>	<b>-856 408</b>	<b>-966 009</b>	<b>-1 034 676</b>	<b>-68 667</b>	<b>107 %</b>	<b>21 %</b>
Henkilöstökulut	-459 687	-508 678	-560 835	-52 157	110 %	22 %
Palvelujen ostot	-310 770	-314 951	-327 790	-12 839	104 %	5 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-20 669	-12 450	-17 327	-4 877	139 %	-16 %
Avustukset	-12 854	-20 000	-10 904	9 096	55 %	-15 %
Muut toimintakulut	-52 429	-109 930	-117 821	-7 891	107 %	125 %
<b>Toimintakate</b>	<b>-777 515</b>	<b>-853 509</b>	<b>-907 833</b>	<b>-54 324</b>	<b>106 %</b>	<b>17 %</b>

#### Varhaiskasvatuksen toteutunut budjetti

- Toimintatuotot ylittyivät arvioidusta 13 % eli 14 343 €
- Toimintakulut ylittyivät arvioidusta 7 % eli 68 667 €
- Toimintakate ylittyi arvioidusta 6 % eli 54 324 €

## Toimintakulujen ylitystä syntyi

- henkilöstökuluissa ylitys 10 % eli 52 157 €
  - budjetoinnissa ei pystytty arvioimaan lisääntyvää lasten määrää, joten henkilöstön määräraha varaus on ollut liian pieni ja lisä tarve ollut kolme (3) henkilöä
- palveluiden ostoissa ylitys 4 % eli 12 839 €
  - lisääntyneestä lapsi määrästä johtuvat ateriakulut sekä työterveyshuollon kulut ylittyivät budjetoidusta
- aineet, tarvikkeet ja tavarat ylitys 39 % eli 4 877 €
  - lasten lisääntyessä tarve hankkia sänkyjä ja petivaatteita sekä päivittäiseen toimintaan tarvittavat materiaalit
- muut toimintakulut ylitys 7 % eli 7 891 €
  - sisäiset vuokrat olivat arvioitua suuremmat

## Palvelusuunnitelma

Vaikuttavuus-tavoitteet	Tavoite	Mittari	TP 2025
Palveluiden saavutettavuus ja toimivuus	Tarvelähtöisyyden toteutuminen varhaiskasvatuksessa mukaan lukien ateria- ja kuljetuspalvelut	Asiakastyytyväisyyskyselyt/lkm Saatu palaute	Asiakastyytyväisyys kyselyä ei ole tehty.  Vanhemmilta saatu suora palautetta, jonka mukaan toimintaa kehitetty.  Keskustelua herättänyt päivähoitopaikkojen riittävyys ja varhaiskasvatuksen muuttuminen maksulliseksi.
Laadun kehittäminen ja arviointi	Varhaiskasvatussuunnitelma arvioidaan ja kehitetään.  Laadunarviointijärjestelmä VALSSI:n käytön muuttuminen osaksi työskentelyä.  Kulttuurikasvatus on osa päiväkotien arkea	Suunnitelma arviointi  Järjestelmään käytöstä saatu palaute  Toteutuneet työpajat/lkm  Toteutuneet tapahtumat/lkm  Osallistujat/lkm	Varhaiskasvatussuunnitelma ja -käsikirja on päivitetty 24.10.2024 ja esiopetuksen opetussuunnitelma päivitettiin 16.6.2025.  Paikallista varhaiskasvatussuunnitelmaa ei enää lain mukaan tarvitse laatia.  Järjestelmä on ollut käytössä.  Työpajat 5 kpl  Tapahtumat 4 kpl  Osallistujia yhteensä 315



Ennaltaehkäisevän tuen palvelut	Riittävien kuraattori- ja psykologipalveluiden turvaaminen Lapin hyvinvointialueen kanssa.	Toteutuneet tapaamiset/lkm	Kuraattori 10 Psykologi 9 Terapeutti 15
	Varhaiskasvatuksen erityisopetuksen (VEO)	Toteutuneet päivät/lkm Toteutuneet tapaamiset/lkm	VEO toimintaa on viikoittain jatkuvan arvioinnin ja keskustelun kautta.

<b>Tuotantotavoitteet</b>	<b>TP2024</b>	<b>TA2025</b>	<b>TP2025</b>
Varhaiskasvatuksessa olevat lapset	40	42	50
Varhaiskasvatuksen erityisopetuksen (VEO) ryhmän tapaamiset	3	20	44
Hyvinvointihankkeiden määrä	2	1	2

#### 4.5.2.3 Perusopetus

**Sitovuustaso (toimielin)** Kunnanhallitus

**Tilivelvollinen** Rehtori

#### Toiminta-ajatus

Perusopetus on yleissivistävää koulutusta, jolla on kasvatus- ja opetustehtävä. Perusopetuksen tavoitteena on tukea oppilaiden kasvua ihmisinä ja yhteiskunnan jäseninä sekä opettaa heille elämässä tarpeellisia tietoja ja taitoja. Pelkosenniemiellä toiminnassa korostuvat paikallisuus, kiireettömyys ja yhteisöllisyys.

#### Olennaiset muutokset edelliseen vuoteen verrattuna

TA 2025	Oppimisen tuki uudistuu. Lakimuutokset astuvat voimaan 1.8.2025. Muutoksia valmistellaan kevätlukukauden aikana. Perusopetuksen vähimmäistuntimäärä kasvaa. Muutos astuu voimaan 1.8.2025. Tilatarpeen selvittäminen keväällä 2025. Yhdellä alakoulun luokalla ei ole kevätlukukaudella omaa luokkatilaa. Sisäiseen vuokraan lisätty pääomavuokra.
TP 2025	Perusopetuksen tilatarve saatu järjestettyä syksyille. Oppimisen tuen uudistukseen liittyvät paikalliset osiot on tehty yhteistyössä. Opetussuunnitelma on hyväksytty 16.6.2025.

#### Taloudelliset tavoitteet (Toimintakate sitovuustasona valtuustoon nähden)

	TP 2024	MTA 2025	TP 2025	TP/TA € 2025	TP/TA % 2025	TP % 24/25
<b>Toimintatuotot</b>	<b>209 474</b>	<b>111 843</b>	<b>128 882</b>	<b>17 039</b>	<b>115 %</b>	<b>-38 %</b>
Myyntituotot	154 461	66 843	66 843		100 %	-57 %
Maksutuotot						
Tuet ja avustukset	54 963	45 000	61 989	16 989	138 %	13 %
Muut toimintatuotot	50		50	50		
<b>Valmistus omaan käyttöön</b>						
<b>Toimintakulut</b>	<b>-1 421 736</b>	<b>-1 730 863</b>	<b>-1 794 936</b>	<b>-64 073</b>	<b>104 %</b>	<b>26 %</b>
Henkilöstökulut	-794 896	-902 975	-948 057	-45 082	105 %	19 %
Palvelujen ostot	-468 249	-510 773	-541 483	-30 710	106 %	16 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-50 766	-48 780	-35 748	13 032	73 %	-30 %
Avustukset						
Muut toimintakulut	-107 824	-268 335	-269 649	-1 314	100 %	150 %
<b>Toimintakate</b>	<b>-1 212 262</b>	<b>-1 619 020</b>	<b>-1 666 054</b>	<b>-47 034</b>	<b>103 %</b>	<b>37 %</b>

#### Perusopetuksen arvioidun budjetin toteutuminen

- Toimintatuotot ylittyivät 17 039 €
- Toimintakulut ylittyivät 64 073 €
- Toimintatuotot ylittyivät, koska avustuksia saatiin arvioitua enemmän. Liikkuva koulu -toiminta ja Move-prosessi avustuksen haku- ja päätökset sijoittuvat vuodelle 2025.
- Henkilöstökulut ovat ylittyneet arvioidusta.
  - Resurssiopettajan palkka on ollut arvioitua suurempi.
  - Liikkuva koulu-toiminnan ja Move! prosessin hanketyöntekijän palkkaa ei ole huomioitu talousarviota tehdessä.
- Muut ylitykset
  - Palveluissa ovat ylittyneet ruokailu- ja matkakustannukset oppilasmäärän kasvun takia.
  - Lisäksi on syntynyt 10 000 € ennakoidun kulu perusopetuksen ostosta toiselta kunnalta.

## Palvelusuunnitelma

Vaikuttavuus-tavoitteet	Tavoite	Mittari	Toteuma
Oppilaiden hyvinvointi	Oppilashuoltoryhmien toiminta: yhteisöllisen oppilashuoltoryhmän säännölliset tapaamiset vähintään kolme kertaa lukuvuodessa ja yksilölliset ryhmät tarvittaessa.	Yhteisöllisen oppilashuoltoryhmän tapaamiset/lkm	Tavoite toteutui, kolme tapaamista.
Oppilaiden hyvinvointi	Oppilaiden vaikutusmahdollisuudet kouluruokailuun	Kouluruokakyselyn tulokset	Kysely toteutettu osana hyvinvointikyselyä helmi- ja lokakuussa. Kouluruoka on maukasta: 1-2 lk. 4.36/5, 3-9 lk. 3.35/5. Tulokset ovat parantuneet vuoden aikana.
Oppilaiden hyvinvointi ja yhteisöllisyys	Oppilaskunnan hallitukseen valitaan edustajat joka luokalta. Oppilaskunta voi vaikuttaa koulun toimintaan. Oppilaskunta järjestää yhteisöllisiä tapahtumia.	Oppilaskunnan järjestämät tilaisuudet sekä tekemät aloitteet ja toiveet/lkm	Oppilaskunta on kerännyt oppilailta vaikuttamisideoita pitkin lukuvuotta. Oppilaskunnan ehdotuksesta järjestettiin ulkoilupäivä Pyhällä. Se on järjestänyt mm. kaksi teemaviikkoa, huoltajien kanssa yhteisen iltapäivän, ja halloween-tapahtuman. Oppilaskunta on ottanut kantaa MOK-aiheisiin ja koulun järjestyssääntöihin. Oppilaskunnan hallitus päätti taksvärkki-päivän keräyskohteeksi MIELI ry:n.

Tuotantotavoitteet	TP2024	TA2025	TP2025
Oppilasmäärä 20.9. tilastointipäivänä	64	66	69
Yhteisöllisen oppilashuoltoryhmän tapaamiset	2	3	3
Kehityskeskustelut %	80	90	82
Hyvinvointihankkeiden määrä	6	1	1

#### 4.5.2.4 Vapaa-aikapalvelut

**Sitovuustaso (toimielin)** Kunnanhallitus  
**Tilivelvollinen** Hyvinvointijohtaja

##### Toiminta-ajatus

Vapaa-ajanpalveluihin kuuluvat kulttuuri-, liikunta- ja nuorisopalveluiden lisäksi kirjaston, kansalaisopiston ja musiikkiopiston palvelut. Vastuualueella koordinoidaan kunnan hyvinvoinnin, terveyden ja turvallisuuden edistämisen työtä yhteistyössä Lapin hyvinvointialueen ja kolmannen sektorin sekä muiden toimijoiden kanssa. Keskeisenä tavoitteena yhteistyöllä on saavuttaa kolmannen sektorin ja Lapin hyvinvointialueen kanssa yhdessä eri ikäryhmät ja kannustaa heitä aktiiviseen osallistumiseen sekä liikunnalliseen elämäntapaan. Tavoitteena on tuottaa laadukkaita ja helposti saavutettavia hyvinvointipalveluita kuntalaisille heidän tarpeensa huomioiden.

##### Olellaiset muutokset edelliseen vuoteen verrattuna

TA 2025	Koulu- päiväkodin tilojen sähköisen vuokrausjärjestelmä käyttöönotto Uusi nuorisotila ja sen käyttö Laaja hyvinvointikertomus 2025 Hyvinvointisuunnitelman laatiminen 2025-2029 Saada tila museolle
TP 2025	Sähköinen tilojen varausjärjestelmä on käytössä. Uusi nuorisotila on saatu käyttöön ja löytänyt kävijät. Edellisen valtuustokauden laaja hyvinvointikertomus on laadittu ja hyväksytty. Hyvinvointisuunnitelma 2025-2029 tehdään kevään 2026 aikana. Museolle ei ole määriteltä tilaa.

##### Taloudelliset tavoitteet (Toimintakate sitovuustasona valtuustoon nähden)

	TP 2024	MTA 2025	TP 2025	TP/TA € 2025	TP/TA % 2025	TP % 24/25
<b>Toimintatuotot</b>	<b>32 435</b>	<b>77 242</b>	<b>37 413</b>	<b>-39 829</b>	<b>48 %</b>	<b>15 %</b>
Myyntituotot	6 132	1 826	4 253	2 427	233 %	-31 %
Maksutuotot		336		-336		
Tuet ja avustukset	26 303	75 080	32 861	-42 219	44 %	25 %
Muut toimintatuotot			300	300		
<b>Valmistus omaan käyttöön</b>						
<b>Toimintakulut</b>	<b>-558 660</b>	<b>-569 384</b>	<b>-560 903</b>	<b>8 482</b>	<b>99 %</b>	<b>0 %</b>
Henkilöstökulut	-105 316	-122 082	-123 459	-1 376	101 %	17 %
Palvelujen ostot	-359 294	-340 489	-337 200	3 288	99 %	-6 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-20 290	-14 500	-11 229	3 271	77 %	-45 %
Avustukset	-7 566	-10 500	-9 697	803	92 %	28 %
Muut toimintakulut	-66 194	-81 813	-79 318	2 495	97 %	20 %
<b>Toimintakate</b>	<b>-526 225</b>	<b>-492 142</b>	<b>-523 489</b>	<b>-31 347</b>	<b>106 %</b>	<b>-1 %</b>

##### Vapaa-aikapalveluiden toteutunut budjetti

- Toimintatuotot alittuivat arvioidusta 48 % eli 39 829 €  
- Tuloihin oli budjetoitu haetut hankkeet ja saadut hankerahoitukset olivat haettua rahoitusta pienempiä
- Toimintakulut alittuivat arvioidusta 1 % eli 8 482 €  
- Toiminnassa saavutettiin säästöä.

## Palvelusuunnitelma

Vaikuttavuustavoitteet	Tavoite	Mittari	TP 2025
Lasten ja nuorten hyvinvointi	<p>Monipuoliset harrastemahdollisuudet sekä itsetuntemuksen tukeminen, yhteisöllisyyden ja yhdenvertaisuuden vahvistaminen. sekä arkiliikunnan lisääminen</p> <p>Kulttuurikasvatus osaksi lasten ja nuorten arkea</p> <p>Hyvinvoinnin ylläpitäminen ja lisääminen</p>	<p>Kerhot ja kurssit/lkm Osallistujamäärä/hlö</p> <p>Toteutuneet työpajat/pv Osallistujamäärä/hlö</p> <p>Toteutuneet tapahtumat/kpl Osallistujamäärä/hlö</p> <p>Saatu palaute / kyselyjen tulokset</p> <p>Hyvinvointikysely</p>	<p>Kerhoja 22 kpl Kokoontumisia 344 kpl Osallistujia yht. 1295</p> <p>Työpajat 12 kpl Osallistujia yht. 185</p> <p>Tapahtumat 8 kpl Osallistujia yht. 395</p> <p>Kerhojen palautekysely, jonka tulokset olivat hyvät ja kerhoja kehitetty palautteen mukaan.</p> <p>Hyvinvointikysely tehtiin syksyllä 2025.</p>
Aikuisten hyvinvointi	<p>Monipuolisten harrastemahdollisuudet</p> <p>Osallisuuden vahvistaminen yhteistyössä kylien ja kolmannen sektorin kanssa</p> <p>Alle 29-vuotiaiden syrjäytymisen ennaltaehkäiseminen</p> <p>Hyvinvoinnin ylläpitäminen ja lisääminen</p>	<p>Kurssit ja tapahtumat/lkm Osallistujamäärä/hlö</p> <p>Järjestötapaamiset/lkm Kylätapaamiset/lkm Tapahtumat/lkm Osallistujamäärät/hlö</p> <p>Parent-järjestelmän käyttö ja seuranta</p> <p>Kohtaamisten määrä</p> <p>Saatu palaute / kyselyjen tulokset Hyvinvointikysely</p>	<p>Kerhoja 3 kpl/vko yht. 144 kokoontumista Osallistujia yht. 1044</p> <p>Tapaamisia 8 kpl Tapaamisia 8 kpl Tapahtumia 6 kpl Osallistujia yht. 305</p> <p>Järjestelmä ei käytössä.</p> <p>Kohtaamisia 10</p> <p>Hyvinvointikysely tehty syksyllä 2025</p>

Ikäihmisten hyvinvointi	Monipuoliset harrastemahdollisuudet ja ennaltaehkäisevän toiminnan lisääminen	Toteutuneet kurssit/lkm Osallistujamäärä/hlö	Kerhoja 3 kpl/vko yht. 107 kokoontumista Osallistujia yht. 594
	Ikäihmisten tavoittaminen liikunnan pariin	Toteutuneet tapahtumat/lkm Osallistujamäärä/hlö	Tapahtumia 2 Osallistujia 47
	Hyvinvoinnin ylläpitäminen ja lisääminen	>65-v. asiakkaat/lkm	Yli 65-v. asiakkaita yhteensä 270
		Saatu palaute / kyselyjen tulokset Hyvinvointikysely	Palaute on ollut positiivista Hyvinvointikysely tehty syksyllä 2025

Tuotantotavoitteet	TP2024	TA2025	TP2025
Lasten ja nuorten tapahtumien määrä	6	2	6
Yhteisten tapahtumien määrä	4	2	3
Aikuisten harrasteryhmien määrä	4	4	3
Liikunnalliset tapahtumat	2	4	4
Lasten ja nuorten harrasteryhmien määrä	10	10	10
Ikäihmisten harrasteryhmien määrä	3	3	3
Kirjasto: Lainausten määrä	14 288	14 000	14 338
Musiikkiopisto: Oppilaiden määrä	25	20	21
Kansalaisopisto: Kurssien määrä	29	34	35
Hyvinvointihankkeiden määrä	13	5	12

### 4.5.3 Elinvoimapalvelut

**Sitovuustaso (toimielin)** Kunnanvaltuusto  
**Tilivelvollinen** Elinvoimajohtaja

#### Toiminta-ajatus

Elinvoimapalveluiden ydintarkoituksena on kunnan perustehtävien toteuttaminen eli kuntalaisten hyvinvoinnin ja alueen elinvoimaisuuden edistäminen. Elinvoimaisuuden edistämässä tulee huomioida kestävä kehitysperiaatteet, joita myös kuntastrategia noudattaa.

Elinvoimapalveluissa huolehditaan kunnan ilmastotiekartan toteutumisesta ja HINKU-kuntaverkoston edellyttämästä toiminnasta.

Elinvoimapalveluiden tehtävät keskittyvät

- 1) Yrittäjien, yhteisöjen ja asukkaiden hyvinvoinnin, osallisuuden ja toimijuuden mahdollistamiseen
- 2) Rakennetun ja luontoympäristön hoitamiseen, kunnostamiseen ja kehittämiseen.

Toiminnan suunnittelua ohjaavat strategiset arvot yhteisöllisyys, vastuullisuus ja sydämellisyys.

Elinvoimapalveluiden käytännön toiminnassa nämä tarkoittavat yhteistyökumppaneiden tunnistamista ja huomiointia, luonnon, ihmisten ja talouden näkökulmien arviointia valintojen edessä sekä asiakas- ja asukaslähtöisyyttä.

Elinvoimapalveluiden vastuualueita ovat

- elinkeinopalvelut
- maanpolitiikan, asumisen ja ympäristön kehittäminen
- työllisyyspalvelut

Palveluiden toteutuksessa ja hallinnossa mahdollistetaan osallisuus ja huolehditaan tiedonsaannista ajantasaisella viestinnällä.

#### Olennaiset muutokset edelliseen vuoteen verrattuna

TA 2025	Pohjois- ja Itä-Lapin työllisyysalue aloittaa 1.1.2025. Valtion aiemmin järjestämät työllisyyspalvelut siirtyvät kuntien vastuulle.
TP 2025	Työllisyysalue on aloittanut.

#### Taloudelliset tavoitteet (Toimintakate sitovuustasona valtuustoon nähden)

	TP 2024	MTA 2025	TP 2025	TP/TA € 2025	TP/TA % 2025	TP % 24/25
<b>Toimintatuotot</b>	<b>265 688</b>	<b>331 055</b>	<b>298 036</b>	<b>-33 019</b>	<b>90 %</b>	<b>12 %</b>
Myyntituotot	141 793	125 817	98 314	-27 503	78 %	-31 %
Maksutuotot						
Tuet ja avustukset	88 527	170 030	158 648	-11 382	93 %	79 %
Muut toimintatuotot	35 369	35 208	41 074	5 866	117 %	16 %
<b>Valmistus omaan käyttöön</b>						
<b>Toimintakulut</b>	<b>-775 285</b>	<b>-881 830</b>	<b>-819 461</b>	<b>62 369</b>	<b>93 %</b>	<b>6 %</b>
Henkilöstökulut	-302 581	-282 026	-240 805	41 221	85 %	-20 %
Palvelujen ostot	-361 994	-470 849	-410 421	60 428	87 %	13 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-16 534	-6 600	-13 978	-7 378	212 %	-15 %
Avustukset	-81 027	-93 214	-118 792	-25 578	127 %	47 %
Muut toimintakulut	-13 149	-29 141	-35 466	-6 325	122 %	170 %
<b>Toimintakate</b>	<b>-509 597</b>	<b>-550 775</b>	<b>-521 425</b>	<b>29 350</b>	<b>95 %</b>	<b>2 %</b>

## Toiminnalliset tavoitteet

Kunnan strateginen päämäärä	Toimialan kuntastrategian mukaiset tavoitteet	Mittari	Toteuma
Elinympäristö mahdollistaa	Asuntoja rakennetaan, kunnostetaan ja monipuolistetaan.	Vuokra-asumisen kehittämissuunnitelman toteuttaminen	Asumisen kehittämissuunnitelmaa on toimeenpantu (ks. tarkemmin vastuualueella) - Kirkonkylän uudiskohteen rakentamiseen sitoutuminen - Pyhän yleiskaavan käynnistäminen - yksityisomisteisten rivitalojen rakentamista pyritty edistämään - vuokra-asuntoyhtiöiden isännöin kilpailutus
	Näkyvää elinympäristöä hoidetaan ja kehitetään.	Maisemaprojektien määrä	Maisemanhoitotyöt: - Pyhäjärvi - Suvanto - Pyhän pulkkamäki - Kairalan viinimarjapellot
Hyvä olla, elää ja yrittää	Henkilökunnan työhyvinvoinnista pidetään huolta	Työhyvinvointikyselyn tulokset	- tietoa ei ole kerätty/saatavilla
	Yrittäjien palveluita kehitetään sekä matkailukeskuksessa että kylillä.	Yksityisten uusien työpaikkojen määrä kasvu Kuntabarometrin tuloksien parantuminen	- ei merkittävää muutosta yrityskannassa - kuntabarometri joka toinen vuosi, vuonna 2024 on verrattain naapurikuntiin pärjätty hyvin.
Osallisuus ja viestintä	Kaikki ovat mukana viestimässä	Viestinnän Pelkosenniemen mallin kehittäminen	Viestintätiimi toimii aktiivisesti ja koordinoi kunnan viestintää. Viestintäsuunnitelman päivittäminen on kesken.
	Kuntalaiset osallistuva palveluiden suunnitteluun	Osallisuustilaisuuksien määrä	- Kyliltä kuulu -ilta Pyhän päiväkodilla kesäkuussa -25 - Osallistava budjetointi toteutettiin ja huomioitiin vuoden 2026 budjetin teossa. - Järjestötapaaminen toteutettu. - Elinkeinoelämän tilaisuuksien määrä kasvanut (13) - Osallistavat työpajat Pyhän matkailualueen kehittämiseksi (2)
	Viestimme vahvuksistamme ja mahdollisuksistamme	Medianäkyvyyden kehittäminen	- Mediatiedotteet ja omat sosiaalisen median kanavat ovat aktiivisesti käytössä

#### 4.5.3.1 Elinvoimapalveluiden hallinto

##### Taloudelliset tavoitteet (Toimintakate sitovuustasona valtuustoon nähden)

	TP 2024	MTA 2025	TP 2025	TP/TA € 2025	TP/TA % 2025	TP % 24/25
<b>Toimintatuotot</b>	<b>111 400</b>	<b>111 817</b>	<b>89 922</b>	<b>-21 895</b>	<b>80 %</b>	<b>-19 %</b>
Myyntituotot	111 400	111 817	89 922	-21 895	80 %	-19 %
Maksutuotot						
Tuet ja avustukset						
Muut toimintatuotot						
<b>Valmistus omaan käyttöön</b>						
<b>Toimintakulut</b>	<b>-111 314</b>	<b>-107 817</b>	<b>-89 862</b>	<b>17 955</b>	<b>83 %</b>	<b>-19 %</b>
Henkilöstökulut	-80 024	-80 305	-64 001	16 304	80 %	-20 %
Palvelujen ostot	-28 183	-17 986	-17 794	192	99 %	-37 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-3 545	-1 500	-483	1 017	32 %	-86 %
Avustukset						
Muut toimintakulut	438	-8 026	-7 584	442	94 %	-1 831 %
<b>Toimintakate</b>	<b>86</b>	<b>4 000</b>	<b>60</b>	<b>-3 940</b>	<b>2 %</b>	<b>-30 %</b>

#### 4.5.3.2 Maapolitiikan, asumisen ja ympäristön kehittäminen

**Sitovuustaso (toimielin)** Kunnanhallitus  
**Tilivelvollinen** Elinvoimajohtaja

##### Toiminta-ajatus

Maapolitiikan, asumisen ja ympäristön kehittämisellä luodaan edellytyksiä kuntalaisten hyvinvoinnille, yritysten toimintaedellytyksille ja kestäväälle kehitykselle. Pitkällä aikajänteellä kyse on kunnan veto- ja pitovoimasta.

Toiminta ohjaavat ohjelmat:

- maapoliittinen ohjelma (kvalt 12.5.2022)
- vuokra-asumisen kehittämissuunnitelma (kvalt 4.11.2021)
- ilmastotiekartta (kvalt 18.8.2023)
- viestintäohje ja muu kunnan graafinen ohjeisto (kh)

Asumisen kehittämistä tukevat joukkoliikenne, laadukkaiden tietoliikenneyhteyksien saatavuus, kuntaviestintä ja osallisuuspalvelut sekä tonttimarkkinointi. Kunnan kasvua ja kehittymistä ohjataan maapolitiikalla. Liikenneturvallisuutta edistetään mm. jalkauttamalla valtakunnallista liikenneturvallisuusstrategiaa. Monikanavaisen kuntamarkkinoinnin keskeisenä tavoitteena on kunnan vetovoiman kasvattaminen. Kunta tukee avustuksilla kylien ja yhteisöjen toimintaa.

Näkyvää elinympäristöä hoitamalla ja kehittämällä edistetään asukkaiden ja luonnon hyvinvointia. Luontoympäristön hoitamiseksi kunta jatkaa aktiivisesti yhteistyössä muiden toimijoiden kanssa kirkonkylän yleisilmeen kohentamista ja muita maisemanhoitohankkeita sekä tukee paikallisia toimijoita omissa hankkeissa.

##### Olennaiset muutokset edelliseen vuoteen verrattuna

TA 2025	Asumisen kehittämissuunnitelma on päivitetty (kvalt 8.11.2024)
TP 2025	Asumisen kehittämissuunnitelmaa on toimeenpantu: Jatkamalla vuokra-asuntokannan tervehdyttämistä: - kirkonkylässä Pelkosenniemen Vuokratalot Oy:n talouden tervehdyttämällä (khall 10.04.2025 § 108, kvalt 30.05.2025 § 37) - "Kunta vauhdittaa suoraan tai sen yhtiöiden kautta vapaarahoitteisten vuokra-asuntojen rakentamista." -toimenpidettä on käytetty kerran kirkonkylän uudisrakennuskohteessa (kvalt 30.5.2025 §37) ja etsitty rakennuttajaa Pyhälle eri yhtiöiden kanssa. Päättämällä Pyhän osayleiskaavan uudistamisesta (khall 23.4.2025 123§), kilpailuttamalla kaavakonsultti ja käynnistämällä kaavoitus. Päättämällä osallistavaan budjetointiin teemaksi asuin ympäristön viihtyvyyden parantaminen (khall 23.56.2025 217§) ja valitsemalla toimenpiteiksi mm. kirkonkylän viihtyvyyttä lisäävät pienet parannukset (khall 15.12.2025 § 424). Huomioimalla asumisen kehittämissuunnitelma kunnan omien vuokrataloyhtiöiden isännöinnin kilpailutuksessa uudelle sopimuskaudelle.

## Taloudelliset tavoitteet (Toimintakate sitovuustasona valtuustoon nähden)

	TP 2024	MTA 2025	TP 2025	TP/TA € 2025	TP/TA % 2025	TP % 24/25
<b>Toimintatuotot</b>	<b>87 234</b>	<b>78 178</b>	<b>75 678</b>	<b>-2 500</b>	<b>97 %</b>	<b>-13 %</b>
Myyntituotot		10 000	791	-9 209	8 %	
Maksutuotot						
Tuet ja avustukset	51 865	32 970	34 138	1 168	104 %	-34 %
Muut toimintatuotot	35 369	35 208	40 749	5 541	116 %	15 %
<b>Valmistus omaan käyttöön</b>						
<b>Toimintakulut</b>	<b>-223 712</b>	<b>-199 164</b>	<b>-187 503</b>	<b>11 660</b>	<b>94 %</b>	<b>-16 %</b>
Henkilöstökulut	-44 228	-31 146	-16 842	14 305	54 %	-62 %
Palvelujen ostot	-141 247	-122 017	-112 257	9 760	92 %	-21 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-1 361	-2 000	-8 550	-6 550	427 %	528 %
Avustukset	-36 321	-43 500	-44 707	-1 207	103 %	23 %
Muut toimintakulut	-556	-500	-5 148	-4 648	1 030 %	826 %
<b>Toimintakate</b>	<b>-136 479</b>	<b>-120 986</b>	<b>-111 826</b>	<b>9 160</b>	<b>92 %</b>	<b>-18 %</b>

Kunta-Helmi -hankkeessa käytettiin budjettia enemmän palveluiden ostoihin ja vähemmän henkilöstökuluihin, mikä näkyy etenkin henkilöstökulujen alittumisena.

### Palvelusuunnitelma

Vaikuttavuustavoitteet	Tavoite	Mittari	Toteuma 2025
Asumisen kehittäminen	Asumisen kehittämissuunnitelman toteuttaminen.	Uusien vakituisen asumisen hankkeiden käynnistyminen yhdessä yksityisten tahojen kanssa (lkm)	Yksi sitoutumispäätös tehty kirkonkylään  nousua +21
	Maapoliittiset linjaukset ovat ajan tasalla ja tukevat asuntorakentamista, matkailun kasvua ja uusia kestävästä yhdyskuntarakennetta tukevia investointeja.	Asukasmäärän kehittyminen  Maapoliittinen ohjelma on päivitetty (kyllä / ei)	ei, siirretty kuntastrategian päivityksen ja aikahaasteiden vuoksi.
	Uudet asukkaat toivotetaan tervetulleiksi ja kotiutumisen laatua parannetaan	Jatketaan tervetulopakettien antamista uusille kuntalaisille	Jatkettu
	Yleishyödyllisen Sinipulssin toimintaa tuetaan edelleen.	Vuokra-avustus ja yhteistyön lisääminen esim. pihatakkoot.	Vuokra-avustusta on maksettu, ei talkoita.

Näkyvän rakennetun ja luontoympäristön hoitaminen ja kehittäminen	Kunnan omistaman rakennetun kulttuuriympäristön hoito. Yksityisomisteisten rakennusten korjausneuvontaan ohjaus.  Luontoympäristön hoitaminen ja kehittäminen maisemanhoitotoimenpitein, esim. hankkeet.  Kirkonkylän yleisilmeen ja asukasviihtyvyyden kehittämisen jatkaminen.	Neuvontatilanteiden määrä.  Maisemanhoitohankkeet kuten Suvannon ja Pyhäjärven arvokkaiden maisemalueiden hoito- ja kunnostushanke (jatkovuosi).  Asumisen kehittämissuunnitelman toteuttaminen: asukasviihtyvyyden toimet	0  Helmi-hanke on päättynyt tänä vuonna, toimenpiteet on toteutettu. Lisäksi uusi kokeilu Pyhän pulkkamäen monimuotoistumiseksi.  Kairalan kuntoportaat yhteistyössä kyläseuran kanssa.  Viety osallistavan budjetoinnin teemaksi. Lisäksi haettu ja saatu rahoitusta Kilpiaavan ulkoilureitistön opasteiden ja esteettömyyden parantamiseen.
Ilmastokestävä kunta	Ilmastotiekartan toimeenpanoa jatketaan, tavoitteita kehitetään ja työskentelyyn osallistuvien määrää kasvatetaan. Ilmastotiekartan huomiointi ja painottuminen kunnan maapolitiikassa.	Työskentelyyn osallistuneiden määrä (lkm)	Toteutettu osana Kestävän kasvun hanketta, työpajoissa 31 osallistujaa. Pelkosenniemi valittiin Lapin vuoden 2025 ilmastokunnaksi.
Kuntalaiset osallistuvat palveluiden suunnitteluun	Osallistaminen on suunnitelmallista ja tarkoituksenmukaista, eri toimijaryhmät tavoitettavaa.	Osallistava budjetointi (kyllä/ei)	kyllä

Viestimme vahvuuksistamme ja	Kuntaviestintä ja -markkinointi on selkeää,	Viestintä- ja markkinointisuunnitelma	Ei, siirretty eteenpäin
------------------------------	---	---------------------------------------	-------------------------

mahdollisuuskistamme	suunnitelmallista ja kuntastrategian mukaista.  Viestintäkoulutus uusille valtuutetuille ja henkilöstölle.	n laatiminen (kyllä/ei)  (kyllä/ei)	kuntastrategian päivityksen vuoksi.  Ei ole onnistunut aikataulusyistä.
Hyvät ja turvalliset liikenneyhteydet	Liikenneyhteyksien ylläpito ja kehitys: Skibus-yhteyden rahoitukseen osallistuminen, kunnan oman asiointipalveluliikenteen arviointi ja kilpailutus.  Liikenneturvallisuustyötä tehdään aktiivisesti eri toimijoiden kanssa yhteistyössä.	Asiointipalvelut ja koulukuljetukset on kilpailutettu uudelle sopimuskaudelle ja reittien kehittämistoimet arvioitu.  Konkreettiset parannukset (lkm)	Palvelut on kilpailutettu ja reittejä uudistettu, mutta hankintapäätös markkinaoikeudessa. Osallistavan budjetoinnin kautta kokeiltu asiointikyytejä naapurikuntiin (ka. 4,7 matkustajaa).  2 (uusittu liikennemerkkejä ja parannettu jalankulkua Pyhän alueella)

Tuotantotavoitteet	TP2024	TA2025	TP2025
Maisemaprojektien määrä	4	4	4
Medianäkyvyys (tiedotteet)	13	10	10

### 4.5.3.3 Elinkeinopalvelut

**Sitovuustaso (toimielin)** Kunnanhallitus  
**Tilivelvollinen** Elinvoimajohtaja

#### Toiminta-ajatus

Elinkeinopalvelut vastaavat elinkeinojen kehittämisestä, maaseutupalveluista ja elinkeinotoimintaa edistävästä hankintojen johtamisesta. Yrityksiä neuvotaan sijoittumisessa, yritystoiminnan kehittämisessä ja rahoituksen hankinnassa. Kehittämishankkeiden suunnittelulla ja toteutuksella tuetaan kunnassa toimivien yhteisöjen, työorganisaatioiden ja työntekijöiden toimintaedellytyksiä ja yhteistyötä, ja siten edistetään kunnan elinvoimaisuutta laajasti. Elinkeinopalveluiden tehtäviin kuuluu myös työvoiman kohtaanto-ongelman helpottaminen tukemalla yrityksiä ja muita yhteisöjä osaavan työvoiman saannissa. Tähän työhön sisältyy uuden työllisyysalueen kanssa alueellisesti sopivan toimintamallin muodostaminen.

#### Olennaiset muutokset edelliseen vuoteen verrattuna

TA 2025	Elinkeino-ohjelman päivittäminen (2025-2029)
TP 2025	Elinkeino-ohjelma on valmistunut ja hyväksytty (kunnanvaltuusto 30.5.2025 § 41), ohjelman mukaisia hankkeita ja toimenpiteitä on käynnistetty.

#### Taloudelliset tavoitteet (Toimintakate sitovuustasona valtuustoon nähden)

	TP 2024	MTA 2025	TP 2025	TP/TA € 2025	TP/TA % 2025	TP % 24/25
<b>Toimintatuotot</b>	<b>-7 287</b>	<b>122 060</b>	<b>119 589</b>	<b>-2 471</b>	<b>98 %</b>	<b>-1 741 %</b>
Myyntituotot			2 200	2 200		
Maksutuotot						
Tuet ja avustukset	-7 287	122 060	117 064	-4 996	96 %	-1 706 %
Muut toimintatuotot			325	325		
<b>Valmistus omaan käyttöön</b>						
<b>Toimintakulut</b>	<b>-171 225</b>	<b>-327 172</b>	<b>-302 682</b>	<b>24 490</b>	<b>93 %</b>	<b>77 %</b>
Henkilöstökulut	-44 601	-111 769	-116 999	-5 230	105 %	162 %
Palvelujen ostot	-90 416	-176 914	-150 556	26 358	85 %	67 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-7 733	-2 100	-4 625	-2 525	220 %	-40 %
Avustukset	-27 614	-27 614	-20 711	6 904	75 %	-25 %
Muut toimintakulut	-861	-8 775	-9 791	-1 016	112 %	1 037 %
<b>Toimintakate</b>	<b>-178 512</b>	<b>-205 112</b>	<b>-183 093</b>	<b>22 019</b>	<b>89 %</b>	<b>3 %</b>

## Palvelusuunnitelma

Vaikuttavuus-tavoitteet	Tavoite	Mittari	Toteuma 2025	
Houkutellaan alueelle uusia, alueen kestävä kasvua tukevia yrityksiä ja palveluita	Kunnan elinkeinopoliittiset linjaukset tukevat kuntastrategian mukaista kestävä kasvua.	Elinkeino-ohjelman päivittäminen (kyllä/ei)	kyllä. Ohjelmaa tukevia reitti- ja muita hankkeita toteutettu matkailun ympärivuotistamiseksi (Ympärivuotista nostetta Pyhä-Luostolle, Pump track -radalla lisää kesäaktiviteetteja). Lisäksi on haettu ja saatu uusia hankkeita elinkeinorakenteen kehittämiseksi.	
	Vastataan yritysenteen akuutteihin tarpeisiin auttamalla yrityksiä rekrytoinnissa ja hakemalla uusia sijoittajia. Autetaan yrityksiä kehittämään vähähiilisiä tuotteita ja kehittämään sosiaalisesti, ekologisesti, taloudellisesti ja kulttuurillisesti kestävä liiketoimintaa.	Työpaikkojen määrä kasvaa  Yritysten lukumäärä kasvaa		Avoimia työpaikkojen määrässä ei merkittävää muutosta (+4)  Kuntaan sijoittuneiden yritysten toimipaikkojen lkm on laskenut. Huom. muutos käytetyssä tilastossa.
	Pelkosenniemi osana Itä-Lappia on kiinnostava paikka yrityksille.	Itä-Lapin Hehku-tapahtuma (palaute, osallistuja määrä)	AV-alan tuotantokannustimen suunnittelu.	Onnistunut tapahtuma, hyvä palaute, osallistujia n. 250 hlöä.  AV-alan kehittämishankkeelle haettu ja saatu rahoitusta yhdessä Kemijärven kaupungin kanssa.
	Edesautetaan kiertotalouteen perustuvaa yritystoimintaa osallistamalla seudullisiin, kestävä kehityksen hankkeisiin.	Toimenpiteet hiilineutraaliustavoitteen saavuttamiseksi: maatalouden hiilitase / yritys		Maaseutuasiain on mukana mm. selvittämässä Pohjois- ja Itä-Lapin biokaasun ja jätteenkäsittelyn edellytyksiä. Itä-Lapin Biokaasulaitoksen selvityshankkeeseen on toimitettu rahoittajalle.

<p>Elinkeinoelämän sopeutuminen ilmastonmuutokseen.</p>	<p>Ilmastonmuutoksen vaikutukset elinkeinoihin tunnistetaan ja löydetään sopeutumiskeinoja.</p> <p>Parannetaan luonnonvara-alan sekä perus- ja raaka-ainetuotannon työ- ja ansaintamahdollisuuksia.</p>	<p>Pelkosenniemen kestävän kasvun ohjelma -hanke etenee aikataulussaan.</p> <p>Luodaan edellytyksiä jalostusasteen nostamiselle paikkakunnalla.</p>	<p>Hanke on aikataulussaan.</p> <p>Tavoite on kirjattu elinkeino-ohjelmaan: elintarviketalo</p>
<p>Alueen vetovoima eli kausi- ja etätyöntekijöistä vakituisiksi asukkaiksi</p>	<p>Yrityksien, yrittäjien ja etätyöntekijöiden verkostoitumisen ja yhteisöllisyyden aktiivinen tukeminen: alueella työskentelystä arvonluontia yrityksille ja työntekijöille.</p> <p>Parannetaan etä- ja monipaikkaisen työn mahdollisuuksia kunnassa.</p>	<p>Osaajien ilta - verkostoitumistilaisuudet, asumisen ja rakentamisen päivät. (tilaisuuksien lkm ja palaute)</p> <p>Uudet valokuituinvestoinnit.</p> <p>Etätyö- / hub-tilan selvittäminen.</p>	<p>Asumisen ja rakentamisen päivät järjestettiin toistamiseen syyskuussa. Palaute on ollut hyvää etenkin yrityksiltä.</p> <p>Luovan alan osaajien verkostoitumistilaisuus pidetty. Lapin yliopiston kanssa on laadittu hankesuunnitelma luovan alan tukemiseksi kunnan alueella.</p> <p>Ei ole edennyt</p> <p>Selvitetty Pyhän osalta, tiloja on erittäin niukasti tarjolla.</p>
<p>Laadukkaat elinkeinopalvelut</p>	<p>Yritysinvestointien kehitys edellyttää EU-rahoituksen hyödyntämiseen ohjaavaa yritysneuvontaa ja aktiivista maapolitiikkaa.</p> <p>Yritysneuvonnalla tuetaan yrityksiä, mikä välillisesti vaikuttaa uusien investointien ja työpaikkojen syntyyn.</p>	<p>Yrityksille järjestetyt koulutus-, ja neuvontatilaisuudet, esim. aamukahvit. (lkm)</p> <p>Arvioidaan yrityspalveluiden toteuttamistapaa (kilpailutus).</p> <p>Tehdään suunnitelma VT5 varren yritysten näkyvyyden parantamiseksi.</p>	<p>Aamukahveja 2krt, muita tilaisuuksia 10, Hehku-tapahtuma. Lisäksi henkilökohtaisia yritystapaamisia 30kpl.</p> <p>Etenee hankkeissa ja työllisyysalueen kanssa</p> <p>Yrityksiä on tuettu hakemaan investointi- ja kehittämishankkeita.</p> <p>Määräaikainen elinkeinokoordinaattori 10-2025 asti.</p> <p>Ei ole kilpailutettu (sopeuttamisohjelma). Valmistelu hankehakemus ja saatu myönteinen</p>

	<p>TE-palvelu-uudistuksessa huomioidaan laadukkaiden ja lähellä toteutettavat työnantajapalvelut.</p> <p>Hankinnat tukevat alueellisen elinkeinorakenteen kehittymistä ja työllisyyttä.</p>	<p>TE-palvelu-uudistuksen suunnitelma on valmis.</p> <p>Hankintastrategian toteutumista seurataan.</p>	<p>rahoituspäätös.</p> <p>Hallinnolliset rakenteet on luotu ja käytännön yhteistyö työllisyysalueen kanssa on käynnistynyt.</p> <p>Laadullisia vertailuperusteita on käytetty kolmessa kynnysarvon ylittävässä kilpailutuksessa ja lähes kaikissa hankinnoissa kehitetty ja lisätty laadullisia vähimmäisvaatimuksia. Paikalliset yritykset ovat osallistuneet hyvin tarjouskilpailuihin. Hankintakalenteri on käytössä. Elinvoiman ja teknisten palveluiden tarjouspyyntöjä on julkaistu aktiivisesti avoimissa ilmoituskanavissa. Osallistuttu puitehankintaan teleoperaattoripalveluista.</p>
--	---	--	--

<b>Tuotantotavoitteet</b>	<b>TP2024</b>	<b>TA2025</b>	<b>TP2025</b>
Tilaisuudet elinkeinoelämälle	7	5	13
Yritysten omat kehittämishankkeet	8	6	6

#### 4.5.3.4 Työllisyyspalvelut

**Sitovuustaso (toimielin)** Kunnanhallitus

**Tilivelvollinen** Elinvoimajohtaja

#### **Toiminta-ajatus**

Työllisyyspalvelut toteuttavat kunnan lakisääteistä työllistämisvastuun tehtävää.

Työllisyyspalveluiden keskeisiä yhteistyötahoja ovat Pohjois- ja Itä-Lapin työllisyysalue, yritykset, järjestöt ja hyvinvointialue.

#### **Olennaiset muutokset edelliseen vuoteen verrattuna**

TA 2025	Pohjois- ja Itä-Lapin työllisyysalue aloittaa 1.1.2025
TP 2025	Työllisyysalue on aloittanut. Käytännön yhteistyö ja rajapinnat kunta-työllisyysalue ovat rakentumassa. Yleinen työttömyystilanne ja kuntien ns. sakkomaksukertymien kasvaminen haastavat työllisyyden hoitoa. Tilannetta vaikeuttaa etenkin se, ettei palkkatuen käyttäminen työllistämässä ole enää tarkoituksenmukaista eikä sitä ole myönnetty kuluneena vuonna.

#### **Taloudelliset tavoitteet (Toimintakate sitovuustasona valtuustoon nähden)**

	TP 2024	MTA 2025	TP 2025	TP/TA € 2025	TP/TA % 2025	TP % 24/25
<b>Toimintatuotot</b>	<b>74 341</b>	<b>19 000</b>	<b>12 848</b>	<b>-6 153</b>	<b>68 %</b>	<b>-83 %</b>
Myyntituotot	30 392	4 000	5 401	1 401	135 %	-82 %
Maksutuotot						
Tuet ja avustukset	43 949	15 000	7 446	-7 554	50 %	-83 %
Muut toimintatuotot						
<b>Valmistus omaan käyttöön</b>						
<b>Toimintakulut</b>	<b>-269 033</b>	<b>-247 677</b>	<b>-239 414</b>	<b>8 263</b>	<b>97 %</b>	<b>-11 %</b>
Henkilöstökulut	-133 728	-58 806	-42 963	15 843	73 %	-68 %
Palvelujen ostot	-102 148	-153 931	-129 814	24 117	84 %	27 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-3 894	-1 000	-319	681	32 %	-92 %
Avustukset	-17 092	-22 100	-53 375	-31 275	242 %	212 %
Muut toimintakulut	-12 170	-11 840	-12 943	-1 103	109 %	6 %
<b>Toimintakate</b>	<b>-194 692</b>	<b>-228 677</b>	<b>-226 567</b>	<b>2 110</b>	<b>99 %</b>	<b>16 %</b>

Tulot: Palkkatuki toteutui arvioitua pienempänä.

Menot: Kunnan maksuosuus työllisyysalueelle toteutui pienempänä. Vastaavasti

työttömyydestä aiheutuneet kustannukset kunnalle kasvoivat merkittävästi, koska

peruspäivärahaa, työmarkkinatukea ja ansiopäivärahaa laskutetaan kunnilta aiempaa varhaisemmin ja enemmän, eikä muutoksen vaikutuksia oltu arvioitu riittävässä määrin.

## Palvelusuunnitelma

Vaikuttavuustavoitteet	Tavoite	Mittari	Toteuma 2025
Työllisyyden edistäminen	<p>Kausityön monipuolistaminen ja muuttaminen pysyväksi lisääntyvät ympärivuotisen matkailun avulla.</p> <p>Osatyökykyiset työvoimaksi: työllisyysalueen kanssa toimivien arjen käytäntöjen löytäminen</p>	<p>Työllisyysaste</p> <p>Työllisyysasteen nousu ja työkyvyttömyyseläkkeiden kasvun taittuminen</p>	<p>Kausivaihtelu on pysynyt samantyyppisenä, mutta työttömyysaste on noussut vuodessa 1,6% -yksikköä, mikä on valtakunnallisen suunnan mukainen mutta maltillisempi kasvu. Yritykset ovat kuitenkin viestineet kesäkauden rekrytoinneista ja aukioloaikojen kasvattamisesta matkailualueella.</p> <p>Pitkäaikaistyöttömien lkm on pysynyt samana.</p> <p>Työllisyysasteessa ei merkittäviä muutoksia.</p>
TE-palvelu-uudistus	<p>Pohjois- ja Itä-Lapin työllisyysalueen aloittaminen ja palveluiden saatavuus kunnan alueella.</p> <p>Kunnan alhainen työttömyysaste, aloittava työllisyysalue ja merkittävästi muuttunut palkkatukilainsäädäntö johtavat tarpeeseen arvioida ja uudelleen suunnata kunnan työpajatoimintaa. Tavoitteeksi asetetaan kotiin vietävien palveluiden ja muiden yleishyödyllisten toimien ylläpito sekä mahdollisuus vastata työttömyystilanteen muutoksiin.</p>	<p>Työllisyysalueen palveluiden toimivuuden arviointi kunnassa.</p> <p>Toimintasuunnitelma</p>	<p>Toiminta on vasta alussa, työllisyysalue ei ole tehnyt arviointia.</p> <p>RekryOn -tilaisuus 4.6. yhteistyössä työllisyysalueen, kunnan ja oppilaitosten kanssa.</p> <p>Työpajaohjaaja on siirtynyt teknisiin palveluihin. Käytännössä kotinvietäviä palveluja ei ole voitu järjestää (palkkatukityöllistäminen ei ole mahdollista, kilpailuneutraliteetti, resurssit).</p>

Tuotantotavoitteet	TP2024	TA2025	TP2025
Työllisyyden edistämissuunnitelma		1	0

#### 4.5.4 Tekniset palvelut

**Sitovuustaso (toimielin)** Valtuusto  
**Tilivelvollinen** Tekninen johtaja

##### **Toiminta-ajatus**

Tekniset palvelut vastaavat kunnan kiinteistöjen, liikenneväylien, puistojen ja yleisten alueiden yllä- ja kunnossapidosta sekä rakennuttamisesta.

Tekniset palvelut tuottavat kunnan ja kuntakonserniin kuuluvien yhtiöiden kiinteistöpalvelut sisältäen kiinteistöhuollon ja siivouspalvelut. Teknisten palveluiden toimialaan kuuluu yhdyskuntapalvelut, johon sisältyy kaavoitus ja maankäytölliset asiat.

Teknisten palveluiden tavoitteena on tuottaa edellä mainitut palvelut kustannustehokkaasti osaavalla ja sitoutuneella henkilöstöllä. Asiakaslähtöisyys ohjaa teknisten palveluiden toimintaa, ja kuntastrategia huomioidaan toimintaa ohjaavissa arvoissa.

##### **Olellaiset muutokset edelliseen vuoteen verrattuna**

TA 2025	<p>Merkittävien investointien valmistuminen: uusi kunnantalo ja Pyhän päiväkoti. Uusi kunnantalo on otettu käyttöön ja teknisen toimiston sekä kunnanviraston palvelut toimivat yhteisissä tiloissa. Pyhän päiväkodin valmistuminen ja käyttöönotto alkuvuodesta 2025.</p> <p>Kunnan kiinteistösuunnitelman päivittäminen ja toteuttaminen. Sote-kiinteistöjen yhtiöittämisen selvittäminen.</p> <p>Kanervikkokadun rivitalon mahdollinen rakentamisen käynnistyminen.</p> <p>Uusi rakentamislaki astuu voimaan 1.1.2025, joka tulee vaikuttamaan rakennusvalvonnan toimintaan.</p>
TP 2025	<p>Kunnantalon ja Pyhän päiväkodin investoinnit ovat valmistuneet kokonaisuudessaan ja kiinteistöt ovat käytössä.</p> <p>Kiinteistösuunnitelman laatiminen on edennyt loppuvaiheeseen, ja suunnitelma viimeistellään vuoden 2026 alussa. SOTE-kiinteistöjen yhtiöittämisselvitys on valmistunut. Yhtiöittämisselityksestä ei ole tehty. Vuokrasopimusneuvottelut hyvinvointialueen kanssa ovat edelleen kesken ja lopulliset taloudelliset vaikutukset eivät ole tiedossa. Myös terveyskeskusta koskettava Pelkosenniemen-Savukosken kiinteistökuntayhtymän purkaminen on kesken.</p> <p>Kanervikkokadun rivitalon rakennuttamishanke ei ole edennyt. Hallinto-oikeus hylkäsi kunnan omavelkaiseen lainatakaukseen liittyvän kunnallisvalituksen. ARA:n korkotukilainan ehdollinen varauspäätös on rauennut.</p> <p>Rakennusvalvonta on päässyt perehtymään uuteen rakentamislakiin ja näkemään käytännössä havaittuja vaikutuksia lakiuudistuksen myötä.</p>

## Taloudelliset tavoitteet (Toimintakate sitovuustasona valtuustoon nähden)

	TP 2024	MTA 2025	TP 2025	TP/TA € 2025	TP/TA % 2025	TP % 24/25
<b>Toimintatuotot</b>	<b>1 181 158</b>	<b>1 470 452</b>	<b>1 506 381</b>	<b>35 928</b>	<b>102 %</b>	<b>28 %</b>
Myyntituotot	425 683	382 767	416 230	33 462	109 %	-2 %
Maksutuotot		22 500	6 326	-16 174	28 %	
Tuet ja avustukset		24 000	22 380	-1 620	93 %	
Muut toimintatuotot	755 475	1 041 185	1 061 445	20 260	102 %	41 %
<b>Valmistus omaan käyttöön</b>	<b>18 135</b>		<b>2 760</b>	<b>2 760</b>		<b>-85 %</b>
<b>Toimintakulut</b>	<b>-1 592 993</b>	<b>-1 628 619</b>	<b>-1 734 471</b>	<b>-105 852</b>	<b>106 %</b>	<b>9 %</b>
Henkilöstökulut	-440 439	-467 516	-434 609	32 907	93 %	-1 %
Palvelujen ostot	-642 307	-707 271	-790 034	-82 763	112 %	23 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-315 438	-252 396	-319 661	-67 265	127 %	1 %
Avustukset	-36 413	-32 150	-34 548	-2 398	107 %	-5 %
Muut toimintakulut	-158 396	-169 286	-155 619	13 667	92 %	-2 %
<b>Toimintakate</b>	<b>-393 700</b>	<b>-158 167</b>	<b>-225 330</b>	<b>-67 163</b>	<b>142 %</b>	<b>-43 %</b>

Marraskuun 2025 lopussa tekniset palvelut olivat kokonaisuudessaan talousarviossa (tuotot, kulut, toimintakate). Toimialan osalta joulukuun kustannukset ylittyivät. Kuluja kasvattivat mm. Pyhätunturin osayleiskaavapäivitystyöhön kohdistuneet kustannukset, kirkonkylän purettavien rakennusten kustannukset sekä kuukausitasolla runsaammat talvikunnossapidosta ja lämmityksestä aiheutuneet kustannukset. Lopullisen vuoden 2025 toteuman osalta tuotot toteutuivat hieman yli arvioidun, kulut ylittyivät 6 % ja toimintakate ylittyi n. 67 000 €.

## Toiminnalliset tavoitteet

Kunnan strateginen painopiste / tavoite	Vastuualueen keskeiset tavoitteet	Mittari	Toteuma
Elinympäristö mahdollistaa	Asuntoja rakennetaan, kunnostetaan ja monipuolistetaan	Uusien asuntojen määrä Kunnostettujen asuntojen määrä	Kirkonkylälle on käynnistynyt yksityisvetoinen uuden rivitalon rakennushanke, josta kunta on sitoutunut ostamaan 2 kpl osakehuoneistoja.  Kunnostettujen asuntojen määrä 2 kpl
	Luontoreitit ja virkistyskohteet tukevat sekä matkailua että paikallisten virkistystoimintaa.	Asiakaspalautteiden kerääminen  Luontoreittien ja virkistyskohteiden kunnostus- ja huoltosuunnitelman laatiminen	Asiakaspalautteita kerätään kunnan yhteydenottokanavan kautta. Palautteisiin reagoidaan.  Reittejä, reittirakenteita ja virkistyskohteita on kartoitettu ja huonokuntoisia kunnostettu. Reittien kunnostamiseen tähtäviä hankkeita on käynnissä Karkea huoltosuunnitelma kohteiden kunnostuksesta

			on laadittu.
Hyvä olla, elää ja yrittää	Henkilökunnan työhyvinvoinnista pidetään huolta	Työhyvinvointikyselyn tulokset  Henkilöstötilinpäätös	Työhyvinvointikyselyn tulokset on käsitelty ja henkilökunnan työhyvinvoinnista pidetään huolta saatuja tuloksia ja toimenpidesuosituksia silmällä pitäen.  Henkilöstötilinpäätös vuodelta 2024 on laadittu ja hyväksytty.

#### 4.4.4.1 Teknisten palveluiden hallinto

##### Taloudelliset tavoitteet (Toimintakate sitovuustasona valtuustoon nähden)

	TP 2024	MTA 2025	TP 2025	TP/TA € 2025	TP/TA % 2025	TP % 23/24
<b>Toimintatuotot</b>	<b>175 489</b>	<b>126 544</b>	<b>146 939</b>	<b>20 396</b>	<b>116 %</b>	<b>-16 %</b>
Myyntituotot	175 489	126 544	146 939	20 396	116 %	-16 %
Maksutuotot						
Tuet ja avustukset						
Muut toimintatuotot						
<b>Valmistus omaan käyttöön</b>						
<b>Toimintakulut</b>	<b>-175 489</b>	<b>-126 544</b>	<b>-146 939</b>	<b>-20 396</b>	<b>116 %</b>	<b>-16 %</b>
Henkilöstökulut	-130 074	-110 662	-104 544	6 118	94 %	-20 %
Palvelujen ostot	-37 458	-15 882	-40 541	-24 659	255 %	8 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-6 993		-996	-996		-86 %
Avustukset						
Muut toimintakulut	-964		-858	-858		-11 %
<b>Toimintakate</b>			<b>0</b>	<b>0</b>		

#### 4.5.4.2 Yhdyskuntapalvelut

**Sitovuustaso (toimielin)** Kunnanhallitus  
**Tilivelvollinen** Tekninen johtaja

#### Toiminta-ajatus

Yhdyskuntapalvelut tuottavat kunnan kaavoitus- ja maankäyttöpalvelut. Kaavoituksessa toteutetaan kunnan maapolitiikan, asumisen ja ympäristön kehittämissuunnitelmia, joita laaditaan yhteistyössä elinvoimapalveluiden kanssa.

Vuoden 2025 alusta rakennusvalvonnan budjetti ja toiminnalliset tavoitteet on eriytetty teknisistä palveluista rakennuslautakunnalle. Rakennusvalvontaviranomaisena toimii rakennuslautakunta ja tilivelvollisena talouden ja toiminnan osalta rakennustarkastaja. Rakennusvalvonta ohjaa kaavojen ja rakennusjärjestyksen mukaista, terveellistä ja turvallista rakentamista.

#### Olennaiset muutokset edelliseen vuoteen verrattuna

TA 2025	Rakennuslautakunnan budjetin eriyttäminen omaksi kokonaisuudekseen, johon sisältyy 80 % rakennustarkastajan henkilöstökuluista. Pyhätunturin yleiskaava päivitystyön aloittaminen. Ajantasakaavojen päivittäminen.
TP 2025	Rakennuslautakunnan budjetti on eriytetty. Rakennustarkastajan henkilöstökuluista 80 % lautakunnan budjetissa ja 20 % teknisissä palveluissa. Pyhätunturin osayleiskaavapäivitystyö on käynnistynyt. Kaava on tullut vireille loppuvuodesta 2025. Päivitystyö on aikataulutettu vuosille 2025-2027. Kirkonkylän ajantasakaava on julkaistu Infogis-palvelussa. Pyhätunturin ajantasakaava on valmistelussa julkaistavaksi.

#### Taloudelliset tavoitteet (Toimintakate sitovuustasona valtuustoon nähden)

	TP 2024	MTA 2025	TP 2025	TP/TA € 2025	TP/TA % 2025	TP % 23/24
<b>Toimintatuotot</b>		<b>22 500</b>	<b>4 530</b>	<b>-17 970</b>	<b>20 %</b>	
Myyntituotot						
Maksutuotot		22 500	4 530	-17 970	20 %	
Tuet ja avustukset						
Muut toimintatuotot						
<b>Valmistus omaan käyttöön</b>						
<b>Toimintakulut</b>	<b>-80 709</b>	<b>-97 088</b>	<b>-85 698</b>	<b>11 390</b>	<b>88 %</b>	<b>6 %</b>
Henkilöstökulut	-45 528	-57 142	-40 195	16 947	70 %	-12 %
Palvelujen ostot	-35 181	-39 445	-45 503	-6 058	115 %	29 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		-500		500		
Avustukset						
Muut toimintakulut						
<b>Toimintakate</b>	<b>-80 709</b>	<b>-74 588</b>	<b>-81 168</b>	<b>-6 580</b>	<b>109 %</b>	<b>1 %</b>

Kaavoituskustannuksista muodostuvat tuotot toteutuivat alle arvioidun. Kustannukset laskutetaan kaavakohtaisesti, kun kaavaprosessi on päättynyt. Pyhätunturin osayleiskaavapäivitystyön kustannukset kohdistuivat käyttötalouteen ja nostivat osaltaan palveluiden ostoa. Kokonaisuudessaan toimintakulut kuitenkin alittivat arvioidun. Tulopuolen alituksen myötä toimintakate ylittyi.



**Palvelusuunnitelma**

Vaikuttavuustavoitteet	Tavoite	Mittari	Toteuma 2025
<p>Yhdyskuntarakenteen kestävä kehittyminen vastuullisella kaavoituksella ja maankäytöllä</p>	<p>Vireillä olevien ja uusien kaavojen edistäminen hyvää hallintoa noudattaen ja kuntastrategian vastuullisuustavoitteiden mukaisesti.</p> <p>Kunnan oman vakituisen asumisen asemakaavamuutoksen käynnistäminen Kiimaselän kaava-alueella (maapoliittinen ohjelma s. 23)</p> <p>Kunnan oman kirkonkylän asemakaavan muutoksen jatkaminen. Asemakaavassa huomioidaan kelkkareitin linjaus ja kaavamuutosalueella rakennetun kulttuuriympäristön kohteet.</p> <p>Puhtaiden ylijäämämaiden maankaatopaikan ja kierrätyskentän eli massapankin selvittäminen ja suunnittelu.</p> <p>Asemakaavojen käsittely on sujuvaa ja etenee ripeästi.</p> <p>Ajantasa kaavojen laatiminen.</p> <p>Pyhätunturin yleiskaavan päivittäminen</p>	<p>Kaavahankkeiden etenemistä on helppo seurata. (asiakaspalaute)</p> <p>Kaavahanke on käynnistynyt (kyllä/ei)</p> <p>Kaava on valmistunut (kyllä/ei)</p> <p>Maankaatopaikan sijainti selvillä ja luvat haettu. (kyllä/ei)</p> <p>Asemakaavojen käsittelyaika</p> <p>Valmistuneet ajantasakaavat</p> <p>Kaavan päivityksen käynnistäminen (kyllä/ei)</p>	<p>Vireillä olevat kaavat on löydetty hyvin verkkosivuuudistuksen jälkeen.</p> <p>Ei. Kiimaselän asemakaavamuutoksen käynnistäminen arvioidaan uudelleen suhteessa Männistön kaavan aloittamiseen.</p> <p>Ei. Kirkonkylän asemakaavan uudelleen käynnistäminen.</p> <p>Ei, sijaintia selvitetään käynnissä olevassa YM vihreän siirtymän selvitykset-hankeessa. Hanke on päätynyt ja selvitys jatkuu.</p> <p>Kaavakohtaista. Joissain kaavoissa viivästyksiä.</p> <p>Kirkonkylän ajantasakaava julkaistu Infogis-palvelussa. Pyhätunturin ajantasakaavan julkaisu on valmistelussa.</p> <p>Kyllä. Kaavan päivitys on käynnistynyt ja kaava on tullut vireille loppuvuodesta 2025.</p>

Rakennusvalvonnan ja kaavoituksen sähköisten palveluiden ja arkistoinnin kehittäminen	Kunnan rakennuslupien asianhallinta on ajan tasalla.	Tonttien tekniset tiedot ajan tasalla  Asiakirjapalvelu on sujuvaa	Tonttien tekniset tiedot ovat ajan tasalla kaavoituksen osalta.  Asiakirjapalvelu on ajantasaista ja sujuvaa kaavoituksen osalta.  Rakennusvalvonta vastaa omasta asianhallinnastaan toiminnallisten tavoitteidensa mukaisesti.
Rakennuslautakunnan talouden ja toiminnan seuranta.	Rakennuslautakunnan budjetin eriyttäminen vuoden 2025 talousarvioon.	Erillinen budjetti tehty (kyllä/ei)	Kyllä.

<b>Tuotantotavoitteet</b>	<b>TP2024</b>	<b>TA2025</b>	<b>TP2025</b>
Myydyt tontit ja maa-alueet	0	4	2

#### 4.5.4.3 Kiinteistöpalvelut

**Sitovuustaso (toimielin)** Kunnanhallitus  
**Tilivelvollinen** Tekninen johtaja

#### Toiminta-ajatus

Kiinteistöpalveluihin kuuluvat rakennuttaminen, kiinteistöhuolto ja siivouspalvelut. Kiinteistöpalvelut vastaavat kunnan kiinteistöjen huollosta, kunnossapidosta, korjaamisesta ja siivouksesta. Kiinteistöpalvelut tuottavat palveluita myös kuntakonsernin yhtiöille.

Hyvin hoidetut kiinteistöpalvelut vähentävät korjauskuluja sekä lisäävät kuntalaisten viihtyvyyttä ja terveyttä. Kiinteistöpalveluiden henkilökunta tukee kunnan toiminnan sujuvuutta ja mahdollistaa tilojen käyttäjille puhtaat, toimivat ja viihtyisät tilat. Toimintaa ohjaa energiatehokkuus ja muut ilmastotiekartassa asetetut tavoitteet.

#### Olennaiset muutokset edelliseen vuoteen verrattuna

TA 2025	Kiinteistöhuollon ja siivouspalvelujen hoidettavaksi kaksi uutta rakennusta: Uusi kunnantalo ja Pyhän päiväkotit. Laadukkaalla kiinteistöhuollolla ja siivouksella pyritään pitämään rakennukset hyvässä ja käyttäjiä palvelevassa kunnossa.  Kiinteistöjen huoltosuunnitelmien tarkistaminen ja sähköisen huoltokirjan käyttöönotto.
TP 2025	Kunnantalon ja päiväkodin kiinteistöt ovat käytössä. Kiinteistöhuolto ja siivouspalvelut on tuotettu asianmukaisesti.  Kiinteistöjen huoltosuunnitelmia on kartoitettu ja sähköisen huoltokirjan käyttöönottoa selvitetty. Asia on kesken.

#### Taloudelliset tavoitteet (Toimintakate sitovuustasona valtuustoon nähden)

	TP 2024	MTA 2025	TP 2025	TP/TA € 2025	TP/TA % 2025	TP % 24/25
<b>Toimintatuotot</b>	<b>908 305</b>	<b>1 198 285</b>	<b>1 228 780</b>	<b>30 495</b>	<b>103 %</b>	<b>35 %</b>
Myyntituotot	153 069	155 600	166 165	10 565	107 %	9 %
Maksutuotot						
Tuet ja avustukset		1 500	1 170	-330	78 %	
Muut toimintatuotot	755 236	1 041 185	1 061 445	20 260	102 %	41 %
<b>Valmistus omaan käyttöön</b>	<b>4 342</b>		<b>1 654</b>	<b>1 654</b>		<b>-62 %</b>
<b>Toimintakulut</b>	<b>-993 978</b>	<b>-956 811</b>	<b>-1 013 188</b>	<b>-56 377</b>	<b>106 %</b>	<b>2 %</b>
Henkilöstökulut	-205 724	-223 337	-209 793	13 544	94 %	2 %
Palvelujen ostot	-358 277	-348 318	-378 186	-29 869	109 %	6 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-273 330	-216 700	-271 092	-54 391	125 %	-1 %
Avustukset						
Muut toimintakulut	-156 647	-168 456	-154 117	14 339	91 %	-2 %
<b>Toimintakate</b>	<b>-81 331</b>	<b>241 474</b>	<b>217 246</b>	<b>-24 228</b>	<b>90 %</b>	<b>-367 %</b>

Tulot ja kulut ylittivät hieman arvioidun. Kulujen osalta merkittävimpana poikkeamana aineet, tarvikkeet ja tavarat, joiden kustannukset aliarvioitiin. Yhtenä merkittävänä tekijänä näissä kaukolämpöenergian hinnan nousu vuonna 2025 ja vuosittaisen energiankulutuksen vaihtelun määrä. Kulujen ylityksen vuoksi toimintakate ylittyi.

## Palvelusuunnitelma

Vaikuttavuus-tavoitteet	Tavoite	Mittari	Toteuma
Vuokra-asuinkiinteistöjen ylläpito ja korjaukset ajantasalle	<p>Kunnan vuokra-asuntojen kehittäminen asumisen kehittämissuunnitelman mukaisesti.</p> <p>Asuinkiinteistöjä ja piha-alueita huolletaan turvallisuuden ja viihtyvyyden lisäämiseksi.</p>	<p>Asuntojen määrän kasvu</p> <p>Asumisen laadun nousu, asiakaspalaute</p>	<p>Asuntojen määrä ei ole kasvanut. Kirkonkylälle on käynnistynyt yksityisvetoinen rivitalon rakennuttamishanke, johon kunta on osaltaan sitoutunut.</p> <p>Asumisen kehittämissuunnitelman mukaisesti Pelkosenniemen Vuokratalot Oy:n asuntoja on kunnostettu 2 kpl ja huonokuntoinen tappiollinen Kurkihyppyläntie 12 rivitalo on purettu.</p> <p>Asumisen laadun pysyvyyttä on pyritty säilyttämään hoitamalla kiinteistöjen välttämättömät ja tarpeelliset korjaukset.</p> <p>Asiakaspalaute on vaihtelevaa.</p>
Uuden koulu-päiväkodin sujuva käyttöönotto	Henkilöstö ja kuntalaiset oppivat käyttämään uutta kiinteistöä sujuvasti ja taloudellisesti.	Kiinteistön käyttöaste Käyttäjäpalaute	Käyttö on ollut monipuolista mukaan lukien iltakäyttö.

Työtilat tukevat työterveyttä ja työhyvinvointia	Uuden kunnantalon suunnittelu, korjausrakentaminen ja muutto.	Uusi kunnantalo on käytössä (kyllä/ei)  Työhyvinvoinnin parantuminen	Kyllä  Valmistuneet uudet työtilat tukevat kunnan työntekijöiden työhyvinvointia ja parantavat toimialojen välistä kommunikointia kaikkien ollessa samankaton alla.
Pyhän päivähoidon yksikön rakennuttaminen	Pyhän päivähoitoyksikön rakentaminen, valmistuminen ja muutto	Valmiusaste	Urakka valmistui aikataulussa ja kiinteistö on käytössä.
Kiinteistösuunnitelma linjauksia toimitiloja/rakennuksia kunta omistaa, miten kunta haluaa omistaa tai hallinnoida toimitiloja, miten ja millä resursseilla se hoitaa omistuksiaan ja mihin tarkoituksiin toimitiloja/rakennuksia käytetään.	Toimitilojen hallinnan pohjana on kunnan taloudellisen kantokyvyn huomioiminen ja tehokaskäyttöaste. Tilojen ylläpito järjestetään suunnitelmallisesti, kannattavasti ja ongelmia ehkäisevästi. Kiinteistöhallinnassa tavoitteena on myös lisätä ekologisia valintoja.	Kiinteistösuunnitelma (salkutus) valmis (kyllä/ei)  Kiinteistösuunnitelma sisältää mittareita (kiinteistöjen energiatehokkuus sopimus KETS:n mittarit)  Yleissiisteys ja palaute	Ei. Kiinteistösuunnitelman laadinta on loppusuoralla, valmistuminen alkuvuonna 2026.  Kiinteistösuunnitelmaan sisällytetään energiatehokkuusmittareita.  Yleisten- ja työskentelytilojen yleissiisteys on hyvällä tasolla. Vuokra-asuntojen siisteys on kirjavaa ja palaute vaihtelevaa.
Yrittäjien osallistaminen	Saada yrittäjät osallistutettua kunnan investointeihin ja toimintaan	Markkinavuoropuheluiden määrä	10 kpl
Sisäisen vuokrajärjestel	Parantaa sisäisten vuokrien laskemista ja toteutumista.	Perustettu (Kyllä/ei)	Kyllä. Kunnalla on käytössään sisäisen

män perustaminen			vuokran järjestelmä ja lisäksi Senaatin Skenarios-tilaohjelmisto.
---------------------	--	--	---

<b>Tuotantotavoitteet</b>	<b>TP2024</b>	<b>TA2025</b>	<b>TP2025</b>
Uusien/korjattujen asuntojen määrä	0	4	2

#### 4.5.4.4 Kunnallistekniikka

**Sitovuustaso (toimielin)** Kunnanhallitus  
**Tilivelvollinen** Tekninen johtaja

#### Toiminta-ajatus

Kunnallistekniikan vastuualueella huolehditaan kunnan teiden, reittien, kotien, puistojen ja muun näkyvän luonto- ja rakennetun ympäristön rakennuttamisesta, hoitamisesta ja kehittämisestä energiatehokkuus ja muut ilmastotiekartan tavoitteet huomioon ottaen.

#### Olennaiset muutokset edelliseen vuoteen verrattuna

TA 2025	Asemakaava-alueiden yksityisteiden prosessin selvitys. Yksityistietyöryhmän työskentely.  Reittien parantaminen mm. Ympärivuotista nostetta Pyhälle JTF-hanke.  Laavujen ja tulipaikkojen polttopuuhanhinta/teko tehty. Polttopuuhuolto ja jakelu kunnan varastosta.
TP 2025	Isokurun ja Kerontien alueen yksityisteihin liittyvän maankäyttösopimuksen veloitteet on selvitetty ja Isokurun kadun parannus on tehty sekä jatko rakennettu. Pyhän keskusalueen kävelytien kadunpitopäätös on tehty ja kävelytie on siirtynyt kunnan ylläpitoon.  Reittien parantamista on tehty kirkonkylällä ja Pyhätunturilla. Kirkonkylän osalta Kilpiaavan lähivirkistysaluetta on kunnostettu uuden lintutornin rakentamisella, reitin lähtöpään aluetta siistimällä ja pururadan sorastamisella. Päättyneessä Ympärivuotista nostetta Pyhälle JTF-hankkeessa parannettiin maastopyöräilyreittejä Pyhä-Luosto ja Pyhä-Suvanto välillä. Myös muita yksittäisiä kunnostustöitä on tehty reitteihin liittyen.  Laavujen ja tulipaikkojen polttopuu- ja muita huoltotoimenpiteitä on suoritettu tarpeen mukaan.

#### Taloudelliset tavoitteet (Toimintakate sitovuustasona valtuustoon nähden)

	TP 2024	MTA 2025	TP 2025	TP/TA € 2025	TP/TA % 2025	TP % 23/24
<b>Toimintatuotot</b>	<b>97 364</b>	<b>123 124</b>	<b>126 131</b>	<b>3 007</b>	<b>102 %</b>	<b>30 %</b>
Myyntituotot	97 125	100 624	103 125	2 501	102 %	6 %
Maksutuotot			1 796	1 796		
Tuet ja avustukset		22 500	21 210	-1 290	94 %	
Muut toimintatuotot	239					-100 %
<b>Valmistus omaan käyttöön</b>	<b>13 793</b>		<b>1 105</b>	<b>1 105</b>		<b>-92 %</b>
<b>Toimintakulut</b>	<b>-342 817</b>	<b>-448 177</b>	<b>-488 645</b>	<b>-40 469</b>	<b>109 %</b>	<b>43 %</b>
Henkilöstökulut	-59 114	-76 375	-80 076	-3 701	105 %	35 %
Palvelujen ostot	-211 390	-303 626	-325 804	-22 179	107 %	54 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-35 114	-35 196	-47 573	-12 377	135 %	35 %
Avustukset	-36 413	-32 150	-34 548	-2 398	107 %	-5 %
Muut toimintakulut	-785	-830	-644	186	78 %	-18 %
<b>Toimintakate</b>	<b>-231 660</b>	<b>-325 053</b>	<b>-361 409</b>	<b>-36 356</b>	<b>111 %</b>	<b>56 %</b>

Tuotot toteutuivat arvioidusti, kulut ylittyivät. Vuoden lopulla kustannuksia kohdistui mm. kirkonkylän purettaviin rakennuksiin ja JTF-hankkeen reittiopasteisiin, jotka asennetaan kunnan omana työnä. Joulukuun koneellinen talvikunnossapito oli kuukausitasolla arvokkaampaa runsaasta lumentulosta johtuen.

## Palvelusuunnitelma

Vaikuttavuustavoitteet	Tavoite	Mittari	Toteuma 2025
	Kaavatiet pidetään aina liikennöitävässä kunnossa ja reittien ylläpito toteutetaan suunnitelman mukaisesti	Asiakaspalaute, kirjallinen valitusmäärä/v	Kaavateiden kunnossapidosta on tullut vähän palautteita. Kirjallisia valituksia on tullut vain muutama. Kirkonkylän latuhuollossa oli alkuvuodesta puutteita, loppuvuodesta latuhuolto onnistui asianmukaisesti.
	Reittien turvallisuutta parannetaan mm. uusimalla reittien opasteita ja kunnostamalla reittejä rakenteita	Määrä ( kpl)	3 reittikokonaisuutta:  JTF-hanke, jossa on mm. parannettu maastopyöräilyreittejä Pyhä-Luosto sekä Pyhä-Suvanto välillä.  Kilpiaavan lähivirkistysalueen kunnostukset rakennuttamalla uusi lintutorni ja siistimällä reitin lähtöpään aluetta.  Koulun esteettömän pururadan sorastus.
	Tehdään moottorikelkkareittien käyttö- ja turvallisuussuunnitelma	Tehty (kyllä/ei)	Ei, mutta kunta on osallistunut Lapin kuntia koskettavaan moottorikelkkareittien suunnitteluoppaan laatimishankkeeseen ja kunnan alueella sijaitsevien reittien kartoitus on tehty. Näiden pohjalta luodaan käyttö- ja turvallisuussuunnitelmat. Moottorikelkkareittien suunnitteluopas on valmistunut.

Tuotantotavoitteet	TP2024	TA2025	TP2025
Kunnossapidettäviä katuja km	17	17	17
Tulipaikat ja laavut (puuhuolto) kpl	16	16	16
Moottorikelkkareittejä km	60	60	60
Moottorikelkkauria km	150	150	150
Valaistut ladut km	7	7	7
Latukoneella ajettava ladut km	90	90	90
Moottorikelkalla ajettuja latuja km	26	26	26
Tulipaikat ja laavut kpl	25	25	25

#### 4.5.5 Ympäristöpalvelut

**Sitovuustaso (toimielin)** Valtuusto  
**Tilivelvollinen** Kemijärven kaupunginhallitus

##### Toiminta-ajatus

Terveystieteiden tutkimuskeskus (1326/2010) 21 §:ssä kunnalle määritellyt ympäristöterveydenhuollon lakisääteiset tehtävät sekä lääkelain (395/1987) 54 a, b, c, d § mainitut nikotiinivalmisteiden myyntilupia koskevat kunnan tehtävät.

##### Olennaiset muutokset edelliseen vuoteen verrattuna

TA 2025	Pelkosenniemen kunta toivoo, että Kemijärven kaupungin alainen ympäristöterveys seuraa ympäristön tilaa; Talousvesikäytössä olevien lähteiden kartoitus ja niiden tilan seuranta sekä suojelutoimien suunnittelu.
TP 2025	Ei ole toteutunut

##### Taloudelliset tavoitteet (Toimintakate sitovuustasona valtuustoon nähden)

	TP 2024	MTA 2025	TP 2025	TP/TA € 2025	TP/TA % 2025	TP % 23/24
<b>Toimintatuotot</b>						
Myyntituotot						
Maksutuotot						
Tuet ja avustukset						
Muut toimintatuotot						
<b>Valmistus omaan käyttöön</b>						
<b>Toimintakulut</b>	<b>-97 385</b>	<b>-100 760</b>	<b>-123 062</b>	<b>-22 302</b>	<b>122 %</b>	<b>26 %</b>
Henkilöstökulut						
Palvelujen ostot	-97 385	-100 760	-123 062	-22 302	122 %	26 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat						
Avustukset						
Muut toimintakulut						
<b>Toimintakate</b>	<b>-97 385</b>	<b>-100 760</b>	<b>-123 062</b>	<b>-22 302</b>	<b>122 %</b>	<b>26 %</b>

Vuoden 2024 lopullinen lasku kirjattu vuodelle 2025. Palveluiden ostojen ylitys johtuu aikaisempien vuosien laskutuksesta, joka tasaantuu seuraaville vuosille.

Kemijärven kaupungin ympäristöterveyslautakunnan Pelkosenniemen laskutus on toteutunut arvioidusti ollen vuodelle 2025 ollen 100 224 €.

## 5 Investoinnit

### 5.1 Investointiohjelma

#### Pelkosenniemen kunta investoinnit yhteensä

Investointiosa	TA2025	TAM 2025	MTA2025	TP2025	Poikkeama €	Toteuma %
Menot	-948 550 €	417 450 €	-531 100 €	-430 390 €	100 710 €	81 %
Tulot	286 401 €	-145 000 €	141 401 €	139 006 €	-2 395 €	98 %
Netto	-662 149 €	272 450 €	-389 699 €	-291 384 €	98 315 €	75 %

#### Pelkosenniemen kunta investoinnit kustannuspaikoittain

	TA2025	TAM 2025	MTA2025	TP2025	Poikkeama €	Toteuma %
<b>Kunnanhallituksen investoinnit</b>						
Menot	-23 000 €	0 €	-23 000 €	-20 861 €	2 139 €	91 %
Tulot	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 %
Netto	-23 000 €	0 €	-23 000 €	-20 861 €	2 139 €	91 %
<b>Hyvinvointipalveluiden investoinnit</b>						
Menot	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 %
Tulot	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 %
Netto	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 %
<b>Elinvoimapalveluiden investoinnit</b>						
Menot	-30 000 €	30 000 €	0 €	-9 260 €	-9 260 €	0 %
Tulot	0 €	0 €	0 €	8 555 €	8 555 €	0 %
Netto	-30 000 €	30 000 €	0 €	-705 €	-705 €	0 %
<b>Teknisten palveluiden investoinnit</b>						
Menot	-895 550 €	387 450 €	-508 100 €	-400 269 €	107 831 €	79 %
Tulot	286 401 €	-145 000 €	141 401 €	130 451 €	-10 950 €	92 %
Netto	-609 149 €	242 450 €	-366 699 €	-269 818 €	96 881 €	74 %

#### Pelkosenniemen kunta investoinnit ryhmittäin

	TA2025	TAM 2025	MTA2025	TP2025	Poikkeama €	Toteuma %
<b>MAA-JA VESIALUEET</b>						
Menot	-223 550 €	108 000 €	-115 550 €	-115 989 €	-439 €	100 %
Tulot	126 401 €	-50 000 €	76 401 €	79 590 €	3 189 €	104 %
Netto	-97 149 €	58 000 €	-39 149 €	-36 399 €	2 750 €	93 %
<b>OSAKKEET JA OSUDET</b>						
Menot	-23 000 €	-94 550 €	-117 550 €	-20 861 €	96 689 €	18 %
Netto	-23 000 €	-94 550 €	-117 550 €	-20 861 €	96 689 €	18 %
<b>KORJAUSRAKENTAMINEN</b>						
Menot	-305 000 €	305 000 €	0 €	-17 491 €	-17 491 €	0 %
Tulot	95 000 €	-95 000 €	0 €	8 555 €	8 555 €	0 %
Netto	-210 000 €	210 000 €	0 €	-8 936 €	-8 936 €	0 %
<b>UUDISRAKENTAMINEN</b>						
Menot	-175 000 €	0 €	-175 000 €	-180 675 €	-5 675 €	103 %
Netto	-175 000 €	0 €	-175 000 €	-180 675 €	-5 675 €	103 %
<b>MAARAKENTEET</b>						
Menot	-164 000 €	77 000 €	-87 000 €	-53 490 €	33 510 €	61 %
Tulot	65 000 €	0 €	65 000 €	42 141 €	-22 859 €	65 %
Netto	-99 000 €	77 000 €	-22 000 €	-11 349 €	10 651 €	52 %
<b>KIINTEÄT RAKENTEET JA LAITTEET</b>						
Menot	-58 000 €	22 000 €	-36 000 €	-41 884 €	-5 884 €	116 %

Tulot	0 €	0 €	0 €	8 720 €	8 720 €	0 %
Netto	-58 000 €	22 000 €	-36 000 €	-33 164 €	2 836 €	92 %

## Kunnanhallituksen investoinnit ryhmittäin

OSAKKEET JA OSUDET	TA2025	TAM 2025	MTA2025	TP2025	Poikkeama €	Toteuma %
<b>Itä-Lapin Energia Oy osakkeet ja osuudet (5004)</b>						
Menot	-23 000 €		-23 000 €	-20 861 €	2 139 €	91 %
Netto	-23 000 €		-23 000 €	-20 861 €	2 139 €	91 %

OSAKKEET JA OSUDET	TA2025	TAM 2025	MTA2025	TP2025	Poikkeama €	Toteuma %
<b>OSAKKEET JA OSUDET</b>						
Menot	-23 000 €	0 €	-23 000 €	-20 861 €	2 139 €	91 %
Netto	-23 000 €	0 €	-23 000 €	-20 861 €	2 139 €	91 %

## Elinvoimapalveluiden investoinnit ryhmittäin

MAA-JA VESIALUEET	TA2025	TAM 2025	MTA2025	TP2025	Poikkeama €	Toteuma %
<b>Raakamaan hankinta (5003)</b>						
Menot	-20 000 €	20 000 €				
Netto	-20 000 €	20 000 €				
Kuvaus	Raakamaan hankinta					
<b>KORJAUSRAKENTAMINEN</b>						
<b>Pyhäjärven koulun katon korjaus (6983)</b>						
Tulot				-705 €	-705 €	
Netto				-705 €	-705 €	
Kuvaus	Pyhäjärven koulun katon korjaus investoinnin oikaisu					
<b>Palvelukoti Onnelan sisäpihan kattaminen (7004)</b>						
Menot				-9 260 €	-9 260 €	
Tulot				9 260 €	9 260 €	
Netto						
<b>KIINTEÄT RAKENTEET JA LAITTEET</b>						
<b>Ulko- ja verkkomainonnan kehittäminen (6994)</b>						
Menot	-10 000 €	10 000 €				
Netto	-10 000 €	10 000 €				
Kuvaus	Kuntabrändin edistäminen hankkimalla tienvarsikyltitykset pääteiden varteen ja olemalla enemmän mukana Pyhän alueen markkinoinnissa.					
Perusteluteksti	Strategian ydinasioihin kuuluu Pelkosenniemen kunnan vahvuuksista ja mahdollisuuksista viestiminen. Tavoitteena on tuoda kuntaa, kylä ja kunnan palveluita esiin ulkomainonnalla ja Pyhän sähköisen mainonnan yhteydessä, jolloin voidaan lisätä kunnan vetovoimaa ja tunnettuutta vakituisen asumisen paikkana.					

MAA-JA VESIALUEET	TA2025	TAM 2025	MTA2025	TP2025	Poikkeama €	Toteuma %
<b>MAA-JA VESIALUEET</b>						
Menot	-20 000 €	20 000 €	0 €	0 €	0 €	0 %
Netto	-20 000 €	20 000 €	0 €	0 €	0 €	0 %
<b>KORJAUSRAKENTAMINEN</b>						
Menot	0 €	0 €	0 €	-9 260 €	-9 260 €	0 %
Tulot	0 €	0 €	0 €	8 555 €	8 555 €	0 %
Netto	0 €	0 €	0 €	-705 €	-705 €	0 %
<b>KIINTEÄT RAKENTEET JA LAITTEET</b>						
Menot	-10 000 €	10 000 €	0 €	0 €	0 €	0 %
Netto	-10 000 €	10 000 €	0 €	0 €	0 €	0 %

Onnelan lasiterassin viimeisen erän maksu, maksettu testamenttivaroista.

## Teknisten palveluiden investoinnit ryhmittäin

MAA-JA VESIALUEET	TA2025	TAM 2025	MTA2025	TP2025	Poikkeama €	Toteuma %
<b>Pyhätunturin yleiskaavan päivittäminen (6902)</b>						
Menot	-20 000 €	20 000 €				
Netto	-20 000 €	20 000 €				
Kuvaus	Pyhätunturin yleiskaavan päivittäminen					
Perusteluteksti	Yleiskaavan päivitystyön käynnistäminen. Luo edellytykset Pyhätunturin alueen kehittymiselle pitkällä aikavälillä.					
<b>Tonttien hankinta (6911)</b>						
Menot		-2 000 €	-2 000 €	-2 000 €		100 %
Netto		-2 000 €	-2 000 €	-2 000 €		100 %
Kuvaus	Tonttien hankintahinta kirkonkylä					
Perusteluteksti	Kirkonkylän yleisilmeen parantamiseen liittyvä tonttien hankintahinnan korotus					
<b>Maankaatopaikka (6986)</b>						
Menot	-70 000 €	70 000 €				
Tulot	50 000 €	-50 000 €				
Netto	-20 000 €	20 000 €				
Kuvaus	Maankaatopaikan ja kiertotalousalueen suunnittelu ja toteutus					
Perusteluteksti	Rakentamisen ja maankäytön lisääntyessä on syntynyt ongelmia läjitysaluiden puutteesta. Samalla vihreä siirtymä edellyttää aiempaa tarkempaa maa-aineisten ja materiaalisivuvirtojen erottelua ja kierrätystä. Investoinnin tarkoituksena on turvata kestävä rakentamisen edellytykset. Suunnitellaan, miten ja minne maankaatopaikka / paikat olisi mahdollista toteuttaa ja millaista kiertotaloutta maankaatopaikkaan voisi liittyä. Investoinnilla pyritään myös käynnistämään uusia pk-yritysten bio- ja kiertotalouskonsepteja.					
<b>Pump Track -rata (6997)</b>						
Menot	-113 550 €		-113 550 €	-113 989 €	-439 €	100 %
Tulot	76 401 €		76 401 €	79 590 €	3 189 €	104 %
Netto	-37 149 €		-37 149 €	-34 399 €	2 750 €	93 %
Kuvaus	Lasten ja nuorten pump track -ulkoliikuntapaikka Pyhälle.					
Perusteluteksti	Lisää Pyhän alueen sulanmaanajan ulkoliikunta- ja oleskelualueita lapsille ja nuorille. Tukee lukumääräisesti kasvavan nuorison sitoutumista alueeseen ja parantaa alueen pito- ja vetovoimaa. Tuo investoinnin takaisin välillisesti.					
<b>OSAKKEET JA OSUUDET</b>						
<b>Rivitalo osakkeiden hankinta (6910)</b>						
Menot		-94 550 €	-94 550 €		94 550 €	
Netto		-94 550 €	-94 550 €		94 550 €	
Kuvaus	Rivitalo osakkeiden hankinta					
Perusteluteksti	Rivitalo osakkeiden hankinta. Hyväksytty kvalt 30.5.2025 § 38					
<b>KORJAUSRAKENTAMINEN</b>						
<b>Pyhän paloaseman kattoremontti (6900)</b>						
Menot	-50 000 €	50 000 €				
Netto	-50 000 €	50 000 €				
Kuvaus	Pyhän paloaseman vesikaton uusiminen					
Perusteluteksti	Pyhän paloaseman katto on teknisen käyttöikänsä päässä. Rakennuksen vesikatto uusitaan.					
<b>Kirkonkylän paloaseman korjaukset (6901)</b>						
Menot	-75 000 €	75 000 €				
Netto	-75 000 €	75 000 €				
Kuvaus	Kirkonkylän paloaseman korjaukset					
Perusteluteksti	Kirkonkylän paloasemasta tehdyn kuntoarvion PTS-ehdotuksen mukaiset korjaukset mm. salaojitus, ilmanvaihto, seinärakenteet.					
<b>Pyhjärven koulu (6908)</b>						
Menot	-180 000 €	180 000 €				
Tulot	95 000 €	-95 000 €				
Netto	-85 000 €	85 000 €				
Kuvaus	Pyhjärven koulun tonttivesijohdon ja -viemärin uusiminen					
Perusteluteksti	Pelkosenniemen kunta on hakenut Leader-rahoitusta Pyhjärven koulu kylätaloksi-hankkeelle. Hankkeen toteutuessa kellari ja alapohja saneerataan, jonka yhteydessä					

	rakennuksen tonttivesijohto ja -viemäri on tarkoituksenmukaista uusia. Leaderiltä saatava rahoitus mahdollisesti pienenee, mutta hankesuunnitelman kustannusarvioita ei ole tarpeenmukaista pienentää. Kunta varautuu tulevassa talousarviossa mahdollisesti itse kattamaan loppuosan korjauksesta.					
	Tonttivesijohdon ja -viemäriin uusiminen 28 000 €. Leader-rahoituksen ulkopuolinen kunnan osuus 57 000 €.					
<b>Uusi kunnantalo (6991)</b>						
Menot				-8 231 €	-8 231 €	
Netto				-8 231 €	-8 231 €	
Kuvaus	Uuden kunnanviraston muutostyöt					
Perusteluteksti	Välttämätön kunnanviraston ja valtuustosalin toimivien ja terveellisten tilojen saamiseksi.					
<b>UUDISRAKENTAMINEN</b>						
<b>Pyhän päiväkoti (6989)</b>						
Menot	-175 000 €		-175 000 €	-180 675 €	-5 675 €	103 %
Netto	-175 000 €		-175 000 €	-180 675 €	-5 675 €	103 %
Kuvaus	Pyhän vakituksen päiväkodin tarvekartoitus, suunnittelu ja rakentaminen.					
Perusteluteksti	Hanke mahdollistaa asukasmäärän kasvamisen ja etenkin lapsiperheiden asettumisen kuntaan. Hanke lisää näin myös alueen työvoiman saatavuutta. Hyvin suunniteltu ja laadukas päiväkoti, jolla on tilaa myös laajentua, on myönteinen vetovoimatekijä koko alueelle. Suunniteltu valmistumisaika 1/2025.					
<b>MAARAKENTEET</b>						
<b>Pelikenttä Pyhälle (6903)</b>						
Menot	-12 000 €	12 000 €				
Netto	-12 000 €	12 000 €				
Kuvaus	Pelikentän pohjien teko Pyhälle					
Perusteluteksti	Asiasta jätetty valtuustoaloite 27.6.2024, jonka kunnanhallitus on päätöksellään 08.08.2024 § 279 lähettänyt teknisille palveluille valmisteltavaksi. Kyläläiset yhdessä yhdistysten ja yritysten kanssa ovat hankkineet pelikentän, jota he ovat talkoovoimin kunnostaneet. Pelikentälle tarvitaan paikka ja pohjat. Tukee Pyhän alueen asukkaiden, lasten ja nuorten ulkoliikuntamahdollisuuksia.					
<b>Koulun esteetön ympärysreitti (6905)</b>						
Menot	-12 000 €		-12 000 €	-19 145 €	-7 145 €	160 %
Tulot				6 803 €	6 803 €	
Netto	-12 000 €		-12 000 €	-12 343 €	-343 €	103 %
Kuvaus	Koulun esteettömän ympärysreitit pinnan viimeistely					
Perusteluteksti	Uuden koulun takana kiertävän esteettömän ympärysreitit pinnan viimeistely. Pinta viimeistellään esteettömäksi, joka mahdollistaa kaikkien kuntalaisten pääsyn reitille ja laavulle.					
<b>Koulun ulkoliikunta- ja monitoimikenttä (6906)</b>						
Menot	-25 000 €	25 000 €		0 €	0 €	
Netto	-25 000 €	25 000 €		0 €	0 €	
Kuvaus	Koulun ulkoliikunta- ja monitoimikentän huoltokorjaukset					
Perusteluteksti	Koulun ulkoliikunta- ja monitoimikentän huoltokorjaukset, jotta kentät pysyvät kunnossa ja palvelevat käyttäjiä.					
<b>Kirkonkylän paloaseman sisääntuloteiden korjaukset (6909)</b>						
Menot	-30 000 €	30 000 €				
Netto	-30 000 €	30 000 €				
Kuvaus	Kirkonkylän paloaseman sisääntuloteiden korjaukset					
Perusteluteksti	Sisääntulotiet ovat huonokuntoiset					
<b>Uuden kunnantalon piharemontti (6920)</b>						
Menot	-10 000 €		-10 000 €		10 000 €	

Netto	-10 000 €		-10 000 €		10 000 €	
Kuvaus	Uuden kunnantalon piharemontti					
Perusteluteksti	Uuden kunnantalon piha on huonokuntoinen ja saneerauksen tarpeessa. Samassa yhteydessä hulevesien kytkennän erotus viemäriverkostosta.					
<b>Polartie latutunneli (6922)</b>						
Menot	-10 000 €	10 000 €				
Netto	-10 000 €	10 000 €				
Kuvaus	Polartien latutunnelin rakentaminen					
Perusteluteksti	Latutunnelilla taataan ladunkäyttäjien turvallisuus ja liikenteen sujuvuus Polartiellä.					
<b>Pyhän leikkialueet (6970)</b>						
Menot	-5 000 €		-5 000 €	-4 491 €	510 €	90 %
Tulot	5 000 €		5 000 €	4 491 €	-510 €	90 %
Netto						
Kuvaus	Pyhän keskustan leikkipaikan parantaminen					
Perusteluteksti	Pyhälle on toivottu leikkipaikan uudistusta.					
<b>Isokuruntien parantaminen (6971)</b>						
Menot	-60 000 €		-60 000 €	-29 854 €	30 146 €	50 %
Tulot	60 000 €		60 000 €	30 848 €	-29 152 €	51 %
Netto				994 €	994 €	
Kuvaus	Isokuru-niminen katu Pelkosenniemen kunnan Pyhätunturin matkailualueella. Isokurun tietä levennetään kaavan mukaisella katualueella ja rakennetaan asemakaavan mukainen jatko kadulle.					
Perusteluteksti	Isokuru-niminen katu Pelkosenniemen kunnan Pyhätunturin matkailualueella. Isokurun tietä levennetään kaavan mukaisella katualueella ja rakennetaan asemakaavan mukainen jatko kadulle. Tien levennyksen yhteyteen rakennetaan hulevesijärjestelmä. Jatkettavan kadun yhteyteen rakennetaan vesihuoltojärjestelmä sekä hulevesijärjestelmä. Lisäksi toteutuksessa rakennetaan yhdysvesijohto Kallunkujan ylävesisäiliölle.					
<b>KIINTEÄT RAKENTEET JA LAITTEET</b>						
<b>Palvelukoti Onnela/lasitetun terassin sprinklaus (6907)</b>						
Menot	-12 000 €	12 000 €				
Netto	-12 000 €	12 000 €				
Kuvaus	Onnelan lasitetun terassin sprinklaus					
Perusteluteksti	Onnelan automaattinen sammutusjärjestelmä on puutteellinen lasitetun terassin osalta. Lasitetun terassin sprinklaus ja kytkentä automaattiseen sammutusjärjestelmään.					
<b>Kilpiaavan torni (6981)</b>						
Menot				7 116 €	7 116 €	
Netto				7 116 €	7 116 €	
Kuvaus	Kipiaavain lintutorinin korjaaminen ja tekniikan päivittäminen					
Perusteluteksti	Rakenteet osin rikki ja huonokuntoisia, uusittava koko torni, kamera ja tekniikka. Tornin uusimisessa huomioitava uudet säädökset (kantavat rakenteet). Esteetön luontoelämys, jolla voidaan saada globaalia näkyvyyttä.					
<b>Liikuntapuiston suunnittelu ja toteutus (6984)</b>						
Menot	-36 000 €		-36 000 €	-49 000 €	-13 000 €	136 %
Tulot				8 720 €	8 720 €	
Netto	-36 000 €		-36 000 €	-40 280 €	-4 280 €	112 %
Kuvaus	Kaikenkuntoisten ulkokuntoilualueen rakentamisen ja urheilukentän kunnostuksen suunnittelu.					
Perusteluteksti	Liikuntapuiston suunnittelu elinvoima-, hyvinvointi ja teknisten palveluiden yhteistyössä. Suunnitteluun varataan 10 000 €. Liikuntapuiston ja urheilukentän kunnostuksen suunniteltu toteus vuonna 2025. Osallistavan budjetoinnin äänestyksen tuloksena ulkokuntosalin rakentaminen. Hankkeelle haetaan ELY:n Suomi Liikkeelle-ohjelman rahoitusta.					

	TA2025	TAM 2025	MTA2025	TP2025	Poikkeama €	Toteuma %
<b>MAA-JA VESIALUEET</b>						
Menot	-203 550 €	88 000 €	-115 550 €	-115 989 €	-439 €	100 %
Tulot	126 401 €	-50 000 €	76 401 €	79 590 €	3 189 €	104 %
Netto	-77 149 €	38 000 €	-39 149 €	-36 399 €	2 750 €	93 %

<b>OSAKKEET JA OSUUDET</b>						
Menot	0 €	-94 550 €	-94 550 €	0 €	94 550 €	0 %
Netto	0 €	-94 550 €	-94 550 €	0 €	94 550 €	0 %
<b>KORJAUSRAKENTAMINEN</b>						
Menot	-305 000 €	305 000 €	0 €	-8 231 €	-8 231 €	0 %
Tulot	95 000 €	-95 000 €	0 €	0 €	0 €	0 %
Netto	-210 000 €	210 000 €	0 €	-8 231 €	-8 231 €	0 %
<b>UUDISRAKENTAMINEN</b>						
Menot	-175 000 €	0 €	-175 000 €	-180 675 €	-5 675 €	103 %
Netto	-175 000 €	0 €	-175 000 €	-180 675 €	-5 675 €	103 %
<b>MAARAKENTEET</b>						
Menot	-164 000 €	77 000 €	-87 000 €	-53 490 €	33 510 €	61 %
Tulot	65 000 €	0 €	65 000 €	42 141 €	-22 859 €	65 %
Netto	-99 000 €	77 000 €	-22 000 €	-11 349 €	10 651 €	52 %
<b>KIINTEÄT RAKENTEET JA LAITTEET</b>						
Menot	-48 000 €	12 000 €	-36 000 €	-41 884 €	-5 884 €	116 %
Tulot	0 €	0 €	0 €	8 720 €	8 720 €	0 %
Netto	-48 000 €	12 000 €	-36 000 €	-33 164 €	2 836 €	92 %

#### Poikkeamat

**Uusi kunnantalo:** Urakkaan kohdistuneita vastaanoton jälkeisiä suunnittelijoiden loppulaskuja kohdistunut alkuvuodelle 2025.

**Pyhän päiväkoti:** Urakan valmistumisen jälkeen viileäkaappi vaihdettiin pakastimeen ruokahävikin vähentämiseksi. Asiaa ei oltu huomioitu suunnitteluvaiheessa.

**Koulun esteetön ympärysreitti:** Hankintapäätöksen yhteydessä oli tieto, että projektille kohdistuu myös tuloja hankerahoituksen kautta. Nettositovuus toteutui.

**Isokuruntien parantaminen:** Toteutettiin maankäyttösopimuskorvauksilla. Nettoerotus kirjanpidollinen oikaisu vuosille 2024-2025.

**Kilpiaavan torni:** Torni rakennettiin käyttötaloudesta alkuvuonna 2025. Vanhan tornin purku vuoden 2024 investoinneissa. Kirjanpidollinen oikaisu.

**Liikuntapuiston suunnittelu ja toteutus:** Projektin vetovastuu hyvinvointipalveluissa. Kustannusarvio ylittyi. Hankerahoituksen tuloista huolimatta nettositovuus ylittyi.

**Rivitalo-osakkeet:** Hanke ei edennyt rakentamisvaiheeseen 2025. Osakkeiden osto ei toteutunut.

## 6 Tilinpäätöslaskelmat

### 6.1 Tuloslaskelma ja sen tunnusluvut

Tuloslaskelma (Ulkoinen)	TP 2024	MTA 2025	TP 2025	TP/TA € 2025	TP/TA % 2025	TP % 24/25
<b>Toimintatuotot</b>	<b>1 454 469,53 €</b>	<b>1 481 171,94 €</b>	<b>1 482 806,87 €</b>	<b>1 634,93 €</b>	<b>100 %</b>	<b>2 %</b>
Myyntituotot	597 877,02 €	520 402,95 €	510 492,97 €	-9 909,98 €	98 %	-15 %
Maksutuotot	119 960,16 €	76 836,00 €	77 677,94 €	841,94 €	101 %	-35 %
Tuet ja avustukset	195 722,42 €	344 110,00 €	338 120,77 €	-5 989,23 €	98 %	73 %
Muut toimintatuotot	540 909,93 €	539 822,99 €	556 515,19 €	16 692,20 €	103 %	3 %
<b>Valmistus omaan käyttöön</b>	<b>18 135,14 €</b>		<b>2 759,64 €</b>	<b>2 759,64 €</b>		<b>-85 %</b>
<b>Toimintakulut</b>	<b>-5 345 477,01 €</b>	<b>-5 609 571,22 €</b>	<b>-5 894 773,69 €</b>	<b>-285 202,47 €</b>	<b>105 %</b>	<b>10 %</b>
Henkilöstökulut	-2 727 794,97 €	-2 840 233,10 €	-2 866 922,83 €	-26 689,73 €	101 %	5 %
Palkat ja palkkiot	-2 200 898,30 €	-2 312 039,34 €	-2 360 856,03 €	-48 816,69 €	102 %	7 %
Henkilösivukulut	-526 896,67 €	-528 193,76 €	-506 066,80 €	22 126,96 €	96 %	-4 %
ELÄKEKULUT	-469 197,61 €	-466 383,36 €	-460 969,57 €	5 413,79 €	99 %	-2 %
MUUT HENKILÖSIVUKULUT	-57 699,06 €	-61 810,40 €	-45 097,23 €	16 713,17 €	73 %	-22 %
Palvelujen ostot	-1 792 629,41 €	-2 035 723,00 €	-2 228 140,49 €	-192 417,49 €	109 %	24 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-449 134,18 €	-361 881,12 €	-415 304,37 €	-53 423,25 €	115 %	-8 %
Avustukset	-139 299,59 €	-155 864,00 €	-171 457,64 €	-15 593,64 €	110 %	23 %
Muut toimintakulut	-236 618,86 €	-215 870,00 €	-212 948,36 €	2 921,64 €	99 %	-10 %
<b>Toimintakate</b>	<b>-3 872 872,34 €</b>	<b>-4 128 399,28 €</b>	<b>-4 409 207,18 €</b>	<b>-280 807,90 €</b>	<b>107 %</b>	<b>14 %</b>
<b>Verotulot</b>	<b>4 083 060,25 €</b>	<b>4 221 000,00 €</b>	<b>4 391 002,18 €</b>	<b>170 002,18 €</b>	<b>104 %</b>	<b>8 %</b>
<b>Valtionosuudet</b>	<b>627 092,00 €</b>	<b>615 174,00 €</b>	<b>613 386,00 €</b>	<b>-1 788,00 €</b>	<b>100 %</b>	<b>-2 %</b>
<b>Rahoitustuotot- ja kulut</b>	<b>-209 501,02 €</b>	<b>-182 275,10 €</b>	<b>-183 696,37 €</b>	<b>-1 421,27 €</b>	<b>101 %</b>	<b>-12 %</b>
Korkotuotot	17 371,23 €	16 500,00 €	16 508,87 €	8,87 €	100 %	-5 %
Muut rahoitustuotot	5 600,36 €	6 000,00 €	4 154,74 €	-1 845,26 €	69 %	-26 %
Korkokulut	-231 960,34 €	-204 775,10 €	-203 308,34 €	1 466,76 €	99 %	-12 %
Muut rahoituskulut	-512,27 €		-1 051,64 €	-1 051,64 €		105 %
<b>Vuosikate</b>	<b>627 778,89 €</b>	<b>525 499,62 €</b>	<b>411 484,63 €</b>	<b>-114 014,99 €</b>	<b>78 %</b>	<b>-34 %</b>
<b>Poistot ja arvonalentumiset</b>	<b>-695 824,18 €</b>	<b>-734 815,40 €</b>	<b>-738 002,11 €</b>	<b>-3 186,71 €</b>	<b>100 %</b>	<b>6 %</b>
Suunnitelman muk. poistot	-695 824,18 €	-734 815,40 €	-738 002,11 €	-3 186,71 €	100 %	6 %
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>-68 045,29 €</b>	<b>-209 315,78 €</b>	<b>-326 517,48 €</b>	<b>-117 201,70 €</b>	<b>156 %</b>	<b>380 %</b>
<b>Tilikauden yli/alijäämä</b>	<b>-68 045,29 €</b>	<b>-209 315,78 €</b>	<b>-326 517,48 €</b>	<b>-117 201,70 €</b>	<b>156 %</b>	<b>380 %</b>

#### Verotulot

	TP 2024	MTA 2025	TP 2025	TP/TA € 2025	TP/TA % 2025	TP % 24/25
Verotulot	4 083 060	4 221 000	4 391 002	170 002	104 %	8 %
Kunnan tulovero	1 600 992	1 714 306	1 799 249	84 943	105 %	12 %
Kiinteistövero	2 235 386	2 214 670	2 290 683	76 013	103 %	2 %
Osuus yhteisöveron tuotosta	246 682	292 024	301 071	9 047	103 %	22 %

#### Valtionosuudet

	TP 2024	MTA 2025	TP 2025	TP/TA € 2025	TP/TA % 2025	TP % 24/25
Valtionosuudet	627 092	615 174	613 386	-1 788	100 %	-2 %
Kunnan peruspalv. valtionosuus	631 881	533 525	541 401	7 876	101 %	-14 %
Verotulojen tasaus	37 542	98 135	97 517	-618	99 %	160 %
Opetus- ja kultt. muut valtion	-233 849	-144 750	-140 401	4 349	97 %	-40 %
Verotulomen.kompensaatio	191 518	128 264	114 869	-13 395	90 %	-40 %

## 6.2 Rahoituslaskelma

RAHOITUSLASKELMA	TP 2024	MTA 2025	TP 2025
<b>Toiminnan rahavirta</b>			
Vuosikate	627 778,89	525 500	411 484,63
Satunnaiset erät			
Tulorahoituksen korjausevät	1 658,21		-4 641,07
	<b>629 437,10</b>	<b>525 500,00</b>	<b>406 843,56</b>
<b>Investointien rahavirta</b>			
Investointimenot	-2 744 614,76	-531 100	-430 391,20
Rahoitusosuudet investointeihin	308 583,46	141 401	139 005,91
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot			5 525
	<b>-2 436 031,30</b>	<b>-389 699</b>	<b>-285 860,29</b>
<b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b>			
	<b>-1 806 594,20</b>	<b>135 801</b>	<b>120 983,27</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>			
<b>Antolainauksen muutokset</b>			
Antolainasaamisten lisäys	-96 929,61	-50 000	-50 000,00
Antolainasaamisten vähennys	66 871,36	66 900	66 871,36
	<b>-30 058,25</b>	<b>16 900</b>	<b>16 871,36</b>
<b>Lainakannan muutokset</b>			
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	310 000	700 000	700 000
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-506 234	-515 934	-550 934
Lyhytaikaisten lainojen muutos	300 000	-300 000	-300 000
	<b>103 766</b>	<b>-115 934</b>	<b>-150 934</b>
Oman pääoman muutokset			
<b>Muut maksuvalmiuden muutokset</b>			
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	0,00		0
Saamisten muutos	353 908,50		-40 098,98
Korottomien velkojen muutos	142 860,80		-27 151,24
<b>RAHOITUKSEN RAHAVIRTA</b>	<b>570 477,05</b>	<b>-99 034</b>	<b>-201 312,86</b>
<b>RAHAVAROJEN MUUTOS</b>	<b>-1 236 117,15</b>	<b>36 767,00</b>	<b>-80 329,59</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>-1 236 117,15</b>		<b>-80 329,59</b>
Rahavarat 31.12.	598 543,94		518 214,35
Rahavarat 1. 1.	1 834 661,09		598 543,94

RAHOITUSLASKELMAN TUNNUSLUVUT	TP 2024	MTA 2025	TP 2025
<b>Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta, €</b>	<b>-5 718 276</b>		<b>-4 610 056</b>
<b>Investointien tulorahoitus %:</b>	<b>25,77</b>		<b>141,22</b>
100 x Vuosikate/(Investointimenot-Rahoitusosuudet)			
<b>Lainanhoitokate:</b>	<b>0,54</b>		<b>0,58</b>
(Vuosikate+korkokulut) /(Korkokulut+lainanlyhennykset)			
<b>Kassan riittävyys (pv)</b>	<b>24</b>		<b>25</b>

## 6.3 Tase

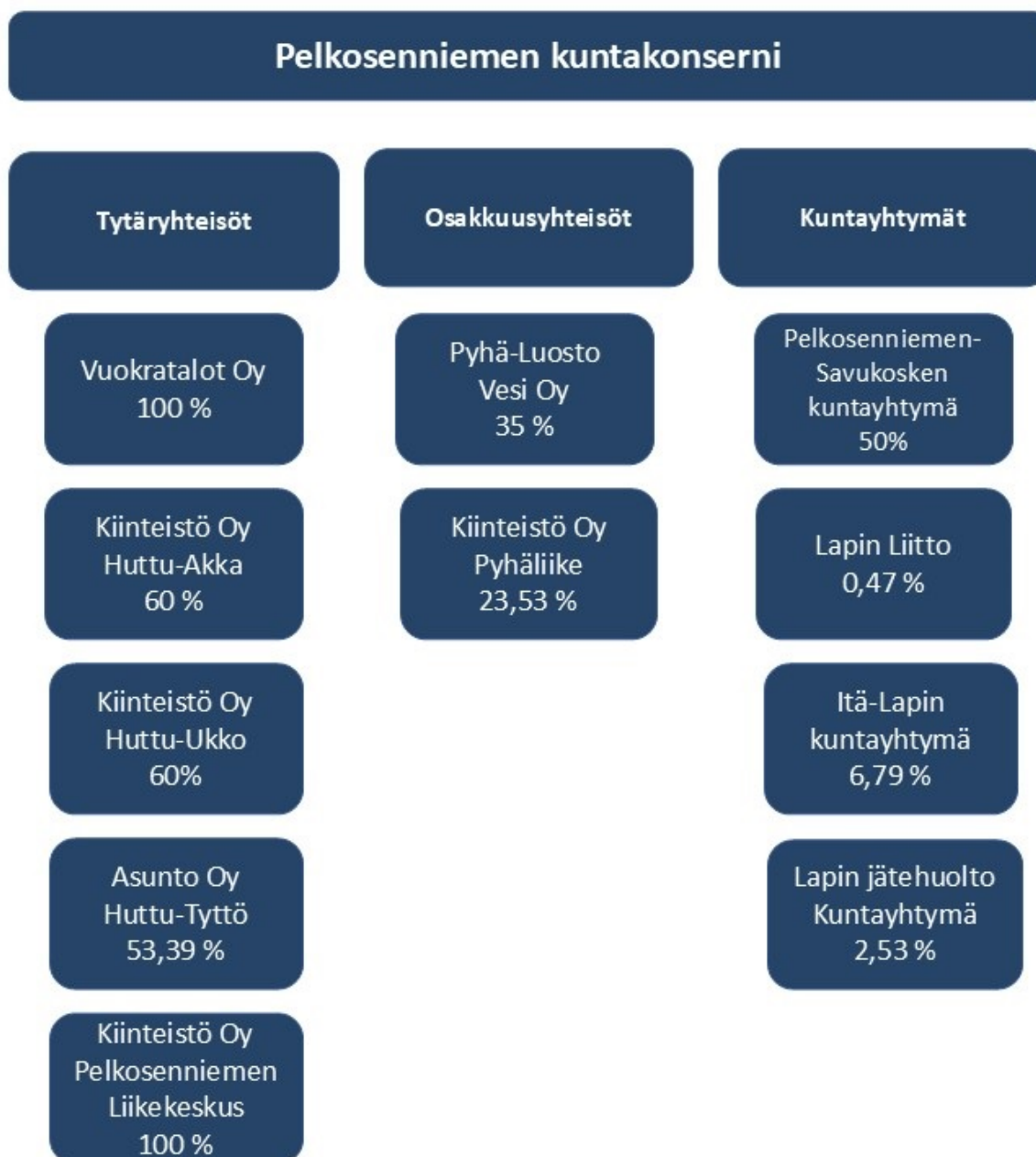
VASTAAVAA 31.12.	2025	2024
<b>A PYSYVÄT VASTAAVAT</b>	<b>17 372 974,23</b>	<b>17 749 346,34</b>
I Aineettomat hyödykkeet	10 449	95 473
1 Aineettomat oikeudet	10 449	29 395
3 Muut pitkävaikutteiset menot	0,00	66 077,85
II Aineelliset hyödykkeet	12 749 181,72	13 132 519,45
1 Maa- ja vesialueet	1 102 500,62	1 101 383,55
2 Rakennukset	9 434 611,31	8 483 820,85
3 Kiinteät rakenteet ja laitteet	1 835 953,42	1 974 440,68
4 Koneet ja kalusto	203 645,42	280 318,91
6 Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	172 470,95	1 292 555,46
III Sijoitukset	4 613 343,73	4 521 354,29
1 Osakkeet ja osuudet	2 451 364,86	2 430 504,06
3 Muut lainasaamiset	1 907 559,63	1 836 430,99
4 Muut saamiset	254 419,24	254 419,24
<b>B TOIMEKSIANTOJEN VARAT</b>	<b>37 680,41</b>	<b>6 051,20</b>
2 Lahjoitusrahastojen varat	37 680,41	6 051,20
<b>C VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>	<b>821 073,20</b>	<b>949 303,81</b>
II Saamiset	302 858,85	350 759,87
Pitkäaikaiset saamiset	0	0
3 Muut saamiset	0	0
Lyhytaikaiset saamiset	302 858,85	350 759,87
1 Myyntisaamiset	126 922,51	91 534,39
2 Lainasaamiset	0	88 000
3 Muut saamiset	79 683,03	86 705,68
4 Siirtosaamiset	96 253,31	84 519,80
IV Rahat ja pankkisaamiset	518 214,35	598 543,94
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>18 231 727,84</b>	<b>18 704 701,35</b>

TASEEN TUNNUSLUVUT	2025	2024
Omavaraisuusaste, %	55,45	55,95
Suhteellinen velkaantuneisuus-%	124,08	132,77
Kertynyt yli-/alijäämä, 1000 €	5 597	5 924
Kertynyt yli-/alijäämä, €/asukas	6 012	6 488
Lainakanta 31.12., 1000 €	7 158	7 282
Lainakanta 31.12, €/as	7 689	7 976
Lainat ja vastuut 31.12	7 279	7 452
Lainat ja vastuut €/asukas	7 818	8 162
Lainasaamiset 31.12.,1000 €	1 908	1 836
Asukasmäärä	931	913

<b>VASTATTAVAA 31.12</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>A OMA PÄÄOMA</b>	<b>10 049 249,38</b>	<b>10 375 766,86</b>
I Peruspääoma	4 451 921,40	4 451 921,40
V Edellisten tilikausien yli/alijäämä	5 923 845,46	5 991 890,75
VI Tilikauden yli-/alijäämä	-326 517,48	-68 045,29
<b>B POISTOERO JA VAPAAEHTOISET VARAUKSET</b>		
1 Poistoero	0	0
2 Vapaaehtoiset varaukset	0	0
<b>C PAKOLLISET VARAUKSET</b>	<b>142 660,84</b>	<b>142 660,84</b>
2 Muut pakolliset varaukset	142 660,84	142 660,84
<b>D TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT</b>	<b>42 101,86</b>	<b>10 472,65</b>
1 Valtion toimeksiannot	0	0
2 Lahjoitusrahastojen pääomat	42 101,86	10 472,65
3 Muut toimeksiantojen pääomat	0	0
<b>E VIERAS PÄÄOMA</b>	<b>7 997 716</b>	<b>8 175 801,00</b>
<b>I Pitkäaikainen</b>	<b>6 600 382</b>	<b>6 511 193</b>
Pitkäaikainen korollinen	6 572 985	6 511 193
2 Lainat rahoituslaitoksilta	6 572 985	6 511 193
3 Lainat julkisyhteisöiltä	0	0
Pitkäaikainen koroton	27 396,60	0
5 Saadut ennakot	27 396,60	0
6 Ostovelat	0	0
7 Muut velat/Liittymismaksut	0	0
<b>II Lyhytaikainen</b>	<b>1 397 334</b>	<b>1 664 608,00</b>
Lyhytaikainen korollinen	557 739,25	770 465,25
1 Joukkovelkakirjalainat	0	300 000
2 Lainat rahoituslaitoksilta	0	0
3 Lainat julkisyhteisöiltä	0	0
4 Lainat muilta luotonantajilta	557 739,25	470 465,25
Lyhytaikainen koroton	839 594,91	894 142,75
5 Saadut ennakot	107 816,64	161 062,43
6 Ostovelat	256 441,07	269 367,92
7 Muut velat	46 448,80	43 404,85
8 Siirtovelat	428 888,40	420 307,55
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>18 231 727,84</b>	<b>18 704 701,35</b>
<b>Pelkosenniemen kunnan lainat</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Pitkäaikainen korollinen pääoma	6 572 985	6 511 193
Lyhytaikainen korollinen pääoma	557 739,25	770 465,25
<b>Lainakanta 31.12.</b>	<b>7 130 724,25</b>	<b>7 281 658,25</b>
<b>Muutos</b>	<b>-150 934</b>	<b>103 766</b>
Lainakanta 31.12., 1000 €	7 131	7 178
Lainakanta 31.12, €/as	7 659	7 879

## 7 Kuntakonserni

### 7.1 Konsernirakenne



Kuntakonsernissa ei muutoksia edelliseen tilinpäätökseen verrattuna

## 7.2 Konsernin toiminta ja talous

### 7.2.1 Tytäryhteisöt

#### 7.2.1.1 Pelkosenniemen Vuokratalot Oy

<b>Yhtiön nimi</b>	Pelkosenniemen Vuokratalot Oy
<b>Toimitusjohtaja</b>	Asta Ovaska
<b>Toiminta-ajatus</b>	Tarjota kohtuuhintaisia vuokra-asuntoja kuntalaisille ja muualta tuleville viihtyisässä asuinympäristössä.

<b>Olellaiset muutokset 2025</b>	
<b>TA 2025</b>	Jatketaan tervehdyttämistoimenpiteitä, asuntokannan sopeuttaminen kysyntää vastaavaksi. Huonokuntoisen rivitalon purku ja mahdollisen uudisrakennuksen rakentaminen. Tasalantien A-talon kattoremontti.
<b>TP 2025</b>	Rivitalopurku tehty ja Tasalantien A-talon katto tekemättä. Tehtävä keväällä 2026.

	<b>TP 2023</b>	<b>TP 2024</b>	<b>TA 2025</b>	<b>TP 2025</b>
<b>Liikevaihto €</b>	369128	377025,53	388755	396084,53
<b>Tilikauden voitto/tappio (ennen tp-siirtoja ja veroja) €</b>	-9487	29186,63	-138126	17929,98
<b>Omavaraisuusaste %</b>	34%	39%		39%
<b>Velkaantuneisuus %</b>	170%	157%		157%
<b>Nettoinvestoinnit €</b>	-12628	34272,15	2024165 (kanervikkokatu huomiotuna ja rivitalon purku)	Kunnan takauspäättös on saanut lainvoiman keväällä 2025.
<b>Henkilöstömäärä kpl</b>	0	0	0	0

<b>Toiminnalliset tavoitteet 2025</b>				
<b>Strateginen päämäärä</b>	<b>Tavoitteet</b>	<b>Mittari</b>	<b>Keinot</b>	<b>TP 2025</b>
Käyttöasteen nostaminen	Käyttöasteen nostaminen 90 % paikkeille. Toteuma-arvio v. 2025 käyttöaste 80 %	käyttöaste	Rivitalon purku ja asuntojen kunnostaminen	Rivitalo purettu ja asukkaat siirretty sisäisellä siirrolla.
Rakennusten elinkaaren ylläpitäminen	Vuosikorjaukset talousarvion puitteissa, peruskorjausten huolellinen suunnittelu. Puretaan huonokuntoisia rivitaloja, joita ei ole kannattavaa korjata.	korjausten ja purkujen toteutuminen	suunnittelu, pts	Korjattu 2 asuntoa.

Omavaraisuusaste %: Oma pääoma / (taseenloppusumma – saadut ennakot)

Velkaantuneisuus %: (Velat-saadut ennakot) / Liikevaihto

Nettoinvestoinnit €: Investointimenot - poistot

## 7.2.1.2 Asunto Oy Pelkosenniemen Huttu-Tyttö

<b>Yhtiön nimi</b>	Asunto Oy Pelkosenniemen Huttu-Tyttö
<b>Toimitusjohtaja</b>	Mikko Kontio/Kontio Isännöinti Oy
<b>Toiminta-ajatus</b>	Tarjota kohtuuhintaisia vuokra-asuntoja kuntalaisille ja muualta tuleville viihtyisässä asuinympäristössä

<b>Olellaiset muutokset 2025</b>	
<b>TA 2025</b>	Ei tiedossa
<b>TP 2025</b>	Ei olellaisia muutoksia

	<b>TP 2023</b>	<b>TP 2024</b>	<b>TA 2025</b>	<b>TP 2025</b>
<b>Liikevaihto €</b>	30627,35	33076,64	34507	38542,93
<b>Tilikauden voitto/tappio (ennen tp-siirtoja ja veroja) €</b>	45,04	44,18	-1291	30695,58
<b>Omavaraisuusaste %</b>	62,98	64,81	66,57	66,73
<b>Velkaantuneisuus %</b>	57,77	53,49	56,5	42,29
<b>Nettoinvestoinnit €</b>	0	0	0	0
<b>Henkilöstömäärä kpl</b>	0	0	0	0

<b>Toiminnalliset tavoitteet 2025</b>				<b>Toteuma 2025</b>
<b>Strateginen päämäärä</b>	<b>Tavoitteet</b>	<b>Mittari</b>	<b>Keinot</b>	
Saada kaikki asunnot vuokrattua	Käyttöasteen pitäminen	Käyttöaste	Markkinointi	Toteutunut
Pidentää rakennuksen elinkaarta kannattavasti	Tehdään vuosikorjaukset talousarvion puitteissa	Korjausten toteutuminen	Suunnittelu, PTS	Toteutunut

Omavaraisuusaste %: Oma pääoma / (taseenloppusumma – saadut ennakot)

Velkaantuneisuus %: (Velat-saadut ennakot) / Liikevaihto

Nettoinvestoinnit €: Investointimenot - poistot

### 7.2.1.3 Kiinteistö Oy Huttu-Akka

<b>Yhtiön nimi</b>	Kiinteistö Oy Huttu-Akka
<b>Toimitusjohtaja</b>	Mikko Kontio/Kontio Isännöiti Oy
<b>Toiminta-ajatus</b>	Tarjota kohtuuhintaisia vuokra-asuntoja kuntalaisille ja muualta tleville viihtyisässä asuinympäristössä

<b>Olellaiset muutokset 2025</b>	
<b>TA 2025</b>	Ei muutoksia
<b>TP 2025</b>	Ei olellaisia muutoksia

	<b>TP 2023</b>	<b>TP 2024</b>	<b>TA 2025</b>	<b>TP 2025</b>
<b>Liikevaihto €</b>	46240,32	45989,66	46240	44235,00
<b>Tilikauden voitto/tappio (ennen tp-siirtoja ja veroja) €</b>	8363,60	16001,27	2883	12376,48
<b>Omavaraisuusaste %</b>	30,93	43	15	48
<b>Velkaantuneisuus %</b>	62,76	27	12,55	0
<b>Nettoinvestoinnit €</b>	20552	0	0	0
<b>Henkilöstömäärä kpl</b>	0	0	0	0

<b>Toiminnalliset tavoitteet 2025</b>				<b>Toteuma 2025</b>
<b>Strateginen päämäärä</b>	<b>Tavoitteet</b>	<b>Mittari</b>	<b>Keinot</b>	
Saada kaikki asunnot vuokrattua	Käyttöasteen pitäminen	Käyttöaste	Markkinointi	Toteutunut
Pidentää rakennuksen elinkaarta kannattavasti	Tehdään vuosikorjaukset talousarvion puitteissa	Korjausten toteutuminen	Suunnittelu, PTS	Toteutunut

Omavaraisuusaste %: Oma pääoma / (taseenloppusumma – saadut ennakot)

Velkaantuneisuus %: (Velat-saadut ennakot) / Liikevaihto

Nettoinvestoinnit €: Investointimenot - poistot

### 7.2.1.4 Kiinteistö Oy Huttu-Ukko

<b>Yhtiön nimi</b>	Kiinteistö Oy Huttu-Ukko
<b>Toimitusjohtaja</b>	Mikko Kontio/Kontio Isännöinti Oy
<b>Toiminta-ajatus</b>	Tarjota kohtuuhintaisia vuokra-asuntoja kuntalaisille ja muualta tuleville viihtyisässä asuinympäristössä

<b>Olennot muutokset 2025</b>	
<b>TA 2025</b>	Ei tiedossa
<b>TP 2025</b>	Ei olennaisia muutoksia

	<b>TP 2023</b>	<b>TP 2024</b>	<b>TA 2025</b>	<b>TP 2025</b>
<b>Liikevaihto €</b>	39319,28	40807,80	40451	40450,56
<b>Tilikauden voitto/tappio (ennen tp-siirtoja ja veroja) €</b>	15451,10	7831,80	15976	15957,68
<b>Omavaraisuusaste %</b>	21,92	25,86	20	37,35
<b>Velkaantuneisuus %</b>	0	0	0	0
<b>Nettoinvestoinnit €</b>	0		0	0
<b>Henkilöstömäärä kpl</b>	0		0	0

<b>Toiminnalliset tavoitteet 2025</b>				<b>Toteuma 2025</b>
<b>Strateginen päämäärä</b>	<b>Tavoitteet</b>	<b>Mittari</b>	<b>Keinot</b>	
Saada kaikki asunnot vuokrattua	Käyttöasteen pitäminen	Käyttöaste	Markkinointi	Toteutunut
Pidentää rakennuksen elinkaarta kannattavasti	Tehdään vuosikorjaukset talousarvion puitteissa	Korjausten toteutuminen	Suunnittelu, PTS	Toteutunut
Hyvä asuminen	Tarjota asumiselle viihtyisät ja turvalliset puitteet	Asiakastyytyväisyys	Hyvä yhteistyö sidosryhmien kanssa	Toteutunut

Omavaraisuusaste %: Oma pääoma / (taseenloppusumma – saadut ennakot)

Velkaantuneisuus %: (Velat-saadut ennakot) / Liikevaihto

Nettoinvestoinnit €: Investointimenot - poistot

### 7.2.1.5 Kiinteistö Oy Pelkosenniemen Liikekeskus

<b>Yhtiön nimi</b>	Kiinteistö Oy Pelkosenniemen Liikekeskus
<b>Toimitusjohtaja</b>	Mikko Kontio/Kontio Isännöinti Oy
<b>Toiminta-ajatus</b>	Yhtiö omistaa ja hallitsee Pelkosenniemellä sijaitsevaa liikekiinteistöä

<b>Olennaiset muutokset 2025</b>	
<b>TA 2025</b>	Ei tiedossa
<b>TP 2025</b>	Ei olennaisia muutoksia

	<b>TP 2023</b>	<b>TP 2024</b>	<b>TA 2025</b>	<b>TP 2025</b>
<b>Liikevaihto €</b>	63908,68	60708	59148	46050,40
<b>Tilikauden voitto/tappio (ennen tp-siirtoja ja veroja) €</b>	7148,77	334,56	-23028	3604,23
<b>Omavaraisuusaste %</b>	97,71	37,46	27,78	42,28
<b>Velkaantuneisuus %</b>	-6,62	1123	2,9	1037
<b>Nettoinvestoinnit €</b>		0	0	0
<b>Henkilöstömäärä kpl</b>	0	0	0	0

<b>Toiminnalliset tavoitteet 2025</b>				<b>Toteuma 2025</b>
<b>Strateginen päämäärä</b>	<b>Tavoitteet</b>	<b>Mittari</b>	<b>Keinot</b>	
Kiinteistön arvon säilyttäminen	Tehdä kiinteistön omistamisesta taloudellisesti järkevää	Vastikkeen suuruus, korjausvelka	Suunnitelmallisuus remonteissa	Toteutunut
Pidentää rakennuksen elinkaarta kannattavasti	Tehdään vuosikorjaukset talousarvion puitteissa, peruskorjaus.	Korjausten toteutuminen	Suunnittelu, PTS	Toteutunut
Käyttäjien tarpeet	Tarjota tilojen omistajille tarkoituksenmukaiset puitteet toiminnan harjoittamiseen ja asiakkaiden palvelemiseen	Omistaja /asiakastyytyväisyys	Hyvä yhteistyö sidosryhmien kanssa	Toteutunut

Omavaraisuusaste %: Oma pääoma / (taseenloppusumma – saadut ennakot)

Velkaantuneisuus %: (Velat-saadut ennakot) / Liikevaihto

Nettoinvestoinnit €: Investointimenot - poistot

## 7.2.2 Yhteistyöyhteisöt

### 7.2.2.1 Pyhä Luosto Vesi Oy

Yhtiön nimi	Pyhä-Luosto Vesi Oy
Toimitusjohtaja	Petri Alanne
Toiminta-ajatus	Talusveden otto ja jakelu. Jäteveden keräily ja puhdistus sekä latu- ja reittihoito Pyhä-Luosto matkailualueella.

Olellaiset muutokset 2025	
TA 2025	Saneeraukset ja verkostolaajennukset tarpeen mukaan
TP 2025	

	TP 2023	TP 2024	TA 2025	TP 2025
Liikevaihto €	1 627 691	1 605 876	1 300 000	1 270 285
Tilikauden voitto/tappio (ennen tp-siirtoja ja veroja) €	166 664	234 559	20 000	-108 051
Omavaraisuusaste %	23,7	28,6	27	24,8
Velkaantuneisuus %	102	183	141	216
Nettoinvestoinnit €	469 890	-4808	100 000	-3276
Henkilöstömäärä kpl	5	6	5	6

Toiminnalliset tavoitteet 2025				Toteuma 2025
Strateginen päämäärä	Tavoitteet	Mittari	Keinot	
Laadukkaat tuotteet	Talusvesiasetuksen ja lupien mukainen toiminta	Viranomaisnäytteiden toteutuma	Tarkkailuohjelmat	
Tasapainoinen talous	Kannattava toiminta	Positiivinen tulos	Suunnitelmallinen talouden hoito	
Matkailualueen reitti- ja latuhoito	Reitti- ja latuhoitoon kehittäminen sidosryhmien kanssa	Palaute	Yhteistyöpalaverit	

## 7.3 Selonteko konserninvalvonnan järjestämisestä

21.2.2025 voimaan tulleen hallintosääntöön luku 5 Konserniohjaus ja sopimusten hallinta. Hallintosäännön § 19 mukaisesti kunnan konsernijohtoon kuuluvat kunnanhallitus, kunnanjohtaja, elinvoimajohtaja ja tekninen johtaja.

Pelkosenniemen konserniohje on päivitetty 15.12.2022 § 104. Konserniohjeella luodaan puitteet ensisijaisesti kuntakonserniin kuuluvien yhteisöjen omistajaohjaukselle kunnan tavoitteiden mukaisesti. Ohjetta noudatetaan soveltuvin osin myös osakkuusyhteisöjen ja kuntayhtymien omistajaohjauksessa. Konserniohjeella pyritään yhteisöjen ohjauksen yhtenäistämiseen, toiminnan läpinäkyvyyden lisäämiseen, kunnan yhteisöstä saaman tiedon laadun parantamiseen ja tiedonkulun tehostamiseen.

Konserniohje pohjautuu kirjanpitolakiin ja kuntalakiin. Kuntakonserni määritellään kirjanpitolain mukaisesti. Kuntakonserniin kuuluvat tytäryhteisöt, joihin kunnalla on kirjanpitolain 1 luvun 5 §:n tarkoittama määräysvalta. Konserniohje koskee kuntaa ja sen tytäryhteisöjä. Kunnan osakkuusyhteisöissä on sovittava menettelytavoista, joilla varmistetaan mm. raportointi omistajakunnille.

Kuntalain 47 §:n mukaan konserniohjeessa annetaan tarpeelliset määräykset ainakin:

- 1) kuntakonsernin talouden ja investointien suunnittelusta ja ohjauksesta;
- 2) konsernivalvonnan ja raportoinnin sekä riskienhallinnan järjestämisestä;
- 3) tiedottamisesta ja kunnan luottamushenkilöiden tietojensaantioikeuden turvaamisesta;
- 4) velvollisuudesta hankkia kunnan kanta asiaan ennen päätöksentekoa;
- 5) konsernin sisäisistä palveluista;
- 6) kunnan tytäryhteisöjen hallitusten kokoonpanosta ja nimittämisestä;
- 7) kunnan tytäryhteisöjen hyvästä hallinto- ja johtamistavasta.

Kuntaliiton suosituksen mukaisesti on ennen konserniohjeen käsittelyä ja hyväksymistä yhtiökokouksessa ja yhteisön hallituksessa selvitetty, ettei konserniohje ole ristiriidassa yhteisöä koskevan pakottavan lainsäädännön tai voimassa olevien yhteisön sääntöjen tai yhtiöjärjestyksen kanssa.

Seuraavien yhtiöiden hallituksia on kuultu konserniohjeen valmistelussa, ja valtuuston vahvistettua konserniohjeen (15.12.2022) on ohje yhtiökokouksissa vuonna 2023:

- As Oy Pelkosenniemen Huttu-Tyttö
- Kiinteistö Oy Huttu-Akka
- Kiinteistö Oy Huttu-Ukko
- Pelkosenniemen Vuokratalot Oy
- Kiinteistö Oy Pelkosenniemen liikekeskus

Konsernivalvontaa toteutetaan edelleen siten, että kunta on nimennyt edustajansa tytäryhtiöiden, osakkuusyhtiöiden ja muiden -yhteisöjen hallituksiin ja muihin toimielimiin. Edustajien roolia ja tehtäviä on tarkennettu päivitettyssä konserniohjeessa. Kunnan toiminnan ja talouden suunnittelun vuosikello on päivitetty vuonna 2024. Vuosikelloon lisättiin kaksi kertaa vuodessa

järjestettävä konsernin ohjauskeskustelu, johon on kutsuttu konsernijohto hallintosäännön mukaisesti sekä vuokrataloyhtiöiden sekä Pyhä-Luosto Vesi Oy:n toimitusjohtajat.

Pelkosenniemen-Savukosken kuntayhtymän osalta konsernivalvontaa on toteutettu pääasiassa siten, että talousarvio ja tilinpäätös hyväksytään kunnanvaltuustossa. Kunnanjohtajalla on puhe- ja läsnäolo-oikeus yhtymähallituksen kokouksissa.

Osana konsernivalvontaa kunnan konserniyhtiöille ja -yhteisöille lähetetään tietopyyntö kunnan talousarviota varten. Tiedot esitetään tiivistetysti osana kunnan tilinpäätöstä.

Talousarvioon on laadittu konserniyhtiöille ja -yhteisöille asetetut tavoitteet, joiden toteutumista arvioidaan alla:

Yhteisön nimi	Tavoite	Toteuma
As Oy Pelkosenniemen Huttu-Tyttö	- Laadukas asuntotarjonta ja hyvä käyttöaste - Kunnan asumisen kehittämissuunnitelmaan (kvalt 8.11.2024 § 87) sisältyvien toimenpiteiden toteuttaminen	- Käyttöaste on ollut hyvä - Asumisenkehittämissuunnitelman mukaiset toimenpiteet eivät ole toteutuneet
Kiinteistö Oy Huttu-Akka	- Laadukas asuntotarjonta ja hyvä käyttöaste - Kunnan asumisen kehittämissuunnitelmaan (kvalt 8.11.2024 § 87) sisältyvien toimenpiteiden toteuttaminen	- Käyttöaste on ollut hyvä - Asumisenkehittämissuunnitelman mukaiset toimenpiteet eivät ole toteutuneet
Kiinteistö Oy Huttu-Ukko	- Laadukas asuntotarjonta ja hyvä käyttöaste - Kunnan asumisen kehittämissuunnitelmaan (kvalt 8.11.2024 § 87) sisältyvien toimenpiteiden toteuttaminen	- Käyttöaste on ollut hyvä - Asumisenkehittämissuunnitelman mukaiset toimenpiteet eivät ole toteutuneet
Pelkosenniemen Vuokratalot Oy	- Laadukas asuntotarjonta ja hyvä käyttöaste - Kunnan asumisen kehittämissuunnitelmaan (kvalt 8.11.2024 § 87) sisältyvien toimenpiteiden toteuttaminen	- Asuntotarjonta ja käyttöaste ovat olleet kohtalaista - Asumisenkehittämissuunnitelman mukaiset toimenpiteet eivät ole toteutuneet
Kiinteistö Oy Pelkosenniemen liikekeskus	Kunnantalon toiminnan ylläpito laadukkaasti	Kunnantalo on ylläpidetty laadukkaasti
Kiinteistö Oy PyhäLiike	Liiketilojen hyvä käyttöaste	Liiketilojen käyttöaste on ollut hyvä
Pyhä-Luosto Vesi Oy	Yhtiön talouden tasapainon ylläpitäminen	Yhtiön talous on tasapainossa
Pelkosenniemen-Savukosken kiinteistökuntayhtymä	Kuntayhtymän purkaminen ja loppuselvitys	Kuntayhtymää ei ole purettu. Loppuselvitystä ei ole tehty.
Lapin liitto		
Lapin jätehuolto kuntayhtymä		

Itä-Lapin kuntayhtymä		
--------------------------	--	--

## 8. Kuntakonsernin tilinpäätöslaskelmat

### 8.1 Kuntakonsernin tuloslaskelma

KONSERNITULOSLASKELMA	2 025	2 024
<b>Toimintatuotot</b>	2 499 596,15	2 379 974,31
<b>Toimintakulut</b>	-6 654 759,40	-6 023 355,39
Osuus osakkuusyhteisöjen voitosta (tappiosta)	22 123,36	37 176,76
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>-4 133 039,89</b>	<b>-3 606 204,31</b>
<b>Verotulot</b>	<b>4 362 284,53</b>	<b>4 049 312,32</b>
<b>Valtionosuudet</b>	<b>613 386,00</b>	<b>627 092,00</b>
<u>Rahoitustuotot ja -kulut</u>		
<b>Korkotuotot</b>	<b>19 144,19</b>	<b>26 417,15</b>
<b>Muut rahoitustuotot</b>	<b>81 183,23</b>	<b>52 229,60</b>
<b>Korkokulut</b>	<b>-249 434,99</b>	<b>-273 431,03</b>
<b>Muut rahoituskulut</b>	<b>10 777,03</b>	<b>30 334,59</b>
<b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>	<b>-138 330,54</b>	<b>-164 449,69</b>
<b>VUOSIKATE</b>	<b>704 300,10</b>	<b>905 750,32</b>
<u>Poistot ja arvonalentumiset</u>		
<b>Suunnitelman mukaiset poistot</b>	<b>-977 765,90</b>	<b>-724 576,06</b>
<b>Omistuksen eliminointierot</b>		
<b>Arvonalentumiset</b>	<b>-32 656,63</b>	
<b>Poistot ja arvonalentumiset</b>	<b>-1 010 422,53</b>	<b>-724 576,06</b>
<b>Satunnaiset erät</b>	<b>373,42</b>	
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>	<b>-305 749,01</b>	<b>181 174,26</b>
<b>Tilinpäätössiirrot</b>	<b>56,40</b>	<b>0,00</b>
<b>Tilikauden verot</b>	<b>-9711,89</b>	<b>305,23</b>
<b>Laskennalliset verot</b>	<b>-2085,00</b>	<b>2 196,00</b>
Vähemmistöosuus tilikauden tuloksesta	-17 033,25	-29 597,36
<b>TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ/ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-334 522,75</b>	<b>154 078,13</b>

KONSERNITULOSLASKELMAN TUNNUSLUVUT	2 025	2 024
Toimintatuotot/Toimintakulut, %	37,6 %	39,5 %
Vuosikate/Poistot, %	69,7 %	125,0 %
Vuosikate, €/asukas	756	992
Asukasmäärä	931	913

## 8.2 Konsernin rahoituslaskelma

KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA	2025	2024
<b>Toiminnan rahavirta</b>		
VUOSIKATE	704 300,10	905 750,32
Satunnaiset erät	373,42	
Tilikauden verot	-9 711,89	305,23
Tulorahoituksen korjaukset	-26 764,43	-32 560,42
Toiminnan rahavirta	668 197,20	873 495,13
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investointimenot	-542 927,05	-2 901 307,51
Rahoitusosuudet investointimenoihin	139 005,91	
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	7 446,86	-157 955,68
Investointien rahavirta	-396 474,29	-3 059 263,18
<b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b>	<b>271 722,91</b>	<b>-2 185 768,06</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
<u>Antolainauksen muutokset</u>		
Antolainasaamisten lisäykset	-4 036,80	-96 929,61
Antolainasaamisten vähennykset	67 959,86	66 871,36
Antolainauksen muutokset	63 923,06	-30 058,25
<u>Lainakannan muutokset</u>		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	740 000,00	1 010 000,00
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-746 715,00	-654 423,18
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-312 077,80	270 428,59
Lainakannan muutokset	-318 792,80	626 005,41
<u>Oman pääoman muutokset</u>		
Oman pääoman muutokset	0	-17 017,46
Muutokset vähemmistön osuudessa	0	0
Oman pääoman muutokset	0	-17 017,46
<u>Muut maksuvalmiuden muutokset</u>		
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	-330,03	-289,92
Vaihto-omaisuuden muutos		
Saamisten muutos	-30 086,45	283 556,90
Korottomien velkojen muutos	-87 707,63	245 696,25
Muut maksuvalmiuden muutokset	-118 124,12	528 963,22
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>-372 993,86</b>	<b>1 107 892,92</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>-101 270,94</b>	<b>-1 077 875,14</b>
Rahavarat 31.12.	968 177,75	1 069 448,69
Rahavarat 1.1.	1 069 448,69	2 147 323,83
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	0	0
Rahavarojen muutos	-101 270,94	-1 077 875,14
Yritysjärjestelyssä tulleet/lähteneet rahavarat		
<b>KONSERNIN RAHOITUSLASKELMAN TUNNUSLUVUT</b>	<b>2 025</b>	<b>2 024</b>
Investointien tulo-rahoitus, %	174,4 %	31,2
Lainanhoitokate	1,0	1,3
Kassan riittävyys, pv	43,1	39,4

## 8.3 Konsernitase

TASE	2 025	2 024
VASTAAVAA		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
<u>Aineettomat hyödykkeet</u>		
Aineettomat oikeudet	10 852,63	29 798,60
Muut pitkävaikutteiset menot	121 086,59	213 094,73
Aineettomat hyödykkeet	131 939,22	242 893,33
<u>Aineelliset hyödykkeet</u>		
Maa- ja vesialueet	1 247 463,98	1 247 896,92
Rakennukset	12 245 676,98	11 417 184,00
Kiinteät rakenteet ja laitteet	1 838 099,58	1 977 082,20
Koneet ja kalusto	228 715,65	310 698,43
Muut aineelliset hyödykkeet		
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	172 470,95	1 296 954,71
Aineelliset hyödykkeet	15 732 427,14	16 249 816,26
<u>Sijoitukset</u>		
Osakkuusyhteisöosakkeet ja -osuudet	502 294,00	480 170,64
Muut osakkeet ja osuudet sekä osakkeiden arvonorotukset	751 821,69	732 785,63
Joukkovelkakirjasaamiset		
Muut lainasaamiset	1 624 555,64	1 691 427,00
Muut saamiset	344 128,26	341 179,96
Sijoitukset	3 222 799,59	3 245 563,23
PYSYVÄT VASTAAVAT	19 087 165,95	19 738 272,82
<u>TOIMEKSIANTOJEN VARAT</u>		
Valtion toimeksiannot	47 698,92	63 307,24
Lahjoitusrahastojen erityiskatteet	37 913,44	6 284,23
Muut toimeksiantojen varat	16 737,51	17 202,95
TOIMEKSIANTOJEN VARAT	102 349,88	86 794,42
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
<u>Vaihto-omaisuus</u>		
<u>Vaihto-omaisuus</u>		
<u>Saamiset</u>		
<u>Pitkäaikaiset saamiset</u>		
Muut saamiset	1963,24	517,16
Pitkäaikaiset saamiset	1963,24	517,16
<u>Lyhytaikaiset saamiset</u>		
Myyntisaamiset	180 528,28	166 652,33
Lainasaamiset	0	0
Muut saamiset	85 075,66	89 705,91
Siirtosaamiset	179 881,04	160 486,36
Lyhytaikaiset saamiset	445 484,98	416 844,61
Saamiset	447 448,22	417 361,77
Rahat ja pankkisaamiset	968 177,75	1 069 448,69
VAIHTUVAT VASTAAVAT	1 415 625,97	1 486 810,46
VASTAAVAA	20 605 141,80	21 311 877,70

TASE	2 025	2 024
VASTATTAVAA		
OMA PÄÄOMA		
Peruspääoma	4 451 921,40	4 451 921,40
Arvonkorotusrahasto	45 548,75	45 548,75
Muut omat rahastot	258 186,14	258 242,54
Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä)	6 049 362,15	5 895 284,03
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-334 522,75	154 078,13
<b>OMA PÄÄOMA</b>	<b>10 470 495,69</b>	<b>10 805 074,85</b>
VÄHEMMISTÖOSUUDET	347 340,82	330 307,57
<u>PAKOLLISET VARAUKSET</u>		
Muut pakolliset varaukset	142 660,84	142 660,84
<b>PAKOLLISET VARAUKSET</b>	<b>142 660,84</b>	<b>142 660,84</b>
<u>TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT</u>		
Valtion toimeksiannot	47 698,92	63 307,24
Lahjoitusrahastojen pääomat	42 425,03	10 795,82
Muut toimeksiantojen pääomat	16 443,72	17 239,19
<b>TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT</b>	<b>106 567,68</b>	<b>91 342,25</b>
VIERAS PÄÄOMA		
<u>Pitkäaikainen vieras pääoma</u>		
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	7 568 159,88	7 664 067,60
Pääomalainat	2 000,00	2 000,00
Lainat julkisyhteisöiltä	0	0
Lainat muilta luotonantajilta	156 250,39	163 665,13
Saadut ennakot	27396,6	
Liittymismaksut ja muut velat	0,00	-4 036,80
Laskennalliset verovelat	42 863,00	40 778,00
Pitkäaikainen vieras pääoma	7 796 669,87	7 866 473,93
<u>Lyhytaikainen vieras pääoma</u>		
Joukkovelkakirjalainat	0,00	300 000,00
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	700 018,03	615 488,37
Saadut ennakot	119 614,26	169 016,56
Ostovelat	377 714,62	461 273,60
Liittymismaksut ja muut velat	89 209,05	84 480,63
Siirtovelat	454 850,94	445 759,11
Lyhytaikainen vieras pääoma	1 741 406,90	2 076 018,27
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>	<b>9 538 076,77</b>	<b>9 942 492,20</b>
<b>VASTATTAVAA</b>	<b>20 605 141,80</b>	<b>21 311 877,70</b>

KONSERNITASEEN TUNNUSLUVUT	2 025	2 024
Omavaraisuusaste, %	52,90 %	52,70 %
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	125,60 %	138,50 %
Kertynyt ylijäämä (alijäämä)	5 714 839	6 049 362
Kertynyt ylijäämä (alijäämä), €/asukas	6 138	6626
Lainat ja vuokravastuut	8 586 229	8 934 299
Lainat ja vuokravastuut, €/asukas	9 223	9 786
Lainasaamiset	1 624 556	1 691 427

## 9. Tilinpäätöksen liitetiedot

### 9.1 Konserniyhteisöjen osuudet

Tytäryhteisöt, kuntayhtymäosuudet sekä osakkuusyhtiöt						
Nimi	Y-tunnus	Kunnan omistus-osuus	Konsernin omistus-osuus	Kuntakonsernin osuus (1000 €)		
				omasta pääomasta	vieraasta pääomasta	tilikauden voitosta/ tappiosta
<b>Tytäryhteisöt</b>						
As Oy Pelkosenniemen Huttu-Tyttö	2092384-9	53,40	53,40	241 797	104 161	24
Kiinteistö Oy Huttu- Ukko	0765270-6	60,00	60,00	37 246	6 536	14 368
Kiinteistö Oy Huttu- Akka	0621079-7	60,00	60,00	60 103	9 722	8 941
Kiinteistö Oy Pelkosenniemen Liikekeskus	0848438-8	100,00	100,00	488 660	667 247	3 604
Pelkosenniemen Vuokratalot Oy	0722814-7	100,00	100,00	398 597	622 645	17 930
			<b>Yhteensä</b>	<b>1 226 403</b>	<b>1 410 310</b>	<b>44 867</b>
<b>Kuntayhtymät</b>						
Lapin liitto	0937073-7	0,47	0,47	10 164	3 425	-141
Lapin Jätehuolto kuntayhtymä	2008197-9	2,50	2,50	218 434	31 962	30 668
Itä-Lapin kuntayhtymä	1044651-6	6,79	6,79	24 529	11 496	4 639
Pelkosenniemen Savukosken kansanterveysyön kuntayhtymä	0210526-0	50,00	50,00	294 498	272 219	-21 109
<b>Osakkuusyhteisöt</b>						
Kiinteistö Oy Pyhäliike	2283336-1	23,53	23,53			
Pyhä-Luosto Vesi Oy	1631112-9	35,00	35,00			
			<b>Yhteensä</b>	<b>1 774 027</b>	<b>1 729 413</b>	<b>58 924</b>

## 9.2 Konsernituloslaskelmaa koskevat liitetiedot

Toimintatuotot tehtävälueittain				
	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Yleishallinto	308 111	361 652	309 618	361 797
Opetus- ja kulttuuripalvelut	293 138	320 803	293 138	320 803
Yhdyskuntapalvelut	870 869	775 907	691 144	636 789
Muut palvelut	957 224	921 612	188 907	135 080
Toimintatuotot yhteensä	2 429 343	2 379 974	1 482 807	1 454 469

Verotulojen erittely		
	2025	2024
Kunnan tulovero	1 799 249	1 600 992
Osuus yhteisöveron tuotosta	301 071	246 682
Kiinteistövero	2 290 683	2 235 386
Kaivosmineraalivero		
Verotulot yhteensä	4 391 002	4 083 060

Valtionosuuksien ja verotulomenetysten korvausten erittely		
	2025	2024
Kunnan peruspalvelujen valtionosuus	541 401	631 881
Siitä: Verotuloihin perustuva valtionosuuksien tasaus	97 517	37 542
Siitä: Harkinnanvarainen valtionosuuden korotus		
Opetus- ja kulttuuritoimen rahoituslain mukaiset valtionosuudet	-140 401	-233 849
Verotulomenetysten korvaus	114 869	191 518
Valtionosuudet ja verotulomenetysten korvaukset yhteensä	613 386	627 092

Palvelujen ostojen erittely		
	2025	2024
Asiakaspalvelujen ostot	47 131	29 436
Muiden palvelujen ostot	2 181 009	1 763 194
Kunnan palvelujen ostot yhteensä	2 228 140	1 792 630

Pakollisten varausten muutokset				
	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Potilasvahinkovakuutusmaksuvastuuosuus 1.1.	0	0	0	0
Lisäykset tilikaudella				
Vähennykset tilikaudella				
Eläkevastuu 31.12.	0	0	0	0

Kaatopaikan maisemointivaraus 1.1.	9 032	11 291	9 032	11 291
Lisäykset tilikaudella				
Vähennykset tilikaudella		-2 259		-2 259
Kaatopaikan maisemointivaraus 31.12.	9 032	9 032	9 032	9 032
Öljyn pilaaman maa-alueen puhdistus	133 628	134 488	133 628	134 488
Lisäykset tilikaudella				
Vähennykset tilikaudella		-860		-860
Öljyn pilaaman maa-alueen puhdistus 31.12.	133 628	133 628	133 628	133 628
Osuus kuntayhtymän alijäämästä 1.1.			0	
Lisäykset tilikaudella				
Vähennykset tilikaudella				
Osuus kuntayhtymän alijäämästä 31.12.		0	0	0
Pakolliset varaukset yhteensä	142 660	142 660	142 660	142 660

Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutusvoitot ja -tappiot				
	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Muut toimintatuotot				
Maa- ja vesialueiden luovutusvoitot	4 641		4 641	
Rakennusten luovutusvoitot		0		
Muut luovutusvoitot		0		
Luovutusvoitot yhteensä	4 641	0	4 641	0
Muut toimintakulut				
Maa- ja vesialueiden luovutustappiot				
Rakennusten luovutustappiot				
Muut luovutustappiot		7 735		
Luovutustappiot yhteensä	0	7 735	0	0

Satunnaisten tuottojen ja kulujen erittely				
	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Satunnaiset tuotot				
Muu tuotto	373			
Satunnaiset tuotot yhteensä	373	0	0	0

Osinkotuottojen ja peruspääoman korkotuottojen erittely		
	2025	2024
Osinkotuotot saman konsernin yhteisöistä		
Osinkotuotot muista yhteisöistä	2 515	3 435
Peruspääoman korot kuntayhtymiltä		0
Yhteensä	2 515	3 435

## 9.3 Arvostus- ja jaksotusperiaatteet sekä menetelmät

### Pysyvien vastaavien arvostus

Pysyvien vastaavien aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintameno- ja vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja investointimenoihin saaduilla rahoitusosuuksilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu ennalta laaditun kunnanvaltuuston 03.05.2024 hyväksymän poistosuunnitelman mukaisesti.

Pienhankintaraja on vuonna 2024 10.000 euroa. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden hankintamenoista arvioiden taloudellisen käyttöikänsä mukaan.

Arvioidut poistoajat ja niitä vastaavan vuotuiset poistoprosentit sekä -menetelmät:

	Tasapoisto	Menojäännöspoisto
<b>Aineettomathyödykkeet</b>		
Kehittämismenot	2 - 5 vuotta*	ei suositella
Aineettomat oikeudet	5 - 20 vuotta	ei suositella
Liikearvo	2 - 5 vuotta*	ei suositella
Muut pitkävaikutteiset menot		
Atk-ohjelmistot	2 - 5 vuotta*	ei suositella
Osallistuminen toisen yhteisön tiehankkeisiin	15 - 20 vuotta*	ei suositella
ratahankkeisiin	30 - 40 vuotta*	ei suositella
Osake- ja vuokrahuoneistojen peruseräparannusmenot	5 - 10 vuotta*	ei suositella
Muut	2 - 10 vuotta*	ei suositella
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>		
Maa- ja vesialueet	Ei poistoaikaa	
<b>Rakennukset ja rakennelmat</b>		
Hallinto- ja laitosrakennukset	20 - 50 vuotta	5% - 10%
Tehdas- ja tuotantorakennukset	20 - 30 vuotta	10% - 15%
Taloussrakennukset	10 - 20 vuotta	15% - 20%
Vapaa-ajan rakennukset	20 - 30 vuotta	10% - 15%
Asuinrakennukset	30 - 50 vuotta	5% - 10%
Kallioliuola ja -tunnelit, västönsuojat	30 - 70 vuotta	4% - 10%
<b>Kiinteä rakenteet ja laitteet</b>		
Kadut, tiet, torit ja puistot	15 - 20 vuotta	15 % - 20 %
Sillat, laiturit ja uimalat	10 - 30 vuotta	10 % - 25 %
Muut maa- ja vesirakenteet	15 - 30 vuotta	10 % - 20 %
Vedenjakeluverkosto	30 - 40 vuotta	7 % - 10 %
Viemäriverkko	30 - 40 vuotta	7 % - 10 %
Kaukolämpöverkko	20 - 30 vuotta	10 % - 15 %
Sähköjohdot, muuntoasemat, ulkovalaistuslaitteet	15 - 20 vuotta	15 % - 20 %
Puhelinverkko, keskusasema ja alakeskukset	10 - 12 vuotta	20 % - 22 %
Maakaasuverkko	20 - 25 vuotta	12 % - 15 %
Muut putki- ja kaapeliverkot	15 - 20 vuotta	15 % - 20 %

Sähkö-, vesi- yms. laitosten laitoskoneet ja laitteet	10 - 20 vuotta	15 % - 25 %
Kiinteät nosto- ja siirtolaitteet	15 - 20 vuotta	15 % - 20 %
Liikenteen ohjauslaitteet	10 - 15 vuotta	20 % - 25 %
Muut kiinteät koneet, laitteet ja rakenteet	10 - 15 vuotta	20 % - 25 %
Koneet ja kalusto		
Rautaiset alukset	15 - 20 vuotta	15 % - 20 %
Puiset alukset ja muut uivat työkoneet	8 - 15 vuotta	20 % - 27 %
Muut kuljetusvälineet	4 - 7 vuotta	25 % - 27 %
Muut liikkuvat työkoneet	5 - 10 vuotta	25 % - 30 %
Muut raskaat koneet	10 - 15 vuotta	20 % - 25 %
Muut kevyet koneet	5 - 10 vuotta	25 % - 30 %
sairaa-, terveydenhuolto- yms. Laitteet	5 - 15 vuotta	20 % - 30 %
atk-laitteet	3 - 5 vuotta	30 % - 40 %
Muut laitteet ja kalusteet	3 - 5 vuotta	30 % - 40 %
Muut aineelliset hyödykkeet		
Luonnonvarat	käytön mukainen poisto	
Arvo- ja taidesineet	ei poistoaikaa	
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	ei poistoaikaa	

Pienet pysyvien vastaavien hankinnat, joiden hankintameno on alle 12.000 euroa, on kirjattu vuosikuluiksi.

## 9.4 Vakuuksia ja vastuusitoumuksia koskevat liitetiedot

Velat, joiden vakuudeksi annettu kiinnityksiä kiinteistöihin				
	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	1021675	989114		
Vakuudeksi annetut kiinnitykset				
Lainat julkisyhteisöiltä				
Vakuudeksi annetut kiinnitykset	173004	110075		
Lainat muilta luotonantajilta				
Vakuudeksi annetut kiinnitykset				
<i>Vakuudeksi annetut kiinnitykset yhteensä</i>	<i>1194679</i>	<i>1099189</i>	<i>0</i>	<i>0</i>

Vakuudet				
	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Omasta puolesta annetut vakuudet				
Vakuudeksi annetut kiinnitykset				
Pantatut arvopaperit				
<i>Yhteensä</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
Kuntakonserniin kuuluvien yhteisöjen puolesta annetut vakuudet				
Vakuudeksi annetut kiinnitykset	3 607 883	3 607 883		
Pantatut arvopaperit				
<i>Yhteensä</i>	<i>3 607 883</i>	<i>3 607 883</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
Muiden puolesta annetut vakuudet				
Vakuudeksi annetut kiinnitykset				
Pantatut arvopaperit				
<i>Yhteensä</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>Vakuudet yhteensä</i>	<i>3 607 883</i>	<i>3 607 883</i>	<i>0</i>	<i>0</i>

Vuokravastuut				
	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Vuokravastuut yhteensä	159 801	189 078	159 428	170 326
- siitä seuraavalla tilikaudella maksettava osuus	38 378	46 832	38 005	45 001

- siitä PPP-hankkeet (public-private-partnerships) - siitä sopimuksiin sisältyvät lunastusvelvoitteet				
Leasingvuokrasopimuksiin ei sisälly olennaisia irtisanomis- ja lunastusehdon mukaisia vastuita.				

Vastuusitoumukset				
Järjestelyjen tarkoitus	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Takaukset samaan konserniin kuuluvien yhteisöjen puolesta				
Alkuperäinen pääoma			950 000	1 266 193
Jäljellä oleva pääoma			706 380	752 790
Takaukset muiden puolesta*				
Alkuperäinen pääoma	1 435 380	1 435 380	1 435 380	1 435 380
Jäljellä oleva pääoma	494 494	566 040	494 494	566 040

Vastuu Kuntien takauskeskuksen takausvastuista		
	2025	2024
Kunnan osuus takauskeskuksen takausvastuista 31.12.	8 452 817	7 881 975
Kunnan osuus kattamattomista takausvastuista 31.12.		
Kunnan mahdollista vastuuta kattava osuus takauskeskuksen rahastosta 31.12.	10 819	8 458

Muut taseen ulkopuoliset järjestelyt *)				
Järjestelyjen tarkoitus	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Sopimusvastuut				
Maankäyttö- ja rakennuslain mukaisesti kunnalle aiheutuvat velvoitteet Seuraavalle tilikaudelle kohdistuva osuus				
Maankäyttö- ja rakennuslain mukaisesti kunnalle aiheutuvat velvoitteet Seuraavalle tilikaudelle kohdistuva osuus	8 423	8 423	8 423	8 423
Maankäyttö- ja rakennuslain mukaisesti kunnalle aiheutuvat velvoitteet Seuraavalle tilikaudelle kohdistuva osuus	25 919	25 919	25 919	25 919

osuus				
Maankäyttösopimus Perherinteen asemakaava Seuraavalle tilikaudelle kohdistuva osuus	17 459	48 307	17 459	48 307
Maankäyttösopimus Taikametsä Seuraavalle tilikaudelle kohdistuva osuus		6 287		6 287
Maankäyttösopimus Gimmel Sitoumukset avustukseen Seuraavalle tilikaudelle kohdistuva osuus	27 397		27 397	
Sopimuksiin sisältyvät palautusvastuut Seuraavalle tilikaudelle kohdistuva osuus	80 601	85 911		
Yhteistyö- ja kumppanuussopimukset Sopimus A Seuraavalle tilikaudelle kohdistuva osuus		19 390		
<i>Sopimusvastuut yhteensä</i>	132 402	174 847	79 197	88 936
Osuus kuntayhtymän alijäämästä Arvonlisäveron palautusvastuu**	2 066 359	2 059 071	1 818 488	2 059 071
Perustamishankkeiden valtionosuuden palautusvastuu***				

\*)Liitetiedoissa voidaan eritellä olennaisimmat yksittäiset vastuut. Liitetietosisitteessä annetaan yksityiskohtainen erittely.

\*\*)Palautuksena ja vähennyksenä käsitellyt arvonlisäverot uudisrakennusten ja perusparantamisen hankintamenoista, joihin liittyy mahdollinen palautusvelvollisuus kiinteistöt myytäessä tai niiden käyttötarkoituksen muuttuessa vähennykseen tai palautukseen oikeuttamattomaan tarkoitukseen (AVL 120 §). Palautusvastuuta määriteltäessä otetaan huomioon kiinteistöt, joiden osalta vastuun toteutuminen on todennäköistä investointi- tai taloussuunnitelmaan tai toimenpideohjelmaan perustuen.

\*\*\*) Sosiaali- ja terveydenhuollon sekä opetus- ja kulttuuritoimen perustamishankkeisiin saatujen valtionosuuksien palautusvastuut, STVOL 4:30 §, L opetus- ja kulttuuritoimenrahoituksesta 7:30 § (vastuu voimassa 15 vuotta). Vastuut päättyvät vuosina 2020-2025.

Muut taseen ulkopuoliset järjestelyt				
Järjestelyn tarkoitus	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Koronvaihtosopimus Danske Bank Koronvaihtosopimus on tehty yksittäisen korkoriskin suojaamiseksi (kunnanjohtajan viranhaltijapäätös § 18/2025).				

Kaupappäivä 27.11.2025. Sopimus erääntyy 30.3.2031.			
Lainan pääomaa vastaava nimellisarvo		2 200 000	
Käypä arvo (markkina-arvo pankin ilmoituksen mukaan)		12 946	

#### Yhteisön kohdekohtaiset tiedot käyttö- ja luovutusrajoituksista

Yhteisön y-tunnus	Yhteisön nimi	Lainalaji	Investointiavustus	Käyttö- ja luovutusrajoitukset voimassa	Käyttö- ja luovutusrajoitukset	Jatkorajoitus	Vuokran määritysrajoitus	Erityisryhmien käyttörajoitus	Asukasvalintarajoitus
<b>Suoraomisteiset kiinteistöt</b>									
<b>0191866-5</b>	<b>PELKOSENNIEMEN KUNTA</b>								
Turjalantie 2	Korkotuki	Kyllä	Kyllä	4.4.2051			4.4.2051	13.4.2031	4.4.2051
<b>Omistuksessa olevat: Omistajuus 100%</b>									
<b>0848438-8</b>	<b>Pelkosenniemen Vuokralat Oy</b>								
Kurkihyppyäntie 10	Arava	Ei	Kyllä	2.3.2028			30.11.2014		2.3.2028
Tasalantie 5	Arava	Ei	Kyllä	15.4.2036			15.4.2036		15.4.2036
Tasalantie 3	Arava	Ei	Kyllä	15.4.2036			15.4.2036		15.4.2036
Tasalantie 1	Arava	Ei	Kyllä	15.4.2036			15.4.2036		15.4.2036
Kurkihyppyäntie 12	Arava	Ei	Kyllä	16.12.2026			Päivittäminen kesken		16.12.2026
<b>Omistuksessa olevat: Omistajuus 60%</b>									
<b>0981652-4</b>	<b>Kiinteistö Oy Huttu-Ukko</b>								
Huttu-Ukko 2b	Arava	Ei	Kyllä	27.11.2030			30.3.2020		27.11.2030
Huttu-Ukko 2a	Arava	Ei	Kyllä	27.11.2030			30.3.2020		27.11.2030
<b>Omistuksessa olevat: Omistajuus 60%</b>									
<b>0765270-6</b>	<b>Kiinteistö Oy Huttu-Akka</b>								
Huttu-Ukko 4	Arava	Ei	Kyllä	20.6.2035			24.4.2026		20.6.2035
Huttu-Ukko 4	Arava	Ei	Kyllä	20.6.2035			24.4.2026		20.6.2035

#### Takaisinperintävastuuluettelo

Rakennuksen osoite	Lainalaji	Investointiavustus	ARA-avustusten määrä 31.12.2025	takaisinperintävastuun voimassaolo
<b>Suoraomisteiset kiinteistöt</b>				
<b>0191866-5</b>	<b>PELKOSENNIEMEN KUNTA</b>			
Turjalantie 2	Korkotuki	Kyllä	308 589	23.10.2051

## 9.5 Tasetta koskevat liitetiedot

### Taseen vastaavia

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet				
	Aineettomat hyödykkeet			
	Aineettomat oikeudet	Muut pitkävaikutteiset menot	Ennakkomaksut	Yhteensä
Poistamaton hankintameno 1.1.	29394,75	66077,85	0	95472,6
Lisäykset tilikauden aikana				0
Rahoitusosuudet tilikaudella				0
Vähennykset tilikauden aikana				0
Siirrot erien välillä				0
Tilikauden poisto	-18945,97	-66077,9		-85023,8
Arvonlennukset ja niiden palautukset				0
Aktivoidut korkomenot				0
Poistamaton hankintameno 31.12.	10448,78	0	0	10448,78
Arvonkorotukset				
Kirjanpitoarvo 31.12.	10448,78	0	0	10448,78
Olennaiset lisäpoistot				
Erittely olennaisista lisäpoistoista				

	Aineelliset hyödykkeet						
	Maa- ja vesialueet	Rakennukset	Kiinteät rakenteet ja laitteet	Koneet ja kalusto	Liittymismaksut	Ennakkomaksut ja kesk.er.h	Yhteensä
Poistamaton hankintameno 1.1.	1089669,63	8483821	1974440,68	280318,9	11713,92	1292555,46	13132519,45
Lisäykset tilikauden aikana						270523,49	270523,49
Rahoitusosuudet tilikaudella							0
Vähennykset tilikauden aikana	-882,93						-882,93
Siirrot erien	2000	1328796	50157,07	9655,01		-1390608	0

välillä							
Tilikauden poisto		-378005	-188644,33	-86328,5			-652978,29
Arvonlennukset ja niiden palautukset							0
Aktivoidut korkomenot							0
Poistamaton hankintameno 31.12.	1090786,7	9434611	1835953,42	203645,4	11713,92	172470,95	12749181,72
Arvonkorotukset							
Kirjanpitoarvo 31.12.	1090786,7	9434611	1835953,42	203645,4	11713,92	172470,95	12749181,72
Olennaiset lisäpoistot							
Erittely olennaisista lisäpoistoista							

Maa- ja vesialueet erittely				
	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Maa- ja vesialueet				
Kiinteistöjen liittymismaksut	75 043	76 593	11 714	11 714
Muut maa- ja vesialueet	1 172 421	1 171 304	1 090 787	1 089 670
<i>Maa- ja vesialueet yhteensä</i>	<i>1 247 464</i>	<i>1 247 897</i>	<i>1 102 501</i>	<i>1 101 384</i>

Pysyvien vastaavien sijoitukset					
	Osakkeet ja osuudet				
	Osakkeet konserni-yhtiöt	Osakkeet omistusyht yhteisöt	Kunta- yhtymä-osuudet	Muut osakkeet ja osuudet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	900 177	475 800	357 325	697 201	2 430 503
Lisäykset				20 861	20 861
Vähennykset					0
Siirrot erien välillä					0
Hankintameno 31.12.	900 177	475 800	357 325	718 062	2 451 364
Arvonlennukset					0
Arvonkorotukset					0
Kirjanpitoarvo 31.12.	900 177	475 800	357 325	718 062	2 451 364

Saamisten erittely				
	2025		2024	
	Pitkäaikaiset	Lyhytaikaiset	Pitkäaikaiset	Lyhytaikaiset
Saamiset tytäryhteisöiltä				
Myyntisaamiset		45 986		27 882
Lainasaamiset				88 000
Muut saamiset				
Siirtosaamiset				
<i>Yhteensä</i>	0	45 986	0	115 882
Saamiset kuntayhtymiltä, joissa kunta on jäsenenä				
Myyntisaamiset		9 965		10 795
Lainasaamiset				
Muut saamiset				
Siirtosaamiset				
<i>Yhteensä</i>	0	9 965	0	10 795
Saamiset osakkuus- sekä muilta omistusyhteisyyksiltä				
Myyntisaamiset				
Lainasaamiset				
Muut saamiset				
Siirtosaamiset				
<i>Yhteensä</i>	0	0	0	0
<i>Saamiset yhteensä</i>	0	55 951	0	126 677

Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät				
	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Pitkäaikaiset siirtosaamiset				
Menoennakot				
Etukäteen maksetut vuokratulot				
<i>Pitkäaikaiset siirtosaamiset yhteensä</i>	0	0	0	0
Lyhytaikaiset siirtosaamiset				
Menoennakot				
Tulojäämät				
Siirtyvät korot				
Kelan korvaus työterveyshuollosta				
EU-tuet ja avustukset				

Muut tulojäämät	179 881	160 486	96 253	84 520
<i>Tulojäämät yhteensä</i>	<i>179 881</i>	<i>160 486</i>	<i>96 253</i>	<i>84 520</i>
<i>Lyhytaikaiset siirtosaamiset yhteensä</i>	<i>179 881</i>	<i>160 486</i>	<i>96 253</i>	<i>84 520</i>

## Taseen vastattavia

Oman pääoman erittely				
	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Peruspääoma 1.1.	4 451 922	4 451 922	4 451 921	4 451 921
Lisäykset				
Vähennykset				
Peruspääoma 31.12.	4 451 922	4 451 922	4 451 921	4 451 921
Arvonkorotusrahasto 1.1.	0		0	
Lisäykset				
Vähennykset				
Arvonkorotusrahasto 31.12.	0	0	0	0
Muut omat rahastot				
Rahaston nimi 1.1.	303 791	297 442	0	0
Siirrot rahastoon		6349		
Siiirrot rahastosta	-56			
Muut omat rahastot yhteensä 31.12.	303 735	303 791	0	0
Edellisten tilikausien ylijäämä 1.1.	6 049 362	5 910 060	5 923 846	5 991 891
Edellisten tilikausien ylijäämä 31.12.	6 049 362	5 895 284	5 923 846	5 991 891
Tilikauden ylijäämä/alijäämä	-334 522,75	154 078	-326 517	-68 045
<i>Oma pääoma yhteensä</i>	<i>10 470 496</i>	<i>10 805 075</i>	<i>10 049 250</i>	<i>10 375 767</i>

Pitkäaikaiset velat		
	2025	2024
Lainojen, jotka erääntyvät yli 5 v. päästä, pääoma TP25		
Joukkovelkakirjalainat		
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	6 332 589	6 642 193
Lainat julkisyhteisöiltä		
Lainat muilta luotonantajilta		
Saadut ennakot		
Ostovelat		

Muut velat		
Siirtovelat		
<i>Pitkäaikaiset velat yhteensä</i>	6 332 589	6 642 193

Joukkovelkakirjalainat		
	2025	2024
Alle vuoden kuluessa erääntyvät kuntatodistuslainat		300 000
- korko		3,03
- erääntyvät 5.2.2025 (2024)		
<i>Joukkovelkakirjalainat yhteensä</i>	0	300 000

Pakolliset varaukset				
	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Muut pakolliset varaukset				
Vuokravastuut käyttämättömistä tiloista				
Ympäristövastuut	142 661	142 661	142 661	142 661
Vahingonkorvausvaraus				
Ei-suojaavien johdannaissopimusten negatiivinen käypä arvo				
Osuus kuntayhtymän alijäämästä	142 661	142 661	142 661	142 661
<i>Muut pakolliset varaukset yhteensä</i>				

Vieras pääoma				
	2025		2024	
	Pitkä-aikainen	Lyhyt-aikainen	Pitkä-aikainen	Lyhyt-aikainen
Velat tytäryhteisölle				
Saadut ennakot				
Ostovelat		4 299		4 299
Muut velat				
Siirtovelat				
<i>Yhteensä</i>	0	4 299	0	4 299
Velat kuntayhtymille, jossa kunta on jäsenenä				
Saadut ennakot				
Ostovelat				5 969
Muut velat				
Siirtovelat				
<i>Yhteensä</i>	0	0	0	5 969

Velat osakkuus- sekä muille omistusyhteisöille				
Saadut ennakot				
Ostovelat				
Muut velat				
Siirtovelat				
<i>Yhteensä</i>	0	0	0	0
<i>Vieras pääoma yhteensä</i>	0	4 299	0	10 268

Muiden velkojen erittely				
	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Muut velat				
Liittymismaksut				
Muut velat	89 209	84 919	46 449	43 405
<i>Muut velat yhteensä</i>	89 209	84 919	46 449	43 405

Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät				
	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Lyhytaikaiset siirtovelat				
Tuloennakot				
Menojäämät				
Lomapalkkavelan ja hlösivukulujen jaksotukset	331 094	304 143	373 768	341 778
Muut palkkojen ja hlösivukulujen jaksotukset				
Korkojaksotukset	59 736	51 404	46 957	49 498
Muut menojäämät	14 348	88 692	8 163	29 032
<i>Lyhytaikaiset siirtovelat yhteensä</i>	405 178	444 239	428 888	420 308
<i>Siirtovelat yhteensä</i>	405 178	444 239	428 888	420 308

## 9.6 Henkilöstöä ja tilintarkastajan palkkiota koskevat liitetiedot

Henkilöstön lukumäärä 31.12.		
HTV/2	2025	2024
Yleishallinto	5,7	5,6
Opetus- ja kulttuuritoimi	34,3	27,8
Työllisyyspalvelut		
Yhdyskuntapalvelut	9	8
Muut palvelut	2,9	5,7
<i>Yhteensä</i>	<i>51,9</i>	<i>47,1</i>
Taulukko päivitetty henkilötyövuosiksi myös vuoden 2024 osalta		

Henkilöstökulut		
	2025	2024
Henkilöstökulut tuloslaskelman mukaan	2 866 923	2 727 795
Henkilöstökuluja aktivoitu aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin		
<i>Henkilöstökulut yhteensä</i>	<i>2 866 923</i>	<i>2 727 795</i>

Luottamushenkilön palkkioista perityt ja tilitetyt luottamushenkilömaksut		
	2025	2024
Keskusta Pelkosenniemen kuntayhdistys	809	33
Perussuomalaisten Lapin piiri ry	12	
<i>Tilitetyt luottamushenkilömaksut yhteensä</i>	<i>821</i>	<i>33</i>

Tilintarkastajan palkkiot		
	2025	2024
KPMG		
Tilintarkastuspalkkiot	15 915	13 400
Tilintarkastajan lausunnot	3 883	
Tarkastuslautakunnan sihteerin tehtävät	2 000	1 000
Muut palkkiot	630	
<i>Palkkiot yhteensä</i>	<i>22 428</i>	<i>14 400</i>

# 10 Tilinpäätöstä varmentavat asiakirjat

## LUETTELO KIRJANPITOKIRJOISTA

<b>1 Keskuskirjanpito</b>	<b>Monetra</b>
tasekirja	
päiväkirja	
pääkirja	
<b>2 Osakirjanpidot</b>	<b>Monetra</b>
Palkanlaskenta	
Ostoreskontra	
Myyntireskontra	
<b>3 Käyttöomaisuuskirjanpito</b>	<b>Monetra</b>
<b>4 Lainakirjanpito</b>	<b>Kunta</b>
Lainaluettelo	
<b>5 Konsernin kirjanpito</b>	<b>Monetra / Kunta</b>
Päiväkirja	
Pääkirja	

### Käytetyt tositelajit:

10	Kassatositteet	81	Käsinkirjatut muistiotositteet
30	Pankkitositteet	83	Yleismuistiot MYRE
31	Salaiset ostolaskut P2P	84	Palkkatositteet
32	Ostolaskut P2P	85	Luottotappiot
33	Ostolaskut muista järj.	86	Hyvitysten kohdistus MYRE
34	Hyvitysten kohdistus OSRE	87	Sumu-poistot
35	Ostolaskujen maksut	88	Käyttöomaisuuden luovutukset
36	Ostolaskut käsin tallennetut	89	Poistoeron muutokset
37	Ostolaskut, maks. palautukset	90	Vyörytykset
40	Myren viitesuoritukset	91	Kirjanpidon laskennalliset
41	Myre käsintallennetut suoritukset	92	Kirjanpidon automaattikirjaukset
42	Intime yleislaskutus	93	Sisäisenlaskennan laskennalli
44	Intime hetilasku	94	Sisäisenlaskennan automaattik
46	Viitesuoritukset/Perintätsto	95	Jaksotukset
47	Myre enn.ja maksumäär.kohdistu	96	Kirjanpidon tulos
48	Sopimuslaskutus	97	Kirjanpidon tulos laskennallin
49	Korkolaskut	98	Sisäisenlaskennan tulos
59	Konvertoidut avoimet laskut	99	Sisäisen laskennan tulos laske
63	Aico	5I	Daisy laskutus (liittymä)
70	Sisäiset laskut	5T	Vuokralaskutus (varalla)
77	SIS Web-muistiotositteet	T1	Tilinpäätösarvio
78	Sis.laskutus Intime/P2P	T2	Avaustaseen muutos
80	Web-muistiotosite		

### TILINPÄÄTÖKSEN SÄILYTTÄMINEN

Tasekirja säilytetään pysyvästi. Muiden tilinpäätöskirjojen säilyttämisessä noudatetaan kirjanpitolain 2. luvun 10 §:n säännöksiä siten, että kirjanpitoaineisto ja siihen liittyvä tositteet säilytetään sähköisessä muodossa Rondo- järjestelmässä, DocuWare - järjestelmässä, Intime järjestelmässä ja Säilö arkistossa vähintään 10 vuotta tilikauden päättymisestä.

# 11 Tilinpäätöksen allekirjoitukset ja merkinnät

## 11.1 Allekirjoitukset

PELKOSENNIEMEN KUNTA

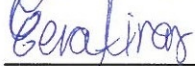
TILINPÄÄTÖS 2025

KUNNANHALLITUKSEN JA KUNNANJOHTAJAN ALLEKIRJOITUKSET

Pelkosenniemiä 30 päivänä maalisk kuuta 2026



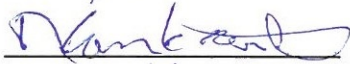
Jauko Jalonen



Eeva Antas



Taina Hallio



MILLA KANKKUNEN



Mikko MERIKANTO



Pimo TASSAVAINEN



Marko Paakkari

## 11.2 Tilintarkastajan merkintä

Tilintarkastus on suoritettu ja siitä on annettu tilintarkastuskertomus tänään.

Pelkosenniellä 18.5. 2026

Juha Vaara

JUHA VAARA

KHT, JHK

KPMG Oy AB

Tilintarkastusyhdistys