

ILMASTONMUUTOKSEN  
VAIKUTUKSET  
JA SIIHEN  
SOPEUTUMINEN  
HIIHTOKESKUKSESSA

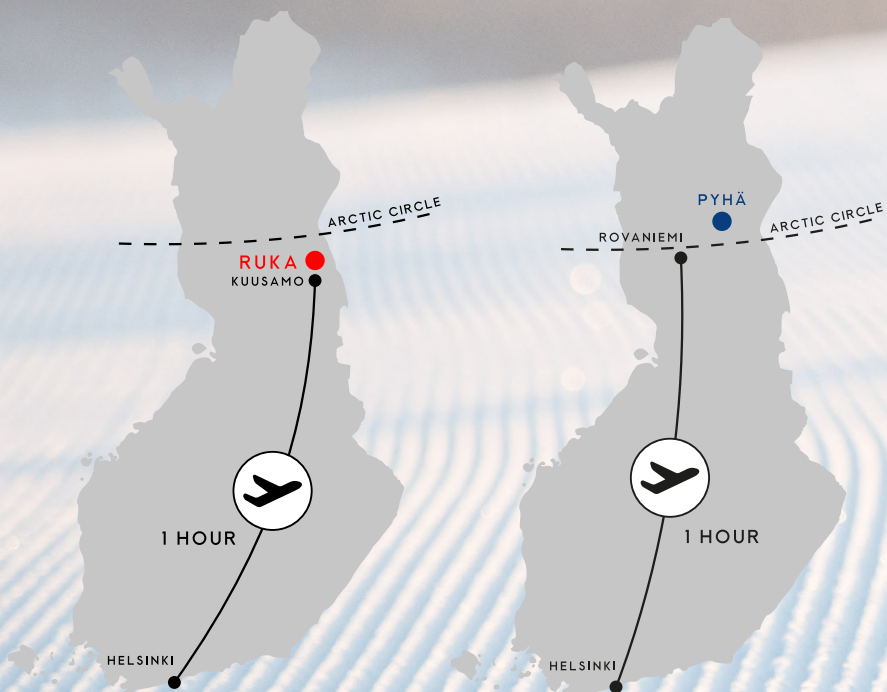
Jusu Toivonen 29.1.25





**RUKA!**  
SKI RESORT

**PYHÄ**  
TUNTURI



### **RUKA-PYHÄ KONSERNI**

Perheyrittys (Aho Group) toisessa sukupolvenssa. Ruka vuodesta 1973 ja Pyhä vuodesta 1987

#### **Liiketoiminta**

Rinnetoiminta

Vuokraamot

Myymälät

Hiihtokoulu (Ruka)

Ski-Inn hotellit ja huoneistot, noin 2 500 petiä

Liiketilavuokraus

Liikevaihto n. 40 miljoonaa euroa

Ruka n. 500 000 hiihtopäivää

Pyhä n. 130 000 hiihtopäivää

Hiihtokeskustoimialan markkinajohtaja

n. 25 % osuudella hissilippumyynnistä

+200 työntekijää

Ruka vuoden hiihtokeskus 1994, 2003, 2014, 2019

Pyhä vuoden hiihtokeskus, 1992, 1999, 2011, 2017

# Vastuullisuus ja strategia





## Master Planit ja kestävä kehitys

Ecosign Mountain Planners suunnitteli Pyhän ensimmäisen master planin 2004 (Ruka 2002).

Master planit luovat perusten kestävän kehityksen mukaiselle palveluiden kehittämislle ja rakentamiselle.

### **Keskeiset periaatteet**

Lomailu ilman autoa ja kävelykylät

- Ski-in ski-out majoitukset
- Palveluiden tavoitettavuus

Kuuma peti -konsepti

- maankäytön minimointi
- Resurssien käytön ja energian kulutuksen minimointi
- Kapasiteetin käytön maksimointi

Ympäri vuotiset palvelut

Hissitehokkuuden ja käytön maksimointi



## VASTUULLISUUSOHJELMA VUODESTA 2008

Ympäristöohjelma vuoteen 2019 asti

Päätavoitteeksi vuonna 2008 asetettiin  
hiilineutraalius 2020 mennessä (scope 1 and 2)  
- Saavutettiin Pyhällä 2011 (Rukalla 2018)

EU Energy Efficiency Agreement 2008

Vastuullisuusohjelmaan mukaan (2019)  
yhteiskuntavastuullisuus sekä hallinnollinen ja  
taloudellinen vastuullisuus

Vastuullisuusohjelman kolmas päivitys menossa

- Sosiaalinen vastuullisuus
- Päästöjen vähentäminen, vihreä siirtymä
- 2025-2030 strategian huomiointi

---



# TOIMENPITEET HIILINEUTRAALIUSTAVOITTEEN SAAVUTTAMISEKSI HIIHTOKESKUSTOIMINNASSA

## SÄHKÖ

Uusiutuvaan sähköön siirtyminen kaikessa toiminnassa  
(tuuli- ja vesivoima)

## POLTTOAINEET

Uusiutuva moottoripolttoöljy 2021  
Sähkökelkat

(noin 90% vähennys polttoaineiden  
co2-päästöissä)

## LÄMMITYS

Kaukolämmössä öljystä uusiutuviin (puuhake)  
Maalämpö (Ruka)

Noin 90 % vähennys scope 1 ja 2 päästöissä vuodesta 2008

Loput co2-päästöt on kumottu Gold Standard ja Verra sertifioituihin  
hankkeisiin. Sisältää myös joitain scope 3 kategorian päästöjä.



# SKI-INN HUONEISTOT JA HOTELLIT

UUSIUTUVAA SÄHKÖÄ JA KAUKOLÄMPÖÄ VUODESTA 2008





## Ilmastonmuutoksen vaikutuksia hiihtokeskustoiminnassa

Suomessa  
ilmasto lämpenee 1,5-2 kertaa  
nopeammin  
kuin maailmassa keskimäärin





## Ilmastonmuutoksen vaikutuksia hiihtokeskustoiminnassa

### Talvien lyhentymisen ja alkutalven epävarmuus

- Haasteet alkutalven liiketoiminnalle
- “Mustan joulun riski kasvaa” – mainehaitta Lapin matkailubrändille
- Verrattuna Keski-Eurooppaan, Lapin mallinnukset “suotuisia” lyhyellä aikavälillä
  - Lähitulevaisuudessa Lappi voi olla ilmastonmuutoksen hyötyjä talvimatkailussa
  - Pitkällä aikavälillä koko toimiala kärsii

### Säiden arvaamattomuus – tammikuussa sataa vettä ja huhtikuussa on paukkupakkasia

- Vaikutukset operatiivisen toimintaan, esim. lumenmäärän tarpeen arviointi, rinteiden laadun ja turvallisuuden varmistaminen
- Vaikutukset asiakaskokemukseen ja liiketoimintaan (hissilipunmyyntiin)

### Äärisäiden lisääntyminen

- Kovat ja puuskaiset tuulet lisääntyvät: hissit kiinni – hissilippuja ei saada myytyä
- Kovat pakkasjaksot: asiakkaat eivät halua lasketella, pahimmillaan hissit kiinni – hissilippuja ei saada myytyä
- Lämpötilan nopeat vaihtelut, tänään -25 c, huomenna +1 c
  - Infrastrukturi (kustannukset), turvallisuus ja asiakaskokemus, hissilippujenmyynti

### Talvi- ja lajikultuurin kohtalo?

- Suurin osa kotimaan asiakkaista tulee pääsesonkeina Etelä-Suomesta. Unohtavatko suomalaiset laskettelu- ja hiihtoharrastukset, kun talvet katoavat Etelä-Suomesta?
- Miten käy talvi- ja lumikultuurin: pulkkailu, lumiukkojen teko, vuoren valloitus lumikasoissa, järven jäällä hiihtäminen ja luistelu, pilkkiminen jne. ja miten se vaikuttaa talviturismiin?
- Mitä tapahtuu Euroopassa?

## Toimenpiteitä ilmastonmuutoksen sopeutumiseen

### Lumivarmuuden parantaminen

- Lumetusjärjestelmän kehittäminen
- Säilölumi
- Lumen keräyksen kehittäminen (lumiainat, "aumat")
- Teknologian hyödyntäminen (esim. lumen määrän mittaus)

### Tuulivarmuuden parantaminen hisseissä

- Avotuolit
- Tuuliaidat yläasemilla
- Vakaimien ja lisäpainojen lisääminen tuoleihin

### Taloudellinen sopeutuminen

- Energiakustannukset
  - Energiatehokkuus ja resurssien käyttö (lumen määrä)
- Ympärivuotisen liiketoiminnan kehittäminen
  - Kuinka paljon kesäliiketoiminnalla voidaan korvata talviliiketoimintaa tulevaisuudessa?

LÄHES KAIKKI  
ILMASTONMUUTOKSEN  
SOPEUTUMISEEN  
VAADITTAVAT  
TOIMENPITEET  
EDELLYTTÄVÄT  
MERKITTÄVIÄ INVESTOINTEJA



PUHÄ  
TUNTURI

KIITOS!